

Ing. Jiří Vaněk  
Jeřabinová 290  
337 01 Rokycany  
Tel: 371 720 047  
602 661 655  
mail: v290@quick.cz

ZADAVATEL POSUDKU: **WEST BROKERS a.s.**

## **Z N A L E C K Ý   P O S U D E K**

**č. 067**

Ocenění akcií společnosti :

**Škrobárny Horažďovice, a.s.**

Počet stran posudku: 20  
Počet stran tabulkové části: 23  
Počet příloh: 6

**Květen 07**

# **OBSAH:**

## **I. ÚVOD – účel ocenění**

## **II. POPIS PŘEDMĚTU OCENĚNÍ**

- 2.1 Údaje o emitentovi akcie
- 2.2 Základní údaje o cenném papíru (dále jen „CP“)
- 2.3 Vlastnická struktura akciové společnosti
- 2.4 Popis akciové společnosti
- 2.5 Makroekonomická analýza prostředí společnosti
- 2.6 Strategická analýza cílové společnosti
- 2.7 Finanční analýza společnosti
- 2.8 Použité podkladové materiály

## **III. Nález – Metody ocenění**

- 3.1 Základní skutečnosti a pojmy
- 3.2 Majetkové ocenění
- 3.3 Výnosové metody
  - 3.3.1 Metoda kapitalizovaných čistých výnosů
  - 3.3.2 Metody diskontovaných peněžních toků
- 3.4 Porovnávací způsob ocenění
- 3.5 Tržní metody
- 3.6. Zdůvodnění zvoleného způsobu ocenění

## **IV. Stanovení hodnoty cenného papíru**

- 4. Výnosová metoda
- 4.1 Finanční plán
  - 4.1.1 Prognóza tržeb
  - 4.1.2 Prognóza provozních nákladů
  - 4.1.3 Prognóza změn pracovního kapitálu
  - 4.1.4 Prognóza investiční a odpisové politiky
  - 4.1.5 Prognóza stavu úročených dluhů
  - 4.1.6 Prognóza hospodářského výsledku a rozvahy
- 4.2. Výpočet hodnoty akcie
  - 4.2.1 Stanovení diskontní míry
  - 4.2.2 Volný peněžní tok

## **V. Závěrečný výrok zpracovatele – posouzení přiměřenosti hodnoty akcie a navrhované ceny**

- 5.1 Prohlášení zpracovatele
- 5.2 Závěrečný výrok

# TABULKOVÁ ČÁST:

- **Finanční analýza:**

- Tabulka 1. - Rozvaha – Aktiva
- Tabulka 2. - Rozvaha – Meziroční změna aktiv
- Tabulka 3. - Rozvaha – Podíl jednotlivých aktiv na celkových aktivech
- Tabulka 4. - Rozvaha – Pasiva
- Tabulka 5. - Rozvaha – Meziroční změna pasiv
- Tabulka 6. - Rozvaha – Podíl jednotlivých pasiv na celkových pasivech
- Tabulka 7. - Výkaz zisku a ztrát
- Tabulka 8. - Výkaz zisku a ztrát – meziroční změna položek
- Tabulka 9. - Výkaz zisku a ztrát – podíl na tržbách společnosti
- Tabulka 10. - Finanční ukazatele
- Grafy 1. - Struktura Rozvahy
- Grafy 2. - Struktura Výnosů a nákladů
- Grafy 3. - Hospodářský výsledek
- Grafy 4. - Pracovní kapitál

- **Stanovení hodnoty akcie (Finanční plán, metoda DCF):**

- Rozbor a prognóza prodeje a tržeb
- Prognóza provozních nákladů
- Prognóza změn pracovního kapitálu
- Prognóza investiční a odpisové politiky
- Prognóza stavu úročených dluhů
- Prognóza výkazu zisku a ztrát
- Prognóza výkazu rozvahy
- Propočet průměrného váženého výnosu z bezrizikové investice v ČR – 2007
- Kalkulace FCFF – metoda DCF Entity

## I. ÚVOD – účel ocenění

Na základě požadavku společnosti WEST BROKERS a.s., se sídlem Plzeň, Slovanská 100, PSČ 326 00, IČ 64832341 jsem provedl ocenění akcie výše uvedené společnosti.

Posudek je zpracován jako podpůrný materiál při stanovení výchozí ceny akcie při veřejné dražbě obchodníkem z cennými papíry.

## II. POPIS PŘEDMĚTU OCENĚNÍ

### 2.1 Údaje o emitentovi akcie

|                  |   |                                                |
|------------------|---|------------------------------------------------|
| Obchodní název   | : | Škrobárny Horažďovice, a.s.                    |
| IČ               | : | 46882171                                       |
| Sídlo            | : | Strakonická 946, Horažďovice, PSČ 341 35       |
| Datum vzniku     | : | 1.9.1992                                       |
| VOR vedený       | : | Krajským soudem v Plzni<br>oddíl B, vložka 288 |
| Právní forma     | : | akciová společnost                             |
| Základní kapitál | : | 153.574.000,- Kč                               |
| Splaceno         | : | 100 %                                          |

### 2.2 Základní údaje o cenném papíru (dále jen „CP“)

Společnost emitovala následující akcie.

|                    |   |                                                                                                                                     |
|--------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Druh CP            | : | akcie                                                                                                                               |
| ISIN               | : | není přidělen                                                                                                                       |
| Forma CP           | : | na jméno                                                                                                                            |
| Podoba CP          | : | listinná                                                                                                                            |
| Nominální hodnota  | : | 1.000,- Kč                                                                                                                          |
| Počet vydaných CP  | : | 153.574 ks akcií                                                                                                                    |
| Právo na dividendu | : | dle obecně platných norem a stanov společnosti                                                                                      |
| Registrace CP      | : | CP není registrován na žádném trhu                                                                                                  |
| Převoditelnost CP  | : | akcie je neomezeně převoditelná vyjma 3 072 ks akcií<br>ve vlastnictví obcí, jejichž převod je podmíněn<br>souhlasem představenstva |

Společnost nevyplácela od svého založení dividendu. Akcie s omezenou převoditelností nejsou předmětem dražby.

### 2.3 Vlastnická struktura akciové společnosti

Společnost ŠKROBÁRNY HORAŽĎOVICE, a.s.vznikla zápisem do obchodního rejstříku dne 1.9.1992 rozhodnutím jediného zakladatele, a to Fondu národního majetku. Základní jmění bylo představováno cenou hmotného a dalšího majetku státního podniku, který na zakladatele přešel v souvislosti s privatizačním projektem. Spolu s vkládaným hmotným

majetkem přešla na společnost všechna práva a povinnosti výše uvedeného státního podniku související s vkládaným majetkem. Následně byla společnost privatizována kupónovou metodou. V roce 1994 Škrobárny Horažďovice, a.s. a švédská firma Lyckeby Stärkelsen zakládají firmu LYCKEBY AMYLEX, a.s.

V současnosti je společnost soukromě vlastněna. K datu poslední zpracované roční účetní závěrky byla hlavním akcionářem společnost Česká Škrobárenská a.s. vlastníci k 31.12.2006 51,75% na základním kapitálu společnosti. Jako další akcionář je v poslední výroční zprávě jmenována společnost Sveriges Starkelsen producenter Förening u-p.a. Karlshamn, Švédsko s podílem 34,8%. Ostatní akcie vlastní drobní akcionáři.

Společnost Škrobárny Horažďovice, a.s. tvoří společně se společností LYCKEBY AMYLEX, a.s. se sídlem Strakonická 946, 341 01 Horažďovice dvě majetkově provázané společnosti na jejichž vlastnictví se podílejí čeští výrobci škrobárenských brambor prostřednictvím společnosti Česká Škrobárenská a.s. a sdružení producentů brambor ze Švédska prostřednictvím společnosti Sveriges Stärkelsen producenter Förening u-p.a. Obě provázané společnosti mají společnou obchodní a marketingovou politiku.

## **2.4 Popis akciové společnosti**

Základní aktivitou společnosti je výroba dextrinů z přírodního škrobu. Velké uplatnění dextrinu je v lepidlářství. Ať již v komerční výrobě tekutých lepidel anebo při přípravě lepidel u konečných uživatelů - nejčastěji zpracovatelů papíru a lepenky (výroba papírových trubíc, papírových sáčků, potahování a lepení kartonáže, výroba papírových lepicích pásek gumováním, lepení štítků). Dextrin se může používat samostatně (jako roztok), často se však kombinuje s jinými pomocnými prostředky či adhesivy. Je slévárenským průmyslu je žlutý dextrin využíván jako pomocné pojivo bentonitových formovacích směsí pro zlepšení plastičnosti a spěchovatelnosti směsi, resp. zvýšení otěruvzdornosti formem. Jako pojivo se dextrin používá při výrobě žáruvzdorné keramiky, brusných kotoučů, zápalek apod. Slouží též jako zahušťovací prostředek barev a nátěrových směsí na vodní bázi. Finální úprava tkanin, tužení stuh aj. textilních výrobků jsou příklady aplikace dextrinu v odvětví textilním.

Pro svou aktivitu společnost využívá své vlastní výrobní kapacity. Největší část strojních investic byla pořízena za přispění Ministerstva zemědělství formou vratné dotace, kterou společnost začala již splácet. Předpokladem dobrého fungování v budoucnu je však postupná obnova této technologie, kterou společnost postupně provádí.

Další důležitou součástí společnosti je provozování kotelny a následná výroba páry pro potřeby své i ostatních podniků v okolí, zejména pak společnost LYCKEBY AMILEX, a.s.

Ve firmě je uplatňován mezinárodní systém kvality dle norem ISO 9001, Environmentální systém dle normy ISO 14 001, Systém kritických bodů HACCP, Systém dobré výrobní a hygienické praxe GMP/GHP a také vlastní Bezpečnostní systém omezující nebezpečí úmyslného poškození výrobků a tím i potažmo našich zákazníků. Na veškeré výrobky pro potravinářský průmysl vlastníme Kosher certifikát.

Počet zaměstnanců v společnosti je téměř konstantní s tendencí postupného velmi mírného nárůstu v minulosti. Dnešní stav se pohybuje kolem 50 lidí.

Kromě základního předmětu podnikání se společnost zabývá i souvisejícími doplňkovými činnostmi zapsanými v obchodním rejstříku. Opis výpisu z obchodního rejstříku je přílohou tohoto posudku.

## 2.5 Makroekonomická analýza prostředí společnosti

Česká ekonomika v současné době roste vysokými tempy, což vede ke zlepšení celkové ekonomické pozice. České hospodářství se tak postupně přibližuje úrovni vyspělých států Evropské unie, kde meziroční míra růstu HDP ve státech EU byla nižší než v ČR. V roce 2004 vzrostl hrubý domácí produkt o 4,4%, v roce 2005 o 6,1% a pro rok 2006 lze očekávat podobný výsledek (dnešní odhad je cca 6,2%). Tento vývoj je zapříčiněn tempem přírůstku na poptávkové i nabídkové straně, především kladnou bilancí zahraničního obchodu, kdy nejvíce pozitivně působil čistý vývoz a dále také zvýšení výdajů konečné spotřeby domácností. Růst minulého období urychlil také vstup České republiky do Evropské unie v roce 2004, který odstranil překážky obchodu a usnadnil pohyb zboží přes hranice.

Následující tabulkový přehled vybraných základních ukazatelů vývoje české ekonomiky za roky 1999-2005 dokládá příznivý vývoj základních národohospodářských trendů:

| U k a z a t e l             |                | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  |
|-----------------------------|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>HDP</b>                  | %, r/r, reálně | 3,6   | 2,5   | 1,9   | 3,6   | 4,6   | 6,5   | 6,4   |
| <b>Míra inflace</b>         | %, r/r, průměr | 3,9   | 4,7   | 1,8   | 0,1   | 2,8   | 1,9   | 2,5   |
| <b>Míra nezaměstnanosti</b> | %, průměr      | 9,02  | 8,54  | 9,15  | 9,9   | 9,5   | 8,97  | 7,7   |
| <b>CZK/EUR</b>              | průměr (Kč)    | 35,61 | 34,08 | 30,81 | 31,84 | 31,90 | 29,78 | 28,30 |
| <b>CZK/USD</b>              | průměr (Kč)    | 38,59 | 38,04 | 32,74 | 28,23 | 25,70 | 23,95 | 23,20 |

Zdroj: ČNB, Český statistický úřad, komerční banky

Jakožto východisko pro odhad budoucnosti společnosti je třeba vyjít z odhadů vývoje klíčových ukazatelů národního hospodářství:

| U k a z a t e l             |                | 2007  | 2008  | 2009  |
|-----------------------------|----------------|-------|-------|-------|
| <b>HDP</b>                  | %, r/r, reálně | 5,7   | 4,8   | 4,5   |
| <b>Míra inflace</b>         | %, r/r, průměr | 2,7   | 3,2   | 3,2   |
| <b>Míra nezaměstnanosti</b> | %, průměr      | 8,2   | 8,5   | 8,5   |
| <b>CZK/EUR</b>              | průměr         | 27,50 | 27,00 | 26,50 |
| <b>CZK/USD</b>              | průměr         | 21,10 | 20,60 | 20,50 |

Zdroj : prognózy ČNB, Komerční banka, Patria Finance

Vliv změn HDP a míry inflace na potravinářskou společnost je malý. Společnost podniká v regionu s nízkou mírou nezaměstnanosti. Možný růst nezaměstnanosti nemá na podnikání společnosti vliv.

Vliv sílící koruny významně ovlivňuje společnost při jejích prodejkách, protože významná část tržeb je realizována v eurech nebo amerických dolarech. Vliv sílící koruny snižuje společnosti již delší dobu tržby. Další růst koruny může mít za následek další snížení tržeb společnosti.

## 2.6 Strategická analýza cílové společnosti

### Popis trhu, výrobků a postavení na trhu, export a budoucí vývoj

Relevantním trhem pro společnost je trh dextransů na světě. Neexistují přesné statistické údaje o velikosti tohoto trhu v čase a je tudíž obtížné určit podíl společnosti na tomto trhu. Nicméně odhadovaný podíl společnosti je cca 7% na výrobě dextransů v Evropě a cca 40% na výrobě potravinářských dextransů v Evropě. Většinu své výroby společnost prodává

prostřednictvím společností skupiny LYCKEBY. Obchodní politika firmy je proto úzce spjata s touto skupinou.

### **Budoucí vývoj a export**

Společnost disponuje moderní technologií výroby, která by ji měla zajistit rostoucí podíl na trhu. Ostatní konkurence se zejména v Evropě potýká se splněním náročných kritérií pro zajištění kvality a bezpečnosti těchto provozů. Nicméně s vlivem sílící koruny vůči euru a dolaru nebude pro společnost lehké bez snižování nákladů docílovat dobrých hospodářských výsledků. Zároveň s rostoucím tlakem konkurence bude nutné přistoupit k investicím na další zvýšení kvality.

### **2.7 Finanční analýza společnosti**

Finanční analýza cílové společnosti vychází z předběžných výsledků společnosti k 31.3.2007. Podrobná tabulková část této analýzy je součástí tohoto posudku.

#### **Rentabilita**

Rentabilita společnosti byla historicky podprůměrná. Mezi roky 2003 až 2006 nepřekročila ROA jedno procento. Stejná situace je i u ROE s hodnotou 0,27% v roce 2006.

#### **Aktivita**

Společnost vykazuje nízký obrat celkových aktiv (0,41 v roce 2006). Tato skutečnost úzce souvisí s velkým objemem stálých aktiv pro daný typ podnikání a jejich slabým využitím. Doba obratu zásob není pro společnost při daném objemu zásob významnou hodnotou. Doba inkasa pohledávek je vysoká. Tyto hodnoty však souvisí s financováním v rámci spřízněných osob.

#### **Ukazatele dlouhodobé finanční rovnováhy**

Společnost je dnes financována vlastními zdroji z cca 70%. Míra zadlužení se postupně snižuje z 34% v roce 2002 na 30% v roce 2006. Společnost nemá problémy se získáváním úvěrů a ni splácením svých závazků.

#### **Likvidita**

Společnost je schopna hradit svoje krátkodobé závazky, což zaručuje její finanční stabilitu. Hodnoty běžné celkové i peněžní likvidity jsou bez výrazného trendu. Pracovní kapitál se postupně snižuje.

#### **Produktivita práce**

Produktivita práce z tržeb je pro rok 2006 cca 1600 tis. Kč. Průměrná hrubá mzda v roce 2006 je 25,54 tis. Kč /měsíc. Tuto hodnotu pro daný obor lze chápat jako velmi vysokou. Mzdy navíc meziročně rostou více jak dvojnásobek inflace. Ve srovnání s obdobnými podniky je navíc je průměrná mzda vyšší než celostátní průměr jak oboru, tak i celkově.

#### **Ukazatele kapitálového trhu**

Tyto ukazatele nelze použít protože akcie společnosti nejsou obchodovány na veřejných trzích. Společnost nevyplácí dividendu. Vlastní kapitál na akcii je aktuálně 848 Kč/akcii.

Celková ekonomická výkonnost společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s. se v letech 2002 až 2006 výrazně nemění. Jedinou změnou je snad výkyv poslední dva roky před vstupem do Evropské unie související se změnou daní a vykazování zásob. Společnost je sice ekonomicky stabilní, ale její slabá ziskovost je odvozena od možností na trhu. Podrobnější rozbor významných ekonomických aspektů je uveden v přílohách posudku a tabulkové části představující finanční analýzu společnosti.

## 2.8 Použité podkladové materiály

- Výpis z obchodního rejstříku akciové společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s.
- Výkazy zisků a ztrát za roky 2003–2006 společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s.
- Rozvaha za roky 2003-2006 společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s.
- Příloha k účet. závěrce společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s. za rok 2003-2006
- Předběžný výkaz zisků a ztrát ke dni 31.3.2007 společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s.
- Předběžná rozvaha ke dni 31.3.2007 společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s.
- Interní rozbor pohledávek, závazků, zásob a hmotného investičního majetku společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s. – není přílohou posudku
- Stanovy společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽŤDOVICE, a.s. – není přílohou posudku
- Výpis z obchodního rejstříku akciové společnosti LYCKEBY AMYLEX, a.s.

Uvedené podkladové materiály jsou přílohou tohoto posudku a jeho pevnou součástí.

## III. Nález – Metody ocenění

### 3.1 Základní skutečnosti a pojmy

Zákon č. 151/1997 Sb., o oceňování majetku, stanovuje v §2, že majetek a služba se oceňují obvyklou cenou, pokud zákon nestanoví jiný způsob oceňování. Obvyklou cenou se rozumí cena, která by byla dosažena při prodeji stejného, popřípadě obdobného majetku se stejnou užitnou hodnotou, nebo při poskytování stejné nebo obdobné služby v obvyklém obchodním styku v tuzemsku ke dni ocenění. Takto stanovená obvyklá cena je v tržním oceňování synonymem mezinárodně používaného pojmu **tržní hodnota**.

Pojem tržní hodnota je v souladu se standardy evropského sdružení odhadců majetku TEGANOVA a americké společnosti odhadců majetku ASA definován jako odhadní suma peněz nebo jiného směnného ekvivalentu, kterou by kupec zaplatil za majetek se stejnou užitnou hodnotou jako je majetek oceňovaný. Předpokládá se, že kupec i prodávající jsou k uskutečnění transakce obvykle motivováni, jednájí v souladu s platnými právními předpisy, jsou seznámeni se všemi podstatnými okolnostmi vážícími se k oceňovanému majetku a jednájí svobodně a bez nátlaku. Při ocenění je třeba zvážit všechny známé skutečnosti, které mají na ocenění vliv, avšak do její výše se nepromítají vlivy mimořádných okolností trhu, osobních poměrů prodávajícího nebo kupujícího ani vliv zvláštní obliby. Mimořádnými okolnostmi trhu se rozumějí zejména stav finanční tísně prodávajícího nebo kupujícího.

V případě oceňování akcií obchodovaných na veřejných trzích Zákon o oceňování majetku stanovuje v §19:

„Registrované cenné papíry, tuzemské nebo zahraniční, obchodované na tuzemském veřejném trhu nebo současně na tuzemském i zahraničním veřejném trhu, se oceňují kurzem



vyhlášeným na tuzemské burze v den ocenění. Pokud nebylo v den ocenění cenným papírem na tuzemské burze obchodováno, ocenění se posledním kurzem vyhlášeným na tuzemské burze v období předcházejících 30 dnů přede dnem ocenění, pokud byl tento papír obchodován. Nebyl-li cenný papír obchodován na tuzemské burze v těchto posledních 30 dnech, ocenění se nejnižším dosaženým kurzem vyhlášeným ve stejném období u ostatních organizátorů mimoburzovního trhu cenných papírů.“

Vzhledem k tomu, že oceňované akcie nejsou registrovány na veřejných trzích nelze vycházet při stanovení hodnoty akcie z cen dosahovaných na veřejném trhu. Pro ocenění této akcie je třeba stanovit hodnotu akcie jako hodnotu podílu na hodnotě celé společnosti. V případě stanovení hodnoty podniku jsou standardně využívány níže uvedené oceňovací přístupy:

- Majetkové metody
- Výnosové metody
- Porovnávací metody
- Tržní metody

Pokud je majetek oceněn za předpokladu pokračování jeho současné formy užití, vychází ocenění z předpokladu, že majetek, který je předmětem ocenění, bude i nadále využíván ke stejným účelům, a to v místě, ve kterém se nachází.

Šetření zahrnovalo majetek oceňované společnosti. Toto šetření jsem provedl pro stanovení odhadu tržní hodnoty akcie společnosti, při němž jsem vycházel z informací a ze skutečností, které byly platné k datu ocenění, tj. květen 2007 s tím, že v době ocenění byly k dispozici výsledky společnosti za 3/2007. Akcie byla oceněna za předpokladu pokračování stávající podnikatelské činnosti společnosti a současné formy užití majetku společnosti.

Majetek, který tvořil předmět ocenění, sestával z investičního majetku evidovaného v účetnictví, finančních investic, zásob, pohledávek a finančního majetku.

V průběhu šetření jsem jednal se zástupci společnosti, jejíž akcie jsou předmětem ocenění, o důležitých skutečnostech vážících se k předmětu ocenění. Veškeré skutečnosti a závěry uváděné v tomto posudku, jsou založeny na poskytnutých dokumentech a informacích o majetku. Neověřoval jsme, kromě veřejných informačních zdrojů, pravost ani pravdivost poskytnutých dokumentů a informací předaných mi druhými osobami. V předkládaných materiálech jsem nenalezl rozpory vedoucí ke zpochybnění těchto materiálů.

### **3.2 Majetkové ocenění:**

Tyto metody vycházejí z předpokladu, že hodnota podniku je totožná z hodnotou majetku, který je v tomto podniku obsažen.

Metody jsou tedy založeny na analýze jednotlivých složek majetku. Odečteme-li od celkové hodnoty aktiv podniku všechny její závazky, dostaneme hodnotu oceňovaného podniku. Podle užitých cen jednotlivého majetku lze tyto metody dělit:

- Účetní ceny ..... účetní hodnota (hodnota vlastního kapitálu)
- Likvidační ceny ..... likvidační hodnota
- Reprodukční ceny ..... substanční hodnota

Nejvíce užívanou metodou této skupiny je substanční hodnota. Jedná se o souhrn relativně samostatných ocenění těchto jednotlivých majetkových složek oceňované společnosti. U konkrétních složek majetku jsem přistoupil k jejich ohodnocení na základě informací poskytnutých vedením společnosti a na základě vlastního šetření, avšak vždy

s přihlédnutím k zásadě opatrnosti. Jednotlivé složky jsem oceňovali na základě předpokladu, že společnost bude nadále pokračovat ve svojí dosavadní činnosti.

Největším problémem při oceňování složek majetku. Stanovení hodnoty akcie touto metodou vychází z výpočtu čistých redukováných aktiv společnosti připadajících na 1 akcii. Čistá redukováná aktiva byla určena jako rozdíl mezi součtem dílčích položek aktiv násobených koeficientem redukce a úhrnem závazků emitenta. Jednotlivé hodnoty koeficientů redukce byly stanoveny jako vyjádření podílu očekávané současné hodnoty daného aktiva k účetní hodnotě daného aktiva při uvažování nezbytného vlivu informační entropie vzhledem k podrobnosti předložených ukazatelů účetní závěrky emitenta.

### 3.3 Výnosové metody

Nejpoužívanějším způsobem ocenění akcií je skupina výnosových metod. Tato skupina metod vychází z důsledného využívání poznatku, že hodnota statku je určena očekávaným užitekem pro jeho držitele. U hospodářských statků, ke kterým patří i podnik (akcie, obchodní podíl), jsou tímto užitekem v budoucnu očekávané příjmy. Základní otázkou těchto metod je tedy určení možných příjmů (užitků) plynoucích z držení oceňovaného aktiva. Součet všech příjmů plynoucích z držení aktiva diskontovaných v čase tvoří hodnotu aktiva.

Největším úskalím těchto metod je proto přesný odhad vývoje velkého množství ekonomických veličin na několik let dopředu (5-10 let). Jedná se převážně o prognózy vývoje trhu a postavení podniku na tomto trhu, prognózy budoucích tržeb a nákladů, daní a mnoha dalších faktorů. Přesný odhad těchto údajů v České republice, která nemá dlouhodobé řady historických dat, je značně obtížný.

Nejrozšířenějšími výnosovými metodami jsou:

- Metoda kapitalizovaných čistých výnosů
- Skupina metod diskontovaných peněžních toků
- Kombinované metody

#### 3.3.1 Metoda kapitalizovaných čistých výnosů

Jedná se o metodu uplatňovanou zvláště v německy mluvících zemích. Více než metody diskontovaných peněžních toků se opírá o historická data podniku (za 3-5 let zpět). Základní myšlenkou kapitalizace výnosů je, že hodnota podniku je stanovena na základě tzv. Udržitelné úrovně zisku odvozené od výkonnosti podniku v minulých letech. Vlastní výpočet hodnoty společnosti je možné odvodit podle vztahu:

$$HP = TZ/r$$

kde

HP.....hodnota podniku

TZ..... trvale dosažitelný zisk

r..... kalkulovaná úroková míra (diskontní míra)

V této nejjednodušší verzi jde tedy o součet nekonečné řady konstantních výnosů. Metodu je možno zpřesnit rozdělením sledovaného období na části s 2 (nebo 3) časové úseky s rozdílným odhadovaným výnosem či výnosem narůstajícím  $(1+g)$  krát.

Metodu kapitalizovaných čistých výnosů můžeme považovat za výraz německého přístupu oceňování. Na rozdíl od anglosaských pohledů se vyznačuje větší snahou o objektivitu a opatrnost.

### 3.3.2 Metody diskontovaných peněžních toků

Z hlediska principu je základní výnosovou metodou metoda diskontovaných peněžních toků (DCF – discounted cash flow). Tato metoda má více variant lišících se v několika ohledech:

Podle způsobu kalkulace daní:

- Nekalkulují daně
- Kalkulují daně pouze na úrovni příjmů oceňované společnosti. Nejužívanější způsob.
- Kalkulují daně na úrovni oceňované společnosti i na úrovni majitele podniku. Tento přístup již lze považovat za „subjektivní“ ocenění, protože souvisí přímo z konkrétní osobou vlastníka.

Podle použitých cen:

- Pracuje s inflací a peněžními toky vyjadřuje v budoucích nominálních cenách – běžné ceny. Přesnější způsob při kalkulaci různých inflačních trendů u různých odhadovaných veličin.
- Pracuje se stálými cenami

Podle kalkulace peněžního toku:

- Metoda „entity“. Metoda hledá hodnotu podniku jako celku diskontováním celkových peněžních toků ze společnosti a v druhém kroku odčítá hodnotu úročeného cizího kapitálu ke dni ocenění. Výsledkem je pak hodnota podniku pro vlastníka.
- Metoda „equity“. Vychází pouze z diskontovaných peněžních toků, které jsou určeny pro vlastníky podniku.
- Metoda APV (upravený vlastní kapitál). Metoda v prvním kroku zjišťuje hodnotu podniku jako celku ve dvou položkách hodnoty nezadluženého podniku a současné hodnoty daňových úspor. V druhém kroku je odečtena hodnota cizího kapitálu.

Nejužívanějším přístupem je metoda „entity“ kalkulovaná s daněmi na úrovni podniku a v běžných cenách. Tento přístup je používán i v tomto ocenění.

Postup užití této metody lze rozdělit do několika kroků:

1. **Vymezení úkolu pro ocenění.** V našem případě se jedná o ocenění akcie, jakožto podílu na hodnotě podniku.
2. **Strategická analýza oceňovaného podniku.** Tento krok má odpovědět na otázku současného tržního a vnitřního potenciálu podniku a vývoje těchto hodnot, při respektování stavu a vývoje oboru, trhů a konkurence. ŠKROBÁRNY HORAŽDOVICE, a.s. nezpracovává průzkumy trhu ve svém oboru. Prognóza tržeb společnosti byla proto sestavena podle veřejných informací a informací vedení společnosti.
3. **Finanční analýza oceňovaného podniku.** V tomto kroku je třeba analyzovat finanční zdraví společnosti. Tato analýza byla provedena v tomto posudku již v kapitole 2.7 tohoto posudku a její tabulková část je součástí tohoto posudku.

4. **Sestavení finančního plánu** Bezprostřední základnou pro ocenění je finanční plán sestávající zejména z plánů prodeje, plánu nákladů a pracovních sil, plánů provozního hospodářského výsledku a z něho plynoucích daní a podílů na HV, plánu provozního a plánu celkového peněžního toku. Tvorba tohoto finančního plánu musí vycházet ze záměrů a informací jak ze samotné společnosti, tak i ze situace v oboru a na relevantním trhu. Plány též musí zohledňovat celkovou hospodářskou situaci společnosti s ohledem na její možný vývoj.
5. **Vlastní ocenění.** V tomto kroku vymezíme cash-flow pro vlastní ocenění, tj. pro každý rok množství peněz, které je možné odejmout z podniku, aniž by byl narušen jeho předpokládaný vývoj. Tím se rozumí peněžní tok, který je k dispozici, jak pro vlastníky, tak pro věřitele. Volný peněžní tok se vztahuje pouze k provozní činnosti podniku, proto neprovozní aktiva je třeba oddělit, neuvažovat s jejich výnosy v budoucnu, ale jejich současnou tržní hodnotu přičíst k hodnotě podniku. Diskontováním všech finančních toků získáme hrubou hodnotu podniku. Odečtením hodnoty cizích zdrojů a přičtením tržní hodnoty neprovozních aktiv získáme hodnotu podniku. Vydělením hodnoty podniku počtem emitovaných akcií získáme hodnotu jedné akcie.

Standardně se používá dvoufázová varianta DCF. Vychází z jednoduchého předpokladu, že budoucí období lze rozdělit na dvě fáze. První fáze zahrnuje období, po které je oceňovatel schopen vypracovat prognózu volného peněžního toku v jednotlivých letech. Druhá fáze sahající od konce první fáze do nekonečna představuje období s obtížnou predikcí vývoje, a je proto charakterizováno „trvalou“ pokračující hodnotou. Základní přístup pro určení pokračující hodnoty vychází z modelu stabilního ročního cash-flow s trvalým růstem (g). Pokračující hodnota pak je součtem nekonečné řady příjmů (Gordonův vzorec).

Důležitým prvkem této metody je správné určení kalkulované úrokové míry (diskontní míra). Dle definice se jedná o „**Míru výnosnosti očekávaná investorem při akvizici budoucího peněžního toku s ohledem na riziko spojené s možností tento výnos získat**“. Kalkulovaná výnosnost tudíž musí korespondovat s rizikem spojeným s odhadovanými budoucími výnosy.

V rámci metody DCF „entity“ je třeba obecně vycházet z „průměrných vážených nákladů kapitálu“, tj. nákladů, které odpovídají rizikovosti příjmů, při určitém poměru cizích a vlastních zdrojů v podniku. Obecný vzorec pro průměrně vážené náklady kapitálu je:

$$WACC = n_{CK}(1-d)CK/K + n_{VK(Z)}VK/K$$

kde:

$n_{CK}$  .....náklady na cizí kapitál  
 $n_{VK(Z)}$  ..... náklady na vlastní kapitál při daném zadlužení podniku  
 $d$  ..... sazba daně z příjmu oceňovaného podniku  
 $CK$  ..... hodnota úročeného cizího kapitálu  
 $VK$  ..... hodnota vlastního kapitálu  
 $K$  ..... celková výše kapitálu ( $K = CK + VK$ )

Nejužívanějším způsobem určení nákladů vlastního kapitálu je stavebnicový model. Ten předpokládá, že tato veličina má dvě složky. První složka představuje bezrizikovou úrokovou míru a druhá pak rizikovou přírážku.

Bezriziková úroková míra vychází z výnosu nejméně rizikového aktiva – dlouhodobých státních dluhopisů. Splatnost použitých dluhopisů by měla v co největší míře korespondovat s plánovanou životností podniku nebo by měla být alespoň co největší.

Riziková přírážka pak odráží charakteristiku podniku. V prostředí České republiky je, dle mého názoru, spíše přistoupit k expertnímu odhadu této hodnoty, protože výpočtově složitější metody narážejí na problematické charakteristiky akciových trhu (beta) či na nesnadnost nalezení podobných podniků. Riziková přírážka proto byla stanovena na základě kvantifikace rizikových faktorů ovlivňujících společnost. Metoda DCF byla zvolena jako určující pro stanovení hodnoty akcie, protože nejlépe odráží důvody držení této akcie, tj. budoucí výnosy, resp. dividendy, vyplácené společností akcionářům.

### 3.4 Porovnávací způsob ocenění:

Použitím těchto metod srovnáváme oceňovaný podnik s podniky, jejichž cenné papíry jsou v určitém období běžně obchodovány na veřejných trzích nebo jejichž tržní hodnoty jsou známy. I přes některá specifika tohoto ocenění, zvláště se týkající mnohdy neúplných či zkreslených informací o cenách zaplacených za jednotlivé podniky, je možné i tyto metody použít.

Pro úspěšné použití těchto metod je třeba postupovat v následujících krocích:

- Výběr srovnatelných podniků
- Analýza srovnatelných podniků a její konfrontace s podnikem oceňovaným
- Výběr vhodných multiplikátorů
- Volba hodnot multiplikátorů pro daný případ
- Výpočet hodnoty akcie s použitím různých multiplikátorů
- Odvození konečné hodnoty akcie

Jedním z nejdůležitějších kroků je stanovení vhodných multiplikátorů, které zohledňují rozdíly mezi absolutní velikostí vybraných ukazatelů oceňovaného podniku a porovnávaných podniků.

Propočet tržní hodnoty oceňované akcie na základě multiplikace můžeme vyjádřit tímto vztahem:

$$TH_{OS} = M_{OS} / M_A \times TH_A$$

**kde**

$TH_{OS}$  ..... tržní hodnota oceňované společnosti

$M_{OS}$  ..... multiplikátor oceňované společnosti

$M_A$  ..... multiplikátor vybrané společnosti

$TH_A$  ..... tržní hodnota vybrané společnosti

Nejvíce používané multiplikátory pro ocenění akcie těmito metodami jsou:

- EBIT na akcii
- Cash-flow na akcii
- Vlastní kapitál na akcii
- Přidaná hodnota na akcii
- Tržby na akcii

Předpokladem úspěšného použití této metody je kromě zjištění reálné tržní hodnoty srovnatelných podniků také použití většího počtu jednotlivých multiplikátorů ve zvoleném časovém období.

Ke společnosti ŠKROBÁRNY HORAŽDOVICE, a.s. se nepodařilo nalézt vhodné srovnatelné podniky se shodným předmětem podnikání, u kterých by byla známa jejich objektivní cena na veřejných trzích. Porovnávací metody proto nebylo možno při ocenění použít.

### **3.5 Tržní metody**

Tržní metody vycházejí z předpokladu, že veřejný trh určuje cenu akcie na úrovni její skutečné hodnoty. Tento předpoklad je splněn při existenci silné nabídky a poptávky na trhu. Dalším omezujícím předpokladem je zde i rovnoměrnost rozložení akcií mezi jednotlivými akcionáři, kde při existenci velkého akcionáře se cena na trzích odvíjí od jeho zájmu nenakupovat nebo za určitou cenu nakupovat další akcie, a tím značně zkresluje cenu na trhu. V České republice tyto základní předpoklady splňuje jen několik málo společností. Akcie ŠKROBÁRNY HORAŽDOVICE, a.s. tyto předpoklady nesplňují.

Tržní hodnotu akcie nelze získat, a proto nebyla tato metoda použita.

### **3.6 Zdůvodnění zvoleného způsobu ocenění**

Společnost dosahuje kladných ekonomických výsledků, a proto jsou takto vytvářené hodnoty nejreálnějším měřítkem hodnoty samotné společnosti. Hodnota akcie je tedy dána především budoucími příjmy z dividend tvořených společností. Tato skutečnost předpokládá použití výnosové metody. Zároveň i podle teoretických pramenů i rozšířené praxe jsou výnosové metody chápány jako základní pro určení hodnoty fungující společnosti.

Předmětná akcie není registrována na trhu a ani ceny převodů akcie z poslední doby nejsou dostatečným měřítkem hodnoty této akcie. Při zkoumání stavu společnosti znalec nenalezl podobnou společnost s jasnou hodnotou, která by sloužila jako etalon pro ocenění. Srovnávací ani tržní metody proto nelze použít.

Použití metod majetkových u společností s nízkým podílem likvidních aktiv a silným předpokladem dlouhodobého fungování je neopodstatněné. Společnost nepředpokládá svou likvidaci nebo jinou významnou změnu, která by vedla ke zhodnocení akcie formou podílu na zůstatku společnosti. Majetkové metody proto nebyly pro určení hodnoty akcie použity.

Tyto skutečnosti mají vliv na volbu metody pro ocenění. Jako oceňovací metoda byla zvolena metoda výnosová. Pro ocenění akcie byla použita metoda DCF.

## **IV. Stanovení hodnoty cenného papíru**

### **4. Výnosová metoda**

#### **4.1 Finanční plán**

Pro výpočet metodou DCF byl stanoven finanční plán do roku 2011. Společnost má vypracován střednědobý podnikatelský plán v číselné podobě do roku 2009. Znalec tento plán akceptoval jen velmi málo. Znalec proto sestavil svůj vlastní plán, do kterého zahrnul další

informace z dostupných veřejných zdrojů a další informace od managementu. Pro ověření prognóz znalec použil výsledky společnosti za rok 2002 až 3/2007.

#### **4.1.1 Prognóza tržeb**

Znalec provedl marketingovou analýzu a rozbor tržeb společnosti v předchozích letech. Závěry z těchto metod se odrážejí navrženém plánu tržeb. Nárůst celkových tržeb kolem 3% ročně je v souladu možnostmi trhu a společnosti na něm. Využití kapacit je tudíž modelováno s mírným nárůstem. Tento předpoklad lze hodnotit jako reálný byť spíše optimistický. Záporný vliv směnného kursu koruny k euru navíc sníží i výnos na jednotku produkce. Tržby za ostatní služby, obchodní marže a ostatní provozní výnosy jsou navrženy z historických dat.

„Rozbor a prognóza prodeje a tržeb“ je sestavena v samostatné tabulce, která je nedílnou přílohou tohoto posudku.

#### **4.1.2 Prognóza provozních nákladů**

Výkonová spotřeba je plánována podle rozboru historických dat. Od roku 2007 je plánován meziroční nárůst spotřeby o cca 1-2%. Této hodnoty je možno docílit při nárůstu tržeb snížením nákladů úsporami. Rozbor historických dat též potvrzuje vysoký objem fixních nákladů. Plán zachovává poměr tržeb a výkonové spotřeby z historických dat (historicky 60%) s tendencí mírného snižování spotřeby až na 57% z tržeb v roce 2011.

Stav zaměstnanců je plánován jako mírně klesající z 50 zaměstnanců dnes na 48 v roce 2011. Současný plán managementu koresponduje s tímto poklesem.

Index růstu mezd v prvním roce plánu počítá pouze z minimálním nárůstem (3%). Historický nárůst mezd nelze akceptovat. Ostatní náklady vychází z historických dat.

„Prognóza provozních nákladů“ je sestavena v samostatné tabulce, která je nedílnou přílohou tohoto posudku.

#### **4.1.3 Prognóza změn pracovního kapitálu**

Odhady změn pracovního kapitálu vycházejí z předpokladu mírných nárůstů obratu. Doba obratu zásob koresponduje s historickou skutečností nízkých zásob, a je plánována na 34 dnů.

Aktuální doba obratu pohledávek je vysoká. Plán proto počítá s jejím snížením z dnešních 141 dnů na 124 dnů v roce. Doba splatnosti krátkodobých závazků v čase mírně klesá. Dá se proto předpokládat její další mírný pokles. V plánu odhadovaná hodnota klesá z 75 na 50 dnů.

Potřeba zvyšování hodnoty pracovního kapitálu vychází velmi malá. Odpovídá i mírné rozšířené reprodukci plynoucí z nárůstu tržeb společnosti.

„Prognóza změn pracovního kapitálu“ je sestavena v samostatné tabulce, která je nedílnou přílohou tohoto posudku.

#### **4.1.4 Prognóza investiční a odpisové politiky**

Cílová společnost, stejně jako téměř všechny společnosti v České republice po roce 1989, se nacházela v situaci zanedbané investiční politiky, kterou se snaží dodnes dohnat. Společnost historicky realizovala zásadní rekonstrukci technologie výroby dextrinu, kterou

používá dodnes. Postupná modernizace této technologie je předpokladem pro zachování trendu zvyšování kvality a bezpečnosti této výroby.

Odpisy vychází z historického poměru odpisů k pořizovacím cenám majetku s přihlédnutím k investiční činnosti v budoucnu. Prognóza předpokládá odpisy ve výši 4,3% pořizovacích cen.

„Prognóza investiční a odpisové politiky“ je sestavena v samostatné tabulce, která je nedílnou přílohou tohoto posudku.

#### 4.1.5 Prognóza stavu úročených dluhů

Společnost má k datu 31.3.2007 úročené dluhy ve výši 46222 tis. Kč. Z těchto závazků však 44727 tis. Kč je ve formě dlouhodobých cizích zdrojů tvořených vratnou investiční dotací. Tato dotace (úročena kolem 2%) bude postupně splácena. Potřeba dlouhodobých zdrojů proto musí být v budoucnu nahrazena běžným úvěrem.

Úroková míra možné budoucí zadluženosti společnosti proto roste s nárůstem bankovních úvěrů a se snižováním vlivu nízko úročených dotačních závazků. Výsledná hodnota pro rok 2011 vychází na 4%.

„Prognóza stavu úročených dluhů“ je sestavena v samostatné tabulce, která je nedílnou přílohou tohoto posudku.

#### 4.1.6 Prognóza hospodářského výsledku a rozvahy

Prognóza hospodářského výsledku slouží zejména k určení daňové povinnosti. Daň ze zisku je počítána na úrovni 24%, dle aktuálních zákonných předpokladů vývoje. Plán počítá „modelově“ s rozdělením hospodářského výsledku pouze jako hospodářský výsledek minulých let. Úměrně s tímto modelem je v aktivech veden finanční majetek, který by byl jinak přerozdělen formou dividend akcionářům.

Tabulky „Prognóza Výkazu zisku a ztrát“ a Prognóza výkazu Rozvahy“, které je nedílnou přílohou tohoto posudku, v podstatě sumarizují výsledky předchozích prognóz.

### 4.2. Výpočet hodnoty akcie

#### 4.2.1 Stanovení diskontní míry

Diskontní míra byla stanovena na základě stavebnicového modelu. Náklady na cizí kapitál byly stanoveny z úroků z úvěrů a jiných dlouhodobých závazků společnosti ke dni ocenění na hodnotu **2,5% s nárůstem na 4%.**

Náklady na vlastní kapitál byly určeny na základě standardně využívané technice modelu CAMP, kde

$$n_{VK(Z)} = r_f + \text{beta} * RPT + RPmp + RPnb + RPI$$

$n_{VK(Z)}$  = ..... náklady na vlastní kapitál při daném zadlužení

$r_f$  ..... bezriziková míra výnosu

beta ..... systematické riziko cenného papíru při dané míře zadlužení

RPT..... základní riziková přírážka trhu

RPmp..... přírážka za malé podniky

RPnb..... přírážka za nejasnou budoucnost

RPI ..... přírážka za likviditu



Hodnota bezrizikového výnosu byla stanovena jako vážený průměr průměrných výnosů aukcí státních dluhopisů s dlouhodobou splatností za poslední rok. Váhy jednotlivých dluhopisů vycházejí z časového hlediska. Tabulka popsaného určení bezrizikového výnosu je uvedena v tabulkové části. Pro stanovení bezrizikového výnosu bylo přihlédnuto k odhadu výnosu na státních dluhopisech v ČR v následujících letech dle Komerční banky a.s. a ČNB. Výsledná zjištěná hodnota je rovna **4,12%**.

Beta faktor společnosti lze určen pro dané zadlužení podniku podle vzorce:

$$\text{beta} = \text{beta}_N * (1 + (1-d) * \text{CK}/\text{VK})$$

kde

$\text{beta}_N$  .....systematické riziko cenného papíru při nulovém zadlužení

d ..... sazba daně z příjmu oceňovaného podniku

CK/VK .....poměr tržních hodnot cizího a vlastního kapitálu

Beta<sub>N</sub> faktor byl převzat z dat prof. Damodarana obor speciálních chemických produktů na rozvíjejících se trzích:

$$\text{beta}_N = 1,02$$

Tržní riziková premie (základní riziková přírážka trhu) RPT byla stanovena na základě zveřejněné aktuální tržní rizikové premie akciového trhu v ČR na internetových stránkách A. Domodarana na **5,7%**.

Přirážka za malé podniky RPmp byla zvolena 2% a důvodu malé velikosti společnosti proti průměrné velikosti podniku v portfoliu.

Přirážka RPnb odrážející vliv nejasné budoucnosti na odhadovaný finanční plán byla volena na průměrných (**1 %**).

Přirážka za likviditu RPl byla zvolena **1%** důvodu nízké likvidity společnosti na trhu.

Náklady na vlastní kapitál jsou určeny v jednotlivých letech při daném zdanění 24%. Výsledné hodnoty  $n_{VK(z)}$  odrážejí rizikovost společnosti při nulovém zadlužení, protože v tomto případě neuvažujeme o tom, že společnost používá cizí zdroje.

Celková diskontní míra WACC je vypočtena následně:

$$\text{WACC} = n_{CK}(1-d)\text{CK}/K + n_{VK(z)}\text{VK}/K$$

Výsledná hodnota se pohybuje v jednotlivých letech od **7,92** do **10,84%**.

Celkový postup je patrný z tabulky „Kalkulace FCFF – metoda DCF Entity“, která je přílohou posudku.

#### 4.2.2 Volný peněžní tok

Model volného peněžního toku společnosti byl rozdělen na dvě fáze.

V první fázi (2007 – 2011) jsou finanční toky převzaty z finančního plánu na úrovni provozního hospodářského výsledku před odečtením úroků. Následně je přičtena hodnota odpisů, odečteny investice a změna pracovního kapitálu. První rok je navíc korigován o poměrnou část roku (do výpočtu je zahrnuta pouze část od 31.3.2007).

V každém roce jsou následně určeny iterací při daném daňovém zatížení a poměru CK/VK průměrné vážené náklady kapitálu - WACC. Hodnota podniku brutto v daném roce je vždy rovna diskontovanému součtu FCFF v daném roce a Hodnotě brutto v roce budoucím. Společnost má cizí úročená pasiva ke dni ocenění na úrovni 46,222 mil. Kč. Odečtením této hodnoty od hodnoty podniku brutto získáme hodnotu netto (hodnota pro majitele) ke dni ocenění. V dalších letech je velikost CK přejata z finančního plánu.

V druhé fázi po roce 2011 byl modelován stav, kdy společnost dosahuje výsledků odvozených od výsledku 2011 při odečtení zdanění 24% s konstantním nárůstem v každém roce ( $g = 1,8\%$ ). Zvolená míra růstu je určitým kompromisem mezi makroekonomickými předpoklady růstu celé ekonomiky v ČR a předpokladem snížené rentability cílové společnosti ve střednědobém období.

Součtem nekonečné geometrické řady volných peněžních toků po roce 2011 lze za pomoci Gordonova modelu stanovit celkovou hodnotu těchto toků pro druhou fázi.

$$H = \frac{D}{WACC - g}$$

kde:

H.....hodnota všech volných toků v druhé fázi diskontovaná k jejímu počátku (Kč)  
(hodnota bruto)

D.....volný peněžní tok v druhém období druhé fáze (Kč)

WACC..... průměrné vážené náklady kapitálu (při daném zadlužení)

g..... konstantní míra růstu volného peněžního toku

Znalec při odhadu hodnoty neprovozních aktiv vycházel ze skutečností zjištěných při analýze rozvahy společnosti. Znalec došel k závěru, že k datu ocenění je hodnota neprovozních aktiv tvořená finančními investicemi.

Tyto finanční investice jsou tvořeny 328 ks akcií společnosti LYCKEBY AMYLEX, a.s. o nominální hodnotě 100.000,-Kč. Znalec proto přistoupil k jejich samostatnému ocenění. Na základě výnosové metody došel k závěru, že hodnota této jedné akcie je rovna 61.051,-Kč. Celková hodnota této investice pak je rovna 20,025 mil.Kč.

Vydělením hodnoty podniku počtem emitovaných akcií získáme hodnotu akcie společnosti. Celý postup je zřejmý z tabulky „Kalkulace FCFF – metoda DCF Entity“, která je nedílnou součástí tohoto posudku.

**Touto metodou byla stanovena hodnota jedné akcie 210,- Kč (zaokrouhleno).**

## **V. Závěrečný výrok**

### **5.1 Prohlášení zpracovatele**

- Znalec neověřoval, zda na aktivech společnosti nevážnou žádná další omezení, jakožto práva třetích osob omezující vlastnická práva.
- Znalec v posudku uvádí nezaujaté profesionální analýzy, názory a závěry, které jsou platné jen za podmínek a předpokladů uvedených v posudku.
- Znalec prohlašuje, že v současné době ani blízké budoucnosti nebude mít účast ani prospěch z prodeje předmětných akcií.
- Znalec dále prohlašuje, že neexistuje osobní zájem nebo zaujatost znalce vzhledem k výsledku znaleckého posudku.
- Interpretace a použití výsledku těsně souvisí s účelem jeho zpracování.

### **5.2 Závěrečný výrok**

**Výše uvedeným způsobem byla stanovena hodnota 1 akcie ŠKROBÁRNY HORAŽDOVICE, a.s. o nominální hodnotě 1000,- Kč na 21% jmenovité hodnoty, což představuje částku 210,- Kč (slovy dvěšředeset korun českých).**

# ZNALECKÁ DOLOŽKA

Znalecký posudek jsem podal jako znalec, jmenovaný dekretem Krajského soudu v Plzni ze dne dne 20. září 2000 pod č.j. Spr 1473/99

pro obor **EKONOMIKA** - odvětví: **ceny a odhady**  
specializace: oceňování cenných papírů a kapitálový trh

Znalecký posudek je zapsán pod pořadovým číslem **067** znaleckého deníku.

V Rokycanech dne 8.6.2007

.....  
Ing. Jiří Vaněk  
Jeřabinová 290  
337 01 Rokycany

# **TABULKOVÁ ČÁST**

**Rozvaha - AKTIVA (v celých tisících Kč) k:**  
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

| označ. a | AKTIVA                                                     | b   | řad. c | Účetní období |         |         |         |         |         | III.2007 |
|----------|------------------------------------------------------------|-----|--------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
|          |                                                            |     |        | 2001          | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    |          |
|          | Aktiva celkem (ř. 02+03+28+55)                             | 001 |        | 0             | 217 324 | 197 341 | 209 149 | 194 521 | 192 871 | 185 240  |
| A.       | Pohledávky za upsaný vlastní kapitál                       | 002 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.       | Stálá aktiva (ř. 04+12+22)                                 | 003 |        | 0             | 142 351 | 144 482 | 139 513 | 137 843 | 140 880 | 139 118  |
| B.I.     | Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)                  | 004 |        | 0             | 0       | 436     | 867     | 726     | 554     | 481      |
| B.I.1.   | Zřizovací výdaje                                           | 005 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.I.2.   | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                         | 006 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.I.3.   | Software                                                   | 007 |        |               |         | 106     | 542     | 456     | 289     | 229      |
| B.I.4.   | Ocenitelná práva                                           | 008 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.I.5.   | Goodwill (+/-)                                             | 009 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.I.6.   | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                           | 010 |        |               |         |         | 325     | 270     | 215     | 202      |
| B.I.7.   | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                    | 011 |        |               |         | 330     |         |         | 50      | 50       |
| B.I.8.   | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek           | 012 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.II.    | Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)                    | 013 |        | 0             | 109 551 | 111 246 | 105 846 | 104 317 | 107 526 | 105 837  |
| B.II.1.  | Pozemky                                                    | 014 |        |               | 1 705   | 1 705   | 1 715   | 1 696   | 1 696   | 1 696    |
| B.II.2.  | Stavby                                                     | 015 |        |               | 67 775  | 72 513  | 71 289  | 68 871  | 67 157  | 66 561   |
| B.II.3.  | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí             | 016 |        |               | 43 896  | 40 582  | 34 182  | 33 699  | 26 996  | 25 358   |
| B.II.4.  | Pěstitelské celky trvalých porostů                         | 017 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.II.5.  | Základní stádo a tažná zvířata                             | 018 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.II.6.  | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                             | 019 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.II.7.  | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                      | 020 |        |               | 81      |         | 1 859   | 923     | 14 168  | 14 713   |
| B.II.8.  | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek             | 021 |        |               |         |         |         | 1 973   |         |          |
| B.II.9.  | Oceňovací rozdíly k nabytému majetku (+/-)                 | 022 |        |               | -3 906  | -3 554  | -3 199  | -2 845  | -2 491  | -2 491   |
| B.III.   | Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)                  | 023 |        | 0             | 32 800  | 32 800  | 32 800  | 32 800  | 32 800  | 32 800   |
| B.III.1. | Podíly v ovládaných a řízených osobách                     | 024 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.III.2. | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem         | 025 |        |               | 32 800  | 32 800  | 32 800  | 32 800  | 32 800  | 32 800   |
| B.III.3. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                   | 026 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.III.4. | Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv | 027 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.III.5. | Jiní dlouhodobí finanční majetek                           | 028 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.III.6. | Pořizovaný dlouhodobí finanční majetek                     | 029 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| B.III.7. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek           | 030 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.       | Oběžná aktiva (ř. 32+39+48+58)                             | 031 |        | 0             | 73 654  | 51 144  | 68 350  | 55 719  | 50 889  | 45 432   |
| C.I.     | Zásoby (ř. 33 až 38)                                       | 032 |        | 0             | 3 005   | 8 231   | 14 130  | 7 041   | 7 103   | 8 894    |
| C.I.1.   | Materiál                                                   | 033 |        |               | 1 132   | 2 084   | 2 015   | 1 408   | 1 329   | 4 198    |
| C.I.2.   | Nedokončená výroba a polotovary                            | 034 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.I.3.   | Výrobky                                                    | 035 |        |               | 1 634   | 5 733   | 11 445  | 5 510   | 5 774   | 4 696    |
| C.I.4.   | Zvířata                                                    | 036 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.I.5.   | Zboží                                                      | 037 |        |               | 239     | 414     | 670     | 123     |         |          |
| C.I.6.   | Poskytnuté zálohy na zásoby                                | 038 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.    | Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)                         | 039 |        | 0             | 18 802  | 8 015   | 8 015   | 8 015   | 8 015   | 8 015    |
| C.II.1.  | Pohledávky z obchodního styku                              | 040 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.2.  | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                     | 041 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.3.  | Pohledávky - podstatný vliv                                | 042 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.4.  | Pohledávky a společ., členy družstva a za účast. Sdruž.    | 043 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.5.  | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                               | 044 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.6.  | Dohadné účty aktivní                                       | 045 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.7.  | Jiné pohledávky                                            | 046 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.II.8.  | Odložená daňová pohledávka                                 | 047 |        |               | 18 802  | 8 015   | 8 015   | 8 015   | 8 015   | 8 015    |
| C.III.   | Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)                         | 048 |        | 0             | 51 084  | 34 487  | 42 355  | 40 169  | 32 669  | 31 174   |
| C.III.1. | Pohledávky z obchodního styku                              | 049 |        |               | 42 984  | 34 139  | 22 030  | 25 834  | 23 161  | 21 937   |
| C.III.2. | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                     | 050 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.III.3. | Pohledávky - podstatný vliv                                | 051 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.III.4. | Pohledávky a společ., členy družstva a za účast. Sdruž.    | 052 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.III.5. | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                 | 053 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.III.6. | Stát - daňové pohledávky                                   | 054 |        |               |         | 223     | 3 726   | 2       | 1 280   |          |
| C.III.7. | Krátkodobé poskytnuté zálohy                               | 055 |        |               |         |         | 89      | 57      | 79      | 1 000    |
| C.III.8. | Dohadné účty aktivní                                       | 056 |        |               |         | 125     |         |         |         |          |
| C.III.9. | Jiné pohledávky                                            | 057 |        |               | 8 100   |         | 16 510  | 14 276  | 8 149   | 8 237    |
| C.IV.    | Finanční majetek (ř. 59 až 62)                             | 058 |        | 0             | 763     | 411     | 3 850   | 494     | 3 102   | -2 651   |
| C.IV.1.  | Peníze                                                     | 059 |        |               | 58      | 35      | 55      | 81      | 47      | 55       |
| C.IV.2.  | Účty v bankách                                             | 060 |        |               | 705     | 376     | 3 795   | 413     | 3 055   | -2 706   |
| C.IV.3.  | Krátkodobé cenné papíry a podíly                           | 061 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| C.IV.4.  | Pořizovaný krátkodobí finanční majetek                     | 062 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| D.       | Časové rozlišení (ř. 64 až 66)                             | 063 |        | 0             | 1 319   | 1 715   | 1 286   | 959     | 1 102   | 690      |
| D.I.1.   | Náklady příštích období                                    | 064 |        |               | 1 102   | 1 625   | 1 232   | 831     | 1 102   | 690      |
| D.I.2.   | Komplexní náklady příštích období                          | 065 |        |               |         |         |         |         |         |          |
| D.I.3.   | Příjmy příštích období                                     | 066 |        |               | 217     | 90      | 54      | 128     |         |          |

**Rozvaha - PASIVA (v celých tisících Kč) k:**  
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

|           |                                                       | Účetní období |      |         |         |         |         |         |          |
|-----------|-------------------------------------------------------|---------------|------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| označ. a  | PASIVA                                                | řád. c        | 2001 | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | III.2007 |
|           | Pasiva celkem (ř. 67+85+118)                          | 067           | 0    | 217 324 | 197 341 | 209 149 | 194 521 | 192 871 | 185 240  |
| A.        | Vlastní kapitál (ř. 69+73+78+81+84)                   | 068           | 0    | 138 622 | 128 046 | 128 322 | 128 867 | 129 080 | 130 213  |
| A.I.      | Základní kapitál (ř. 70+72)                           | 069           | 0    | 153 574 | 153 574 | 153 574 | 153 574 | 153 574 | 153 574  |
| A.I.1.    | Základní kapitál                                      | 070           |      | 153 574 | 153 574 | 153 574 | 153 574 | 153 574 | 153 574  |
| A.I.2.    | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (+/-)         | 071           |      |         |         |         |         |         |          |
| A.I.3.    | Změny základního kapitálu (+/-)                       | 072           |      |         |         |         |         |         |          |
| A.II.     | Kapitálové fondy (ř.74 až 77)                         | 073           | 0    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0        |
| A.II.1.   | Emisní ážio                                           | 074           |      |         |         |         |         |         |          |
| A.II.2.   | Ostatní kapitálové fondy                              | 075           |      |         |         |         |         |         |          |
| A.II.3.   | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) | 076           |      |         |         |         |         |         |          |
| A.II.4.   | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)     | 077           |      |         |         |         |         |         |          |
| A.III.    | Rezervní a ostatní fondy (ř.79 + 80)                  | 078           | 0    | 18 476  | 19 333  | 19 255  | 19 297  | 19 297  | 19 275   |
| A.III.1.  | Zákonný rezervní fond                                 | 079           |      | 17 472  | 18 283  | 18 283  | 18 300  | 18 333  | 18 333   |
| A.III.2.  | Statutární a ostatní fondy                            | 080           |      | 1 004   | 1 050   | 972     | 997     | 964     | 942      |
| A.IV.     | Hospodářský výsledek minulých let (ř.82+83)           | 081           | 0    | -49 639 | -34 338 | -44 861 | -44 625 | -44 136 | -43 791  |
| A.IV.1.   | Nerozdělený zisk minulých let                         | 082           |      |         |         |         |         |         | 345      |
| A.IV.2.   | Neuhrazená ztráta minulých let (-)                    | 083           |      | -49 639 | -34 338 | -44 861 | -44 625 | -44 136 | -44 136  |
| A.V.      | Hospodářský výsledek běžného úč. období (+/-)         | 084           |      | 16 211  | -10 523 | 354     | 621     | 345     | 1 155    |
| B.        | Cizí zdroje (ř. 86+91+102+114)                        | 085           | 0    | 73 182  | 67 739  | 80 827  | 65 654  | 63 791  | 55 027   |
| B.I.      | Rezervy (ř. 87 až 90)                                 | 086           | 0    | 3 119   | 0       | 0       | 0       | 0       | 0        |
| B.I.1.    | Rezervy podle zvláštních právních předpisů            | 087           |      | 2 000   |         |         |         |         |          |
| B.I.2.    | Rezerva na důchody a podobné závazky                  | 088           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.I.3.    | Rezerva na daň z příjmu                               | 089           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.I.4.    | Ostatní rezervy                                       | 090           |      | 1 119   |         |         |         |         |          |
| B.II.     | Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)                     | 091           | 0    | 60 598  | 58 638  | 55 638  | 52 499  | 44 728  | 44 727   |
| B.II.1.   | Závazky z obchodních vztahů                           | 092           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.2.   | Závazky - ovládací a řídicí osoba                     | 093           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.3.   | Závazky - podstatný vliv                              | 094           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.4.   | Závazky ke společ., členům družstva a k účast. sdruž. | 095           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.5.   | Dlouhodobě přijaté zálohy                             | 096           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.6.   | Vydané dluhopisy                                      | 097           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.7.   | Dlouhodobé směnky k úhradě                            | 098           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.8.   | Dohadné účty pasivní                                  | 099           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.II.9.   | Jiné závazky                                          | 100           |      | 60 598  | 58 638  | 55 638  | 52 499  | 44 728  | 44 727   |
| B.II.10.  | Odložený daňový závazek                               | 101           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.III.    | Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)                    | 102           | 0    | 4 869   | 3 837   | 18 075  | 5 481   | 17 318  | 8 805    |
| B.III.1.  | Závazky z obchodních vztahů                           | 103           |      | 3 652   | 2 286   | 16 349  | 3 217   | 13 992  | 4 928    |
| B.III.2.  | Závazky - ovládací a řídicí osoba                     | 104           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.III.3.  | Závazky - podstatný vliv                              | 105           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.III.4.  | Závazky ke společ., členům družstva a k účast. sdruž. | 106           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.III.5.  | Závazky a zaměstnancům                                | 107           |      |         |         | 865     | 907     | 963     | 1 004    |
| B.III.6.  | Závazky za soc. zabezpečení a zdravotní pojištění     | 108           |      | 530     | 449     | 542     | 551     | 615     | 592      |
| B.III.7.  | Stát - daňové závazky a dotace                        | 109           |      | 74      | 41      | 224     | 771     | 203     | 866      |
| B.III.8.  | Krátkodobě přijaté zálohy                             | 110           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.III.9.  | Vydané dluhopisy                                      | 111           |      |         |         |         |         |         |          |
| B.III.10. | Dohadné účty pasivní                                  | 112           |      | 55      | 263     | 91      | 35      | 1 521   | 1 391    |
| B.III.11. | Jiné závazky                                          | 113           |      | 558     | 798     | 4       |         | 24      | 24       |
| B.IV.     | Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)             | 114           | 0    | 4 596   | 5 264   | 7 114   | 7 674   | 1 745   | 1 495    |
| B.IV.1.   | Bankovní úvěry dlouhodobé                             | 115           |      | 1 507   | 4 745   | 3 745   | 2 745   | 1 745   | 1 495    |
| B.IV.2.   | Běžné bankovní úvěry                                  | 116           |      | 3 089   | 519     | 3 369   | 4 929   |         |          |
| B.IV.3.   | Krátkodobé finanční výpomoci                          | 117           |      |         |         |         |         |         |          |
| C.I.      | Časové rozlišení (ř. 119 až 120)                      | 118           | 0    | 5 520   | 1 556   | 0       | 0       | 0       | 0        |
| C.I.1.    | Výdaje příštích období                                | 119           |      | 5 520   | 1 556   |         |         |         |          |
| C.I.2.    | Výnosy příštích období                                | 120           |      |         |         |         |         |         |          |

**Výkaz zisků a ztrát (v celých tisících Kč) k:**  
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

|        | Text<br>b                                                                                             | řád.<br>c | Účetní období |        |         |         |        |        |          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--------|---------|---------|--------|--------|----------|
|        |                                                                                                       |           | 2001          | 2002   | 2003    | 2004    | 2005   | 2006   | III.2007 |
| I.     | Tržby za prodej zboží                                                                                 | 01        |               | 1 871  | 3 547   | 6 190   | 934    |        |          |
| A.     | Náklady vynaložené na prodej zboží                                                                    | 02        |               | 1 867  | 3 546   | 6 328   | 934    |        |          |
| +      | Obchodní marže (ř.01-02)                                                                              | 03        | 0             | 4      | 1       | -138    | 0      | 0      | 0        |
| II.    | Výkony (ř.05+06+07)                                                                                   | 04        | 0             | 70 490 | 60 377  | 132 546 | 85 428 | 81 138 | 16 504   |
| II.1.  | Tržby za prod. vlastních výrobků a služeb                                                             | 05        |               | 74 740 | 56 207  | 131 951 | 91 354 | 79 968 | 17 583   |
| II.2.  | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                                                    | 06        |               | -4 250 | 4 170   | 595     | -5 926 | 267    | -1 079   |
| II.3.  | Aktivace                                                                                              | 07        |               |        |         |         |        | 903    |          |
| B.     | Výkonová spotřeba (ř.09+10)                                                                           | 08        | 0             | 43 511 | 37 181  | 106 970 | 54 922 | 50 225 | 8 243    |
| B.1.   | Spotřeba materiálu a energie                                                                          | 09        |               | 27 317 | 29 102  | 94 602  | 44 547 | 43 542 | 6 660    |
| B.2.   | Služby                                                                                                | 10        |               | 16 194 | 8 079   | 12 368  | 10 375 | 6 683  | 1 583    |
| +      | Přidaná hodnota (ř.03+04-08)                                                                          | 11        | 0             | 26 983 | 23 197  | 25 438  | 30 506 | 30 913 | 8 261    |
| C.     | Osobní náklady (ř.13 až 16)                                                                           | 12        | 0             | 14 380 | 16 298  | 18 075  | 19 733 | 21 376 | 4 941    |
| C.1.   | Mzdové náklady                                                                                        | 13        |               | 10 210 | 11 475  | 12 974  | 14 196 | 15 325 | 3 529    |
| C.2.   | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                                                           | 14        |               | 360    | 360     | 360     | 360    | 360    | 90       |
| C.3.   | Náklady na sociální zabezpečení a zdrav. pojištění                                                    | 15        |               | 3 451  | 4 023   | 4 534   | 4 964  | 5 365  | 1 230    |
| C.4.   | Sociální náklady                                                                                      | 16        |               | 359    | 440     | 207     | 213    | 326    | 92       |
| D.     | Daně a poplatky                                                                                       | 17        |               | 241    | 1 557   | 461     | 396    | 407    | 16       |
| E.     | Odписy dlouhodob.nehmot. a hmot. majetku                                                              | 18        |               | 12 199 | 9 164   | 9 058   | 8 818  | 9 307  | 2 308    |
| III.   | Tržby z prodeje dlouhodob.majetku a materiálu (ř.20 +21)                                              | 19        | 0             | 14 114 | 128     | 1 786   | 292    | 71     | 3        |
| III.1. | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                                                  | 20        |               | 14 000 | 29      | 1 750   | 248    |        |          |
| III.2. | Tržby z prodeje materiálu                                                                             | 21        |               | 114    | 99      | 36      | 44     | 71     | 3        |
| F.     | Zůstatková cena prodaného dlouhodob.majet.a mat.(ř.23+24)                                             | 22        | 0             | 4 917  | 99      | 614     | 615    | 74     | 3        |
| F.1.   | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                                        | 23        |               | 4 804  | 0       | 571     | 571    |        |          |
| F.2.   | Prodaný materiál                                                                                      | 24        |               | 113    | 99      | 43      | 44     | 74     | 3        |
| G.     | Změna stavu rezerv, oprv.položek a nákl. příštích obd. (+/-)                                          | 25        |               | -1 433 | -7 433  |         |        |        |          |
| IV.    | Ostatní provozní výnosy                                                                               | 26        |               | 9 559  | 2 514   | 7 194   | 1 981  | 3 673  | 954      |
| H.     | Ostatní provozní náklady                                                                              | 27        |               | 4 923  | 4 053   | 909     | 1 152  | 1 482  | 551      |
| V.     | Převod provozních výnosů                                                                              | 28        |               |        |         |         |        |        |          |
| I.     | Převod provozních nákladů                                                                             | 29        |               |        |         |         |        |        |          |
|        | Provozní hospodářský výsledek<br>[ř.11-12-17-18+19-22+(+/-25)+26-27+(-28)-(-29)]                      | 30        | 0             | 15 429 | 2 101   | 5 301   | 2 065  | 2 011  | 1 399    |
| VI.    | Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů                                                               | 31        |               | 31     |         |         |        |        |          |
| J.     | Prodané cenné papíry a vklady                                                                         | 32        |               | 25     |         |         |        |        |          |
| VII.   | Výnosy z dlouhodob. finančního majetku (ř.34 až 36)                                                   | 33        | 0             | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0        |
| VII.1. | Výnosy z podílů v ovl. a říz. osobách a účet. jed. z podst. vl.                                       | 34        |               |        |         |         |        |        |          |
| VII.2. | Výnosy z ostatních dlouhodobých CP a podílů                                                           | 35        |               |        |         |         |        |        |          |
| VII.3. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                                    | 36        |               |        |         |         |        |        |          |
| VIII.  | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                                              | 37        |               |        |         |         |        |        |          |
| K.     | Náklady z finančního majetku                                                                          | 38        |               |        |         |         |        |        |          |
| IX.    | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                                                          | 39        |               |        |         |         |        |        |          |
| L.     | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                                                         | 40        |               |        |         |         |        |        |          |
| M.     | Změna stavu rezerv a oprv. Položek ve finanční oblasti (+/-)                                          | 41        |               | 1 188  |         |         |        |        |          |
| X.     | Výnosové úroky                                                                                        | 42        |               | 310    | 632     | 192     | 225    | 210    | 3        |
| N.     | Nákladové úroky                                                                                       | 43        |               | 1 526  | 1 318   | 1 321   | 1 272  | 1 062  | 279      |
| XI.    | Ostatní finanční výnosy                                                                               | 44        |               | 23     | 73      | 256     | 1 072  | 69     | 235      |
| O.     | Ostatní finanční náklady                                                                              | 45        |               | 2 917  | 1 224   | 4 074   | 1 469  | 883    | 203      |
| XII.   | Převod finančních výnosů                                                                              | 46        |               |        |         |         |        |        |          |
| P.     | Převod finančních nákladů                                                                             | 47        |               |        |         |         |        |        |          |
|        | Hospodářský výsledek z finančních operací<br>[ř.31-32+33+37-38+39-40+(+/-41)+42-43+44-45+(-46)-(-47)] | 48        | 0             | -2 916 | -1 837  | -4 947  | -1 444 | -1 666 | -244     |
| Q.     | Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)                                                              | 49        | 0             | -3 698 | 10 787  | 0       | 0      | 0      | 0        |
| Q.1.   | Splatná                                                                                               | 50        |               |        |         |         |        |        |          |
| Q.2.   | Odložená                                                                                              | 51        |               | -3 698 | 10 787  |         |        |        |          |
| **     | Hospodářský výsledek za běžnou činnost (ř.30+48-49)                                                   | 52        | 0             | 16 211 | -10 523 | 354     | 621    | 345    | 1 155    |
| XIII.  | Mimořádné výnosy                                                                                      | 53        |               | 200    |         |         |        |        |          |
| R.     | Mimořádné náklady                                                                                     | 54        |               | 200    |         |         |        |        |          |
| S.     | Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)                                                           | 55        | 0             | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0        |
| S.1.   | splatná                                                                                               | 56        |               |        |         |         |        |        |          |
| S.2.   | odložená                                                                                              | 57        |               |        |         |         |        |        |          |
| *      | Mimořádný hospodářský výsledek (ř.53-54-55)                                                           | 58        | 0             | 0      | 0       | 0       | 0      | 0      | 0        |
| W.     | Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                               | 59        |               |        |         |         |        |        |          |
| ***    | Hospodářský výsledek za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)                                              | 60        | 0             | 16 211 | -10 523 | 354     | 621    | 345    | 1 155    |
|        | Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-) (ř.30+48+53-54)                                              | 61        | 0             | 12 513 | 264     | 354     | 621    | 345    | 1 155    |



**Rozvaha - Meziroční změna v jednotlivých aktivech (v tisících Kč) k:**
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

| označ. a | AKTIVA                                                     | b | řad. c | Účetní období |         |         |        |         |        | III.2007 |
|----------|------------------------------------------------------------|---|--------|---------------|---------|---------|--------|---------|--------|----------|
|          |                                                            |   |        | 2001          | 2002    | 2003    | 2004   | 2005    | 2006   |          |
|          | Aktiva celkem (ř. 02+03+28+55)                             |   | 001    |               | 217 324 | -19 983 | 11 808 | -14 626 | -1 650 | -7 631   |
| A.       | Pohledávky za upsaný vlastní kapitál                       |   | 002    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.       | Stálá aktiva (ř. 04+12+22)                                 |   | 003    |               | 142 351 | 2 131   | -4 969 | -1 670  | 3 037  | -1 762   |
| B.I.     | Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)                  |   | 004    |               | 0       | 436     | 431    | -141    | -172   | -73      |
| B.I.1.   | Zřizovací výdaje                                           |   | 005    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.I.2.   | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                         |   | 006    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.I.3.   | Software                                                   |   | 007    |               |         | 106     | 436    | -86     | -167   | -60      |
| B.I.4.   | Ocenitelná práva                                           |   | 008    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.I.5.   | Goodwill (+/-)                                             |   | 009    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.I.6.   | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                           |   | 010    |               |         |         | 325    | -55     | -55    | -13      |
| B.I.7.   | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                    |   | 011    |               |         | 330     | -330   |         | 50     | 0        |
| B.I.8.   | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek           |   | 012    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.II.    | Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)                    |   | 013    |               | 109 551 | 1 695   | -5 400 | -1 529  | 3 209  | -1 689   |
| B.II.1.  | Pozemky                                                    |   | 014    |               | 1705    | 0       | 10     | -19     | 0      | 0        |
| B.II.2.  | Stavby                                                     |   | 015    |               | 67775   | 4738    | -1224  | -2418   | -1714  | -596     |
| B.II.3.  | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí             |   | 016    |               | 43896   | -3314   | -6400  | -483    | -6703  | -1638    |
| B.II.4.  | Pěstitelské celky trvalých porostů                         |   | 017    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.II.5.  | Základní stádo a tažná zvířata                             |   | 018    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.II.6.  | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                             |   | 019    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.II.7.  | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                      |   | 020    |               | 81      | -81     | 1859   | -936    | 13245  | 545      |
| B.II.8.  | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek             |   | 021    |               |         |         |        | 1973    | -1973  |          |
| B.II.9.  | Oceňovací rozdíly k nabytému majetku (+/-)                 |   | 022    |               | -3906   | 352     | 355    | 354     | 354    | 0        |
| B.III.   | Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)                  |   | 023    |               | 32 800  | 0       | 0      | 0       | 0      | 0        |
| B.III.1. | Podíly v ovládaných a řízených osobách                     |   | 024    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.III.2. | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem         |   | 025    |               | 32800   | 0       | 0      | 0       | 0      | 0        |
| B.III.3. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                   |   | 026    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.III.4. | Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv |   | 027    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.III.5. | Jiní dlouhodobí finanční majetek                           |   | 028    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.III.6. | Pořizovaný dlouhodobí finanční majetek                     |   | 029    |               |         |         |        |         |        |          |
| B.III.7. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek           |   | 030    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.       | Oběžná aktiva (ř. 32+39+48+58)                             |   | 031    |               | 73 654  | -22 510 | 17 206 | -12 631 | -4 830 | -5 457   |
| C.I.     | Zásoby (ř. 33 až 38)                                       |   | 032    |               | 3 005   | 5 226   | 5 899  | -7 089  | 62     | 1 791    |
| C.I.1.   | Materiál                                                   |   | 033    |               | 1132    | 952     | -69    | -607    | -79    | 2869     |
| C.I.2.   | Nedokončená výroba a polotovary                            |   | 034    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.I.3.   | Výrobky                                                    |   | 035    |               | 1634    | 4099    | 5712   | -5935   | 264    | -1078    |
| C.I.4.   | Zvířata                                                    |   | 036    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.I.5.   | Zboží                                                      |   | 037    |               | 239     | 175     | 256    | -547    | -123   |          |
| C.I.6.   | Poskytnuté zálohy na zásoby                                |   | 038    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.    | Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)                         |   | 039    |               | 18 802  | -10 787 | 0      | 0       | 0      | 0        |
| C.II.1.  | Pohledávky z obchodního styku                              |   | 040    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.2.  | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                     |   | 041    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.3.  | Pohledávky - podstatný vliv                                |   | 042    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.4.  | Pohledávky a společ., členy družstva a za účast. Sdruž.    |   | 043    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.5.  | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                               |   | 044    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.6.  | Dohadné účty aktivní                                       |   | 045    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.7.  | Jiné pohledávky                                            |   | 046    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.II.8.  | Odložená daňová pohledávka                                 |   | 047    |               | 18802   | -10787  | 0      | 0       | 0      | 0        |
| C.III.   | Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)                         |   | 048    |               | 51 084  | -16 597 | 7 868  | -2 186  | -7 500 | -1 495   |
| C.III.1. | Pohledávky z obchodního styku                              |   | 049    |               | 42984   | -8845   | -12109 | 3804    | -2673  | -1224    |
| C.III.2. | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                     |   | 050    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.III.3. | Pohledávky - podstatný vliv                                |   | 051    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.III.4. | Pohledávky a společ., členy družstva a za účast. Sdruž.    |   | 052    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.III.5. | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                 |   | 053    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.III.6. | Stát - daňové pohledávky                                   |   | 054    |               |         | 223     | 3503   | -3724   | 1278   | -1280    |
| C.III.7. | Krátkodobé poskytnuté zálohy                               |   | 055    |               |         |         | 89     | -32     | 22     | 921      |
| C.III.8. | Dohadné účty aktivní                                       |   | 056    |               |         | 125     | -125   |         |        |          |
| C.III.9. | Jiné pohledávky                                            |   | 057    |               | 8100    | -8100   | 16510  | -2234   | -6127  | 88       |
| C.IV.    | Finanční majetek (ř. 59 až 62)                             |   | 058    |               | 763     | -352    | 3 439  | -3 356  | 2 608  | -5 753   |
| C.IV.1.  | Peníze                                                     |   | 059    |               | 58      | -23     | 20     | 26      | -34    | 8        |
| C.IV.2.  | Účty v bankách                                             |   | 060    |               | 705     | -329    | 3419   | -3382   | 2642   | -5761    |
| C.IV.3.  | Krátkodobé cenné papíry a podíly                           |   | 061    |               |         |         |        |         |        |          |
| C.IV.4.  | Pořizovaný krátkodobí finanční majetek                     |   | 062    |               |         |         |        |         |        |          |
| D.       | Časové rozlišení (ř. 64 až 66)                             |   | 063    |               | 1 319   | 396     | -429   | -327    | 143    | -412     |
| D.I.1.   | Náklady příštích období                                    |   | 064    |               | 1102    | 523     | -393   | -401    | 271    | -412     |
| D.I.2.   | Komplexní náklady příštích období                          |   | 065    |               |         |         |        |         |        |          |
| D.I.3.   | Příjmy příštích období                                     |   | 066    |               | 217     | -127    | -36    | 74      | -128   |          |

**Rozvaha - Podíl jednotlivých aktiv na celkových aktivech (%) k:**
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

| označ. a | AKTIVA b                                                   | řád. c | Účetní období |      |      |      |      |      |          |
|----------|------------------------------------------------------------|--------|---------------|------|------|------|------|------|----------|
|          |                                                            |        | 2001          | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | III.2007 |
|          | Aktiva celkem (ř. 02+03+28+55)                             | 001    |               | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%     |
| A.       | Pohledávky za upsaný vlastní kapitál                       | 002    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.       | Stálá aktiva (ř. 04+12+22)                                 | 003    |               | 66%  | 73%  | 67%  | 71%  | 73%  | 75%      |
| B.I.     | Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)                  | 004    |               |      | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| B.I.1.   | Zřizovací výdaje                                           | 005    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.I.2.   | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                         | 006    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.I.3.   | Software                                                   | 007    |               |      | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| B.I.4.   | Ocenitelná práva                                           | 008    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.I.5.   | Goodwill (+/-)                                             | 009    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.I.6.   | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                           | 010    |               |      |      | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| B.I.7.   | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                    | 011    |               |      | 0%   |      |      | 0%   | 0%       |
| B.I.8.   | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek           | 012    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.    | Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)                    | 013    |               | 50%  | 56%  | 51%  | 54%  | 56%  | 57%      |
| B.II.1.  | Pozemky                                                    | 014    |               | 1%   | 1%   | 1%   | 1%   | 1%   | 1%       |
| B.II.2.  | Stavby                                                     | 015    |               | 31%  | 37%  | 34%  | 35%  | 35%  | 36%      |
| B.II.3.  | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí             | 016    |               | 20%  | 21%  | 16%  | 17%  | 14%  | 14%      |
| B.II.4.  | Pěstitelské celky trvalých porostů                         | 017    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.5.  | Základní stádo a tažná zvířata                             | 018    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.6.  | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                             | 019    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.7.  | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                      | 020    |               | 0%   |      | 1%   | 0%   | 7%   | 8%       |
| B.II.8.  | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek             | 021    |               |      |      |      | 1%   |      |          |
| B.II.9.  | Oceňovací rozdíly k nabytému majetku (+/-)                 | 022    |               | -2%  | -2%  | -2%  | -1%  | -1%  | -1%      |
| B.III.   | Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)                  | 023    |               | 15%  | 17%  | 16%  | 17%  | 17%  | 18%      |
| B.III.1. | Podíly v ovládaných a řízených osobách                     | 024    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.2. | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem         | 025    |               | 15%  | 17%  | 16%  | 17%  | 17%  | 18%      |
| B.III.3. | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                   | 026    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.4. | Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv | 027    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.5. | Jiní dlouhodobí finanční majetek                           | 028    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.6. | Pořizovaný dlouhodobí finanční majetek                     | 029    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.7. | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek           | 030    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.       | Oběžná aktiva (ř. 32+39+48+58)                             | 031    |               | 34%  | 26%  | 33%  | 29%  | 26%  | 25%      |
| C.I.     | Zásoby (ř. 33 až 38)                                       | 032    |               | 1%   | 4%   | 7%   | 4%   | 4%   | 5%       |
| C.I.1.   | Materiál                                                   | 033    |               | 1%   | 1%   | 1%   | 1%   | 1%   | 2%       |
| C.I.2.   | Nedokončená výroba a polotovary                            | 034    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.I.3.   | Výrobky                                                    | 035    |               | 1%   | 3%   | 5%   | 3%   | 3%   | 3%       |
| C.I.4.   | Zvířata                                                    | 036    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.I.5.   | Zboží                                                      | 037    |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |      |          |
| C.I.6.   | Poskytnuté zálohy na zásoby                                | 038    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.    | Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)                         | 039    |               | 9%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%       |
| C.II.1.  | Pohledávky z obchodního styku                              | 040    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.2.  | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                     | 041    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.3.  | Pohledávky - podstatný vliv                                | 042    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.4.  | Pohledávky a společ., členy družstva a za účast. Sdruž.    | 043    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.5.  | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                               | 044    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.6.  | Dohadné účty aktivní                                       | 045    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.7.  | Jiné pohledávky                                            | 046    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.II.8.  | Odložená daňová pohledávka                                 | 047    |               | 9%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%       |
| C.III.   | Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)                         | 048    |               | 24%  | 17%  | 20%  | 21%  | 17%  | 17%      |
| C.III.1. | Pohledávky z obchodního styku                              | 049    |               | 20%  | 17%  | 11%  | 13%  | 12%  | 12%      |
| C.III.2. | Pohledávky - ovládající a řídicí osoba                     | 050    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.III.3. | Pohledávky - podstatný vliv                                | 051    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.III.4. | Pohledávky a společ., členy družstva a za účast. Sdruž.    | 052    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.III.5. | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                 | 053    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.III.6. | Stát - daňové pohledávky                                   | 054    |               |      | 0%   | 2%   | 0%   | 1%   |          |
| C.III.7. | Krátkodobé poskytnuté zálohy                               | 055    |               |      |      | 0%   | 0%   | 0%   | 1%       |
| C.III.8. | Dohadné účty aktivní                                       | 056    |               |      | 0%   |      |      |      |          |
| C.III.9. | Jiné pohledávky                                            | 057    |               | 4%   |      | 8%   | 7%   | 4%   | 4%       |
| C.IV.    | Finanční majetek (ř. 59 až 62)                             | 058    |               | 0%   | 0%   | 2%   | 0%   | 2%   | -1%      |
| C.IV.1.  | Peníze                                                     | 059    |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| C.IV.2.  | Účty v bankách                                             | 060    |               | 0%   | 0%   | 2%   | 0%   | 2%   | -1%      |
| C.IV.3.  | Krátkodobé cenné papíry a podíly                           | 061    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.IV.4.  | Pořizovaný krátkodobí finanční majetek                     | 062    |               |      |      |      |      |      |          |
| D.       | Časové rozlišení (ř. 64 až 66)                             | 063    |               | 1%   | 1%   | 1%   | 0%   | 1%   | 0%       |
| D.I.1.   | Náklady příštích období                                    | 064    |               | 1%   | 1%   | 1%   | 0%   | 1%   | 0%       |
| D.I.2.   | Komplexní náklady příštích období                          | 065    |               |      |      |      |      |      |          |
| D.I.3.   | Příjmy příštích období                                     | 066    |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |      |          |

**Rozvaha - Meziroční změna v jednotlivých pasivech (v tisících Kč) k:**  
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

|           |                                                       |        | Účetní období |         |         |         |         |        |          |
|-----------|-------------------------------------------------------|--------|---------------|---------|---------|---------|---------|--------|----------|
| označ. a  | PASIVA                                                | řád. c | 2001          | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006   | III.2007 |
|           | Pasiva celkem (ř. 67+85+118)                          | 067    |               | 217 324 | -19 983 | 11 808  | -14 628 | -1 650 | -7 631   |
| A.        | Vlastní kapitál (ř. 69+73+78+81+84)                   | 068    |               | 138 622 | -10 576 | 276     | 545     | 213    | 1 133    |
| A.I.      | Základní kapitál (ř. 70+72)                           | 069    |               | 153 574 | 0       | 0       | 0       | 0      | 0        |
| A.I.1.    | Základní kapitál                                      | 070    |               | 153574  | 0       | 0       | 0       | 0      | 0        |
| A.I.2.    | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (+/-)         | 071    |               |         |         |         |         |        |          |
| A.I.3.    | Změny základního kapitálu (+/-)                       | 072    |               |         |         |         |         |        |          |
| A.II.     | Kapitálové fondy (ř.74 až 77)                         | 073    |               | 0       | 0       | 0       | 0       | 0      | 0        |
| A.II.1.   | Emisní ážio                                           | 074    |               |         |         |         |         |        |          |
| A.II.2.   | Ostatní kapitálové fondy                              | 075    |               |         |         |         |         |        |          |
| A.II.3.   | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) | 076    |               |         |         |         |         |        |          |
| A.II.4.   | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)     | 077    |               |         |         |         |         |        |          |
| A.III.    | Rezervní a ostatní fondy (ř.79 + 80)                  | 078    |               | 18 476  | 857     | -78     | 42      | 0      | -22      |
| A.III.1.  | Zákonný rezervní fond                                 | 079    |               | 17472   | 811     | 0       | 17      | 33     | 0        |
| A.III.2.  | Statutární a ostatní fondy                            | 080    |               | 1004    | 46      | -78     | 25      | -33    | -22      |
| A.IV.     | Hospodářský výsledek minulých let (ř.82+83)           | 081    |               | -49 639 | 15 301  | -10 523 | 236     | 489    | 345      |
| A.IV.1.   | Nerozdělený zisk minulých let                         | 082    |               |         |         |         |         |        | 345      |
| A.IV.2.   | Neuhrazená ztráta minulých let (-)                    | 083    |               | -49639  | 15301   | -10523  | 236     | 489    | 0        |
| A.V.      | Hospodářský výsledek běžného úč. období (+/-)         | 084    |               | 16211   | -26734  | 10877   | 267     | -276   | 810      |
| B.        | Cizí zdroje (ř. 86+91+102+114)                        | 085    |               | 73 182  | -5 443  | 13 088  | -15 173 | -1 863 | -8 764   |
| B.I.      | Rezervy (ř. 87 až 90)                                 | 086    |               | 3 119   | -3 119  | 0       | 0       | 0      | 0        |
| B.I.1.    | Rezervy podle zvláštních právních předpisů            | 087    |               | 2000    | -2000   |         |         |        |          |
| B.I.2.    | Rezerva na důchody a podobné závazky                  | 088    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.I.3.    | Rezerva na daň z příjmu                               | 089    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.I.4.    | Ostatní rezervy                                       | 090    |               | 1119    | -1119   |         |         |        |          |
| B.II.     | Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)                     | 091    |               | 60 598  | -1 960  | -3 000  | -3 139  | -7 771 | -1       |
| B.II.1.   | Závazky z obchodních vztahů                           | 092    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.2.   | Závazky - ovládající a řídící osoba                   | 093    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.3.   | Závazky - podstatný vliv                              | 094    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.4.   | Závazky ke společ., členům družstva a k účast. sdruž. | 095    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.5.   | Dlouhodobé přijaté zálohy                             | 096    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.6.   | Vydané dluhopisy                                      | 097    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.7.   | Dlouhodobé směnky k úhradě                            | 098    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.8.   | Dohadné účty pasivní                                  | 099    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.II.9.   | Jiné závazky                                          | 100    |               | 60598   | -1960   | -3000   | -3139   | -7771  | -1       |
| B.II.10.  | Odložený daňový závazek                               | 101    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.III.    | Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)                    | 102    |               | 4 869   | -1 032  | 14 238  | -12 594 | 11 837 | -8 513   |
| B.III.1.  | Závazky z obchodních vztahů                           | 103    |               | 3652    | -1366   | 14063   | -13132  | 10775  | -9064    |
| B.III.2.  | Závazky - ovládající a řídící osoba                   | 104    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.III.3.  | Závazky - podstatný vliv                              | 105    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.III.4.  | Závazky ke společ., členům družstva a k účast. sdruž. | 106    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.III.5.  | Závazky a zaměstnancům                                | 107    |               |         |         | 865     | 42      | 56     | 41       |
| B.III.6.  | Závazky za soc. zabezpečení a zdravotní pojištění     | 108    |               | 530     | -81     | 93      | 9       | 64     | -23      |
| B.III.7.  | Stát - daňové závazky a dotace                        | 109    |               | 74      | -33     | 183     | 547     | -568   | 663      |
| B.III.8.  | Krátkodobé přijaté zálohy                             | 110    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.III.9.  | Vydané dluhopisy                                      | 111    |               |         |         |         |         |        |          |
| B.III.10. | Dohadné účty pasivní                                  | 112    |               | 55      | 208     | -172    | -56     | 1486   | -130     |
| B.III.11. | Jiné závazky                                          | 113    |               | 558     | 240     | -794    | -4      | 24     | 0        |
| B.IV.     | Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)             | 114    |               | 4 596   | 668     | 1 850   | 560     | -5 929 | -250     |
| B.IV.1.   | Bankovní úvěry dlouhodobé                             | 115    |               | 1507    | 3238    | -1000   | -1000   | -1000  | -250     |
| B.IV.2.   | Běžné bankovní úvěry                                  | 116    |               | 3089    | -2570   | 2850    | 1560    | -4929  |          |
| B.IV.3.   | Krátkodobé finanční výpomoci                          | 117    |               |         |         |         |         |        |          |
| C.I.      | Časové rozlišení (ř. 119 až 120)                      | 118    |               | 5 520   | -3 964  | -1 556  | 0       | 0      | 0        |
| C.I.1.    | Výdaje příštích období                                | 119    |               | 5520    | -3964   | -1556   |         |        |          |
| C.I.2.    | Výnosv příštích období                                | 120    |               |         |         |         |         |        |          |

**Rozvaha - Podíl jednotlivých pasiv na celkových pasivech (%) k:**  
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

| označ. a  | PASIVA                                                | řád. c | Účetní období |      |      |      |      |      |          |
|-----------|-------------------------------------------------------|--------|---------------|------|------|------|------|------|----------|
|           |                                                       |        | 2001          | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | III.2007 |
|           | Pasiva celkem (ř. 67+85+118)                          | 067    |               | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100%     |
| A.        | Vlastní kapitál (ř. 69+73+78+81+84)                   | 068    |               | 64%  | 65%  | 61%  | 66%  | 67%  | 70%      |
| A.I.      | Základní kapitál (ř. 70+72)                           | 069    |               | 71%  | 78%  | 73%  | 79%  | 80%  | 83%      |
| A.I.1.    | Základní kapitál                                      | 070    |               | 71%  | 78%  | 73%  | 79%  | 80%  | 83%      |
| A.I.2.    | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (+/-)         | 071    |               |      |      |      |      |      |          |
| A.I.3.    | Změny základního kapitálu (+/-)                       | 072    |               |      |      |      |      |      |          |
| A.II.     | Kapitálové fondy (ř.74 až 77)                         | 073    |               |      |      |      |      |      |          |
| A.II.1.   | Emisní ážio                                           | 074    |               |      |      |      |      |      |          |
| A.II.2.   | Ostatní kapitálové fondy                              | 075    |               |      |      |      |      |      |          |
| A.II.3.   | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-) | 076    |               |      |      |      |      |      |          |
| A.II.4.   | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)     | 077    |               |      |      |      |      |      |          |
| A.III.    | Rezervní a ostatní fondy (ř.79 + 80)                  | 078    |               | 9%   | 10%  | 9%   | 10%  | 10%  | 10%      |
| A.III.1.  | Zákonný rezervní fond                                 | 079    |               | 8%   | 9%   | 9%   | 9%   | 10%  | 10%      |
| A.III.2.  | Statutární a ostatní fondy                            | 080    |               | 0%   | 1%   | 0%   | 1%   | 0%   | 1%       |
| A.IV.     | Hospodářský výsledek minulých let (ř.82+83)           | 081    |               | -23% | -17% | -21% | -23% | -23% | -24%     |
| A.IV.1.   | Nerozdělený zisk minulých let                         | 082    |               |      |      |      |      |      | 0%       |
| A.IV.2.   | Neuhrazená ztráta minulých let (-)                    | 083    |               | -23% | -17% | -21% | -23% | -23% | -24%     |
| A.V.      | Hospodářský výsledek běžného úč. období (+/-)         | 084    |               | 7%   | -5%  | 0%   | 0%   | 0%   | 1%       |
| B.        | Cizí zdroje (ř. 86+91+102+114)                        | 085    |               | 34%  | 34%  | 39%  | 34%  | 33%  | 30%      |
| B.I.      | Rezervy (ř. 87 až 90)                                 | 086    |               | 1%   |      |      |      |      |          |
| B.I.1.    | Rezervy podle zvláštních právních předpisů            | 087    |               | 1%   |      |      |      |      |          |
| B.I.2.    | Rezerva na důchody a podobné závazky                  | 088    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.I.3.    | Rezerva na daň z příjmu                               | 089    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.I.4.    | Ostatní rezervy                                       | 090    |               | 1%   |      |      |      |      |          |
| B.II.     | Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)                     | 091    |               | 28%  | 30%  | 27%  | 27%  | 23%  | 24%      |
| B.II.1.   | Závazky z obchodních vztahů                           | 092    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.2.   | Závazky - ovládací a řídicí osoba                     | 093    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.3.   | Závazky - podstatný vliv                              | 094    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.4.   | Závazky ke společ., členům družstva a k účast. sdruž. | 095    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.5.   | Dlouhodobě přijaté zálohy                             | 096    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.6.   | Vydané dluhopisy                                      | 097    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.7.   | Dlouhodobé směnky k úhradě                            | 098    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.8.   | Dohadné účty pasivní                                  | 099    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.II.9.   | Jiné závazky                                          | 100    |               | 28%  | 30%  | 27%  | 27%  | 23%  | 24%      |
| B.II.10.  | Odložený daňový závazek                               | 101    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.    | Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)                    | 102    |               | 2%   | 2%   | 9%   | 3%   | 9%   | 5%       |
| B.III.1.  | Závazky z obchodních vztahů                           | 103    |               | 2%   | 1%   | 8%   | 2%   | 7%   | 3%       |
| B.III.2.  | Závazky - ovládací a řídicí osoba                     | 104    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.3.  | Závazky - podstatný vliv                              | 105    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.4.  | Závazky ke společ., členům družstva a k účast. sdruž. | 106    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.5.  | Závazky a zaměstnancům                                | 107    |               |      |      | 0%   | 0%   | 0%   | 1%       |
| B.III.6.  | Závazky za soc. zabezpečení a zdravotní pojištění     | 108    |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| B.III.7.  | Stát - daňové závazky a dotace                        | 109    |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| B.III.8.  | Krátkodobě přijaté zálohy                             | 110    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.9.  | Vydané dluhopisy                                      | 111    |               |      |      |      |      |      |          |
| B.III.10. | Dohadné účty pasivní                                  | 112    |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 1%   | 1%       |
| B.III.11. | Jiné závazky                                          | 113    |               | 0%   | 0%   | 0%   |      | 0%   | 0%       |
| B.IV.     | Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)             | 114    |               | 2%   | 3%   | 3%   | 4%   | 1%   | 1%       |
| B.IV.1.   | Bankovní úvěry dlouhodobé                             | 115    |               | 1%   | 2%   | 2%   | 1%   | 1%   | 1%       |
| B.IV.2.   | Běžné bankovní úvěry                                  | 116    |               | 1%   | 0%   | 2%   | 3%   |      |          |
| B.IV.3.   | Krátkodobé finanční výpomoci                          | 117    |               |      |      |      |      |      |          |
| C.I.      | Časové rozlišení (ř. 119 až 120)                      | 118    |               | 3%   | 1%   |      |      |      |          |
| C.I.1.    | Výdaje příštích období                                | 119    |               | 3%   | 1%   |      |      |      |          |
| C.I.2.    | Výnosy příštích období                                | 120    |               |      |      |      |      |      |          |

**Výkaz zisků a ztrát - meziroční změny podle položek (v celých tisících Kč) k:**
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

|        | Text<br>b                                                                                           | řád.<br>c | Účetní období |        |         |         |         |         |          |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--------|---------|---------|---------|---------|----------|
|        |                                                                                                     |           | 2001          | 2002   | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | III.2007 |
| I.     | Tržby za prodej zboží                                                                               | 01        |               | 1 871  | 1 676   | 2 643   | -5 256  | -934    |          |
| A.     | Náklady vynaložené na prodej zboží                                                                  | 02        |               | 1 867  | 1 679   | 2 782   | -5 394  | -934    |          |
| +      | Obchodní marže (ř.01-02)                                                                            | 03        |               | 4      | -3      | -139    | 138     |         |          |
| II.    | Výkony (ř.05+06+07)                                                                                 | 04        |               | 70 490 | -10 113 | 72 169  | -47 118 | -4 290  | -64 634  |
| II.1.  | Tržby za prod. vlastních výrobků a služeb                                                           | 05        |               | 74 740 | -18 533 | 75 744  | -40 597 | -11 386 | -62 385  |
| II.2.  | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                                                  | 06        |               | -4 250 | 8 420   | -3 575  | -6 521  | 6 193   | -1 346   |
| II.3.  | Aktivace                                                                                            | 07        |               |        |         |         |         | 903     | -903     |
| B.     | Výkonová spotřeba (ř.09+10)                                                                         | 08        |               | 43 511 | -6 330  | 69 789  | -52 048 | -4 697  | -41 982  |
| B.1.   | Spotřeba materiálu a energie                                                                        | 09        |               | 27 317 | 1 785   | 65 500  | -50 055 | -1 005  | -36 882  |
| B.2.   | Služby                                                                                              | 10        |               | 16 194 | -8 115  | 4 289   | -1 993  | -3 692  | -5 100   |
| +      | Přidaná hodnota (ř.03+04-08)                                                                        | 11        |               | 26 983 | -3 786  | 2 241   | 5 068   | 407     | -22 652  |
| C.     | Osobní náklady (ř.13 až 16)                                                                         | 12        |               | 14 380 | 1 918   | 1 777   | 1 658   | 1 643   | -16 435  |
| C.1.   | Mzdové náklady                                                                                      | 13        |               | 10 210 | 1 265   | 1 499   | 1 222   | 1 129   | -11 796  |
| C.2.   | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                                                         | 14        |               | 360    | 0       | 0       | 0       | 0       | -270     |
| C.3.   | Náklady na sociální zabezpečení a zdrav. pojištění                                                  | 15        |               | 3 451  | 572     | 511     | 430     | 401     | -4 135   |
| C.4.   | Sociální náklady                                                                                    | 16        |               | 359    | 81      | -233    | 6       | 113     | -234     |
| D.     | Daně a poplatky                                                                                     | 17        |               | 241    | 1 316   | -1 096  | -65     | 11      | -391     |
| E.     | Odpisy dlouhodob.nehmot. a hmot. majetku                                                            | 18        |               | 12 199 | -3 035  | -106    | -240    | 489     | -6 999   |
| III.   | Tržby z prodeje dlouhodob.majetku a materiálu (ř.20 +21)                                            | 19        |               | 14 114 | -13 986 | 1 658   | -1 494  | -221    | -68      |
| III.1. | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                                                | 20        |               | 14 000 | -13 971 | 1 721   | -1 502  | -248    |          |
| III.2. | Tržby z prodeje materiálu                                                                           | 21        |               | 114    | -15     | -63     | 8       | 27      | -68      |
| F.     | Zůstatková cena prodaného dlouhodob.majet.a mat.(ř.23+24)                                           | 22        |               | 4 917  | -4 818  | 515     | 1       | -541    | -71      |
| F.1.   | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                                      | 23        |               | 4 804  | -4 804  | 571     | 0       | -571    |          |
| F.2.   | Prodaný materiál                                                                                    | 24        |               | 113    | -14     | -56     | 1       | 30      | -71      |
| G.     | Změna stavu rezerv, oprv.položek a nákl. příštích obd. (+/-)                                        | 25        |               | -1 433 | -6 000  | 7 433   |         |         |          |
| IV.    | Ostatní provozní výnosy                                                                             | 26        |               | 9 559  | -7 045  | 4 680   | -5 213  | 1 692   | -2 719   |
| H.     | Ostatní provozní náklady                                                                            | 27        |               | 4 923  | -870    | -3 144  | 243     | 330     | -931     |
| V.     | Převod provozních výnosů                                                                            | 28        |               |        |         |         |         |         |          |
| I.     | Převod provozních nákladů                                                                           | 29        |               |        |         |         |         |         |          |
|        | Provozní hospodářský výsledek<br>[ř.11-12-17-18+19-22+(-25)+26-27+(-28)-(-29)]                      | 30        |               | 15 429 | -13 328 | 3 200   | -3 236  | -54     | -612     |
| VI.    | Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů                                                             | 31        |               | 31     | -31     |         |         |         |          |
| J.     | Prodané cenné papíry a vklady                                                                       | 32        |               | 25     | -25     |         |         |         |          |
| VII.   | Výnosy z dlouhodob. finančního majetku (ř.34 až 36)                                                 | 33        |               |        |         |         |         |         |          |
| VII.1. | Výnosy z podílů v ovl. a řiz. osobách a účet. jed. z podst. vl.                                     | 34        |               |        |         |         |         |         |          |
| VII.2. | Výnosy z ostatních dlouhodobých CP a podílů                                                         | 35        |               |        |         |         |         |         |          |
| VII.3. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                                  | 36        |               |        |         |         |         |         |          |
| VIII.  | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                                            | 37        |               |        |         |         |         |         |          |
| K.     | Náklady z finančního majetku                                                                        | 38        |               |        |         |         |         |         |          |
| IX.    | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                                                        | 39        |               |        |         |         |         |         |          |
| L.     | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                                                       | 40        |               |        |         |         |         |         |          |
| M.     | Změna stavu rezerv a oprv. Položek ve finanční oblasti (+/-)                                        | 41        |               | 1 188  | -1 188  |         |         |         |          |
| X.     | Výnosové úroky                                                                                      | 42        |               | 310    | 322     | -440    | 33      | -15     | -207     |
| N.     | Nákladové úroky                                                                                     | 43        |               | 1 526  | -208    | 3       | -49     | -210    | -783     |
| XI.    | Ostatní finanční výnosy                                                                             | 44        |               | 23     | 50      | 183     | 816     | -1 003  | 166      |
| O.     | Ostatní finanční náklady                                                                            | 45        |               | 2 917  | -1 693  | 2 850   | -2 605  | -586    | -680     |
| XII.   | Převod finančních výnosů                                                                            | 46        |               |        |         |         |         |         |          |
| P.     | Převod finančních nákladů                                                                           | 47        |               |        |         |         |         |         |          |
|        | Hospodářský výsledek z finančních operací<br>[ř.31-32+33+37-38+39-40+(-41)+42-43+44-45+(-46)-(-47)] | 48        |               | -2 916 | 1 079   | -3 110  | 3 503   | -222    | 1 422    |
| Q.     | Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)                                                            | 49        |               | -3 698 | 14 485  | -10 787 |         |         |          |
| Q.1.   | Splatná                                                                                             | 50        |               |        |         |         |         |         |          |
| Q.2.   | Odložená                                                                                            | 51        |               | -3 698 | 14 485  | -10 787 |         |         |          |
| **     | Hospodářský výsledek za běžnou činnost (ř.30+48-49)                                                 | 52        |               | 16 211 | -26 734 | 10 877  | 267     | -276    | 810      |
| XIII.  | Mimofádné výnosy                                                                                    | 53        |               | 200    | -200    |         |         |         |          |
| R.     | Mimofádné náklady                                                                                   | 54        |               | 200    | -200    |         |         |         |          |
| S.     | Daň z příjmů z mimofádné činnosti (ř.56+57)                                                         | 55        |               |        |         |         |         |         |          |
| S.1.   | splatná                                                                                             | 56        |               |        |         |         |         |         |          |
| S.2.   | odložená                                                                                            | 57        |               |        |         |         |         |         |          |
| *      | Mimofádný hospodářský výsledek (ř.53-54-55)                                                         | 58        |               |        |         |         |         |         |          |
| W.     | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                             | 59        |               |        |         |         |         |         |          |
| ***    | Hospodářský výsledek za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)                                            | 60        |               | 16 211 | -26 734 | 10 877  | 267     | -276    | 810      |
|        | Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-) (ř.30+48+53-54)                                            | 61        |               | 12 513 | -12 249 | 90      | 267     | -276    | 810      |

**Výkaz zisků a ztrát - podíl jednotlivých položek na tržbách a obchodní marži (v celých tisících Kč) k:**

**Škrobárny Horažďovice a.a.**

|        | Text<br>b                                                                                             | řad.<br>c | Účetní období |      |      |      |      |      |          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|------|------|------|------|------|----------|
|        |                                                                                                       |           | 2001          | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | III.2007 |
| I.     | Tržby za prodej zboží                                                                                 | 01        |               | 2%   | 6%   | 4%   | 1%   |      |          |
| A.     | Náklady vynaložené na prodej zboží                                                                    | 02        |               | 2%   | 6%   | 5%   | 1%   |      |          |
| +      | Obchodní marže (ř.01-02)                                                                              | 03        |               | 0%   | 0%   | 0%   |      |      |          |
| II.    | Výkony (ř.05+06+07)                                                                                   | 04        |               | 92%  | 101% | 96%  | 93%  | 101% | 94%      |
| II.1.  | Tržby za prod. vlastních výrobků a služeb                                                             | 05        |               | 98%  | 94%  | 96%  | 99%  | 100% | 100%     |
| II.2.  | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                                                    | 06        |               | -6%  | 7%   | 0%   | -6%  | 0%   | -6%      |
| II.3.  | Aktivace                                                                                              | 07        |               |      |      |      |      | 1%   |          |
| B.     | Výkonová spotřeba (ř.09+10)                                                                           | 08        |               | 57%  | 62%  | 77%  | 60%  | 63%  | 47%      |
| B.1.   | Spotřeba materiálu a energie                                                                          | 09        |               | 36%  | 49%  | 68%  | 48%  | 54%  | 38%      |
| B.2.   | Služby                                                                                                | 10        |               | 21%  | 14%  | 9%   | 11%  | 8%   | 9%       |
| +      | Přidaná hodnota (ř.03+04-08)                                                                          | 11        |               | 35%  | 39%  | 18%  | 33%  | 39%  | 47%      |
| C.     | Osobní náklady (ř.13 až 16)                                                                           | 12        |               | 19%  | 27%  | 13%  | 21%  | 27%  | 28%      |
| C.1.   | Mzdové náklady                                                                                        | 13        |               | 13%  | 19%  | 9%   | 15%  | 19%  | 20%      |
| C.2.   | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                                                           | 14        |               | 0%   | 1%   | 0%   | 0%   | 0%   | 1%       |
| C.3.   | Náklady na sociální zabezpečení a zdrav. pojištění                                                    | 15        |               | 5%   | 7%   | 3%   | 5%   | 7%   | 7%       |
| C.4.   | Sociální náklady                                                                                      | 16        |               | 0%   | 1%   | 0%   | 0%   | 0%   | 1%       |
| D.     | Daně a poplatky                                                                                       | 17        |               | 0%   | 3%   | 0%   | 0%   | 1%   | 0%       |
| E.     | Odpisy dlouhodob.nehmot. a hmot. majetku                                                              | 18        |               | 16%  | 15%  | 7%   | 10%  | 12%  | 13%      |
| III.   | Tržby z prodeje dlouhodob.majetku a materiálu (ř.20 +21)                                              | 19        |               | 18%  | 0%   | 1%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| III.1. | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                                                  | 20        |               | 18%  | 0%   | 1%   | 0%   |      |          |
| III.2. | Tržby z prodeje materiálu                                                                             | 21        |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| F.     | Zůstatková cena prodaného dlouhodob.majet.a mat.(ř.23+24)                                             | 22        |               | 6%   | 0%   | 0%   | 1%   | 0%   | 0%       |
| F.1.   | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                                        | 23        |               | 6%   |      | 0%   | 1%   |      |          |
| F.2.   | Prodaný materiál                                                                                      | 24        |               | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| G.     | Změna stavu rezerv, oprv.položek a nákl. přístích obd. (+/-)                                          | 25        |               | -2%  | -12% |      |      |      |          |
| IV.    | Ostatní provozní výnosy                                                                               | 26        |               | 12%  | 4%   | 5%   | 2%   | 5%   | 5%       |
| H.     | Ostatní provozní náklady                                                                              | 27        |               | 6%   | 7%   | 1%   | 1%   | 2%   | 3%       |
| V.     | Převod provozních výnosů                                                                              | 28        |               |      |      |      |      |      |          |
| I.     | Převod provozních nákladů                                                                             | 29        |               |      |      |      |      |      |          |
|        | Provozní hospodářský výsledek<br>[ř.11-12-17-18+19-22+(+/-25)+26-27+(-28)-(-29)]                      | 30        |               | 20%  | 4%   | 4%   | 2%   | 3%   | 8%       |
| VI.    | Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů                                                               | 31        |               | 0%   |      |      |      |      |          |
| J.     | Prodané cenné papíry a vklady                                                                         | 32        |               | 0%   |      |      |      |      |          |
| VII.   | Výnosy z dlouhodob. finančního majetku (ř.34 až 36)                                                   | 33        |               |      |      |      |      |      |          |
| VII.1. | Výnosy z podílů v ovl. a řiz. osobách a účet. jed. z podst. vl.                                       | 34        |               |      |      |      |      |      |          |
| VII.2. | Výnosy z ostatních dlouhodobých CP a podílů                                                           | 35        |               |      |      |      |      |      |          |
| VII.3. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                                    | 36        |               |      |      |      |      |      |          |
| VIII.  | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                                              | 37        |               |      |      |      |      |      |          |
| K.     | Náklady z finančního majetku                                                                          | 38        |               |      |      |      |      |      |          |
| IX.    | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                                                          | 39        |               |      |      |      |      |      |          |
| L.     | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                                                         | 40        |               |      |      |      |      |      |          |
| M.     | Změna stavu rezerv a oprv. Položek ve finanční oblasti (+/-)                                          | 41        |               | 2%   |      |      |      |      |          |
| X.     | Výnosové úroky                                                                                        | 42        |               | 0%   | 1%   | 0%   | 0%   | 0%   | 0%       |
| N.     | Nákladové úroky                                                                                       | 43        |               | 2%   | 2%   | 1%   | 1%   | 1%   | 2%       |
| XI.    | Ostatní finanční výnosy                                                                               | 44        |               | 0%   | 0%   | 0%   | 1%   | 0%   | 1%       |
| O.     | Ostatní finanční náklady                                                                              | 45        |               | 4%   | 2%   | 3%   | 2%   | 1%   | 1%       |
| XII.   | Převod finančních výnosů                                                                              | 46        |               |      |      |      |      |      |          |
| P.     | Převod finančních nákladů                                                                             | 47        |               |      |      |      |      |      |          |
| *      | Hospodářský výsledek z finančních operací<br>[ř.31-32+33+37-38+39-40+(+/-41)+42-43+44-45+(-46)-(-47)] | 48        |               | -4%  | -3%  | -4%  | -2%  | -2%  | -1%      |
| Q.     | Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)                                                              | 49        |               | -5%  | 18%  |      |      |      |          |
| Q.1.   | Splatná                                                                                               | 50        |               |      |      |      |      |      |          |
| Q.2.   | Odložená                                                                                              | 51        |               | -5%  | 18%  |      |      |      |          |
| **     | Hospodářský výsledek za běžnou činnost (ř.30+48-49)                                                   | 52        |               | 21%  | -18% | 0%   | 1%   | 0%   | 7%       |
| XIII.  | Mimořádné výnosy                                                                                      | 53        |               | 0%   |      |      |      |      |          |
| R.     | Mimořádné náklady                                                                                     | 54        |               | 0%   |      |      |      |      |          |
| S.     | Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)                                                           | 55        |               |      |      |      |      |      |          |
| S.1.   | splatná                                                                                               | 56        |               |      |      |      |      |      |          |
| S.2.   | odložená                                                                                              | 57        |               |      |      |      |      |      |          |
| *      | Mimořádný hospodářský výsledek (ř.53-54-55)                                                           | 58        |               |      |      |      |      |      |          |
| W.     | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                               | 59        |               |      |      |      |      |      |          |
| ***    | Hospodářský výsledek za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)                                              | 60        |               | 21%  | -18% | 0%   | 1%   | 0%   | 7%       |
|        | Hospodářský výsledek před zdaněním (+/-) (ř.30+48+53-54)                                              | 61        |               | 16%  | 0%   | 0%   | 1%   | 0%   | 7%       |

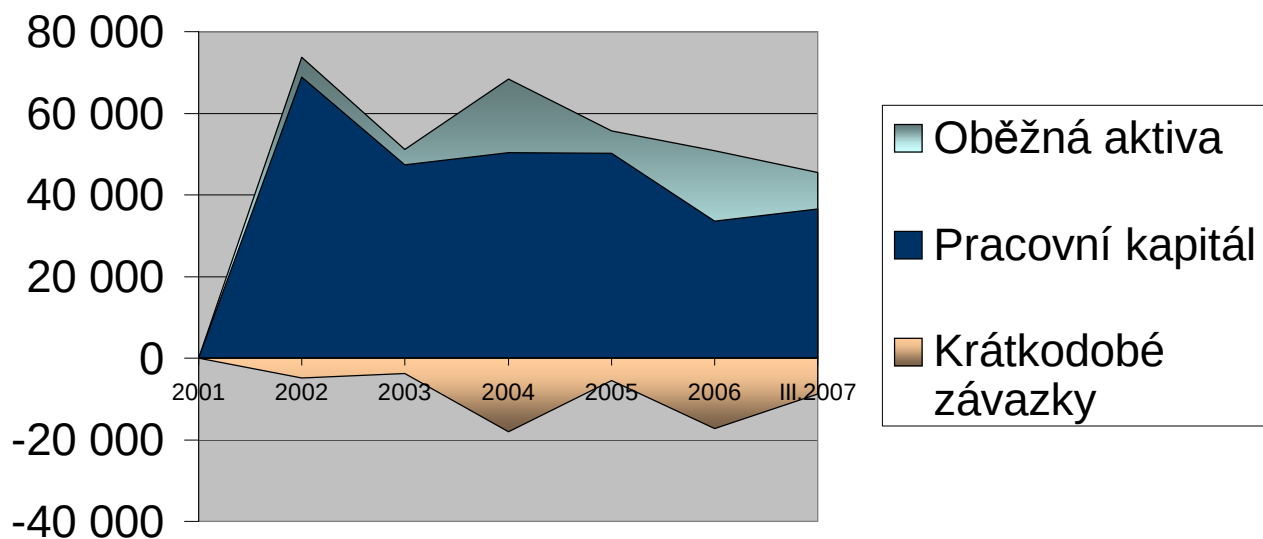
## Vývoj pracovního kapitálu

|                                   |            | Účetní období |               |               |               |               |               | Procento meziroční změny |           |             |           |           |             |               |
|-----------------------------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-------------|---------------|
|                                   |            | 2001          | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | III.2007                 | 2002/2001 | 2003/2002   | 2004/2003 | 2005/2004 | 2006/2005   | III.2007/2006 |
| Oběžná aktiva (A031)              | PK1        | 0             | 73 654        | 51 144        | 68 350        | 55 719        | 50 889        | 45 432                   |           | -31%        | 34%       | -18%      | -9%         | -11%          |
| Zásoby (A032)                     | PK2        | 0             | 3 005         | 8 231         | 14 130        | 7 041         | 7 103         | 8 894                    |           | 174%        | 72%       | -50%      | 1%          | 25%           |
| Pohledávky (A039+A048)            | PK3        | 0             | 69 886        | 42 502        | 50 370        | 48 184        | 40 684        | 39 189                   |           | -39%        | 19%       | -4%       | -16%        | -4%           |
| Finanční majetek (A058)           | PK4        | 0             | 763           | 411           | 3 850         | 494           | 3 102         | -2 651                   |           | -46%        | 837%      | -87%      | 528%        | -185%         |
| Krátkodobé závazky (P0102)        | PK5        | 0             | 4 869         | 3 837         | 18 075        | 5 481         | 17 318        | 8 805                    |           | -21%        | 371%      | -70%      | 216%        | -49%          |
| <b>PRACOVNÍ KAPITÁL (PK1-PK5)</b> | <b>PK6</b> | <b>0</b>      | <b>68 785</b> | <b>47 307</b> | <b>50 275</b> | <b>50 238</b> | <b>33 571</b> | <b>36 627</b>            |           | <b>-31%</b> | <b>6%</b> | <b>0%</b> | <b>-33%</b> | <b>9%</b>     |

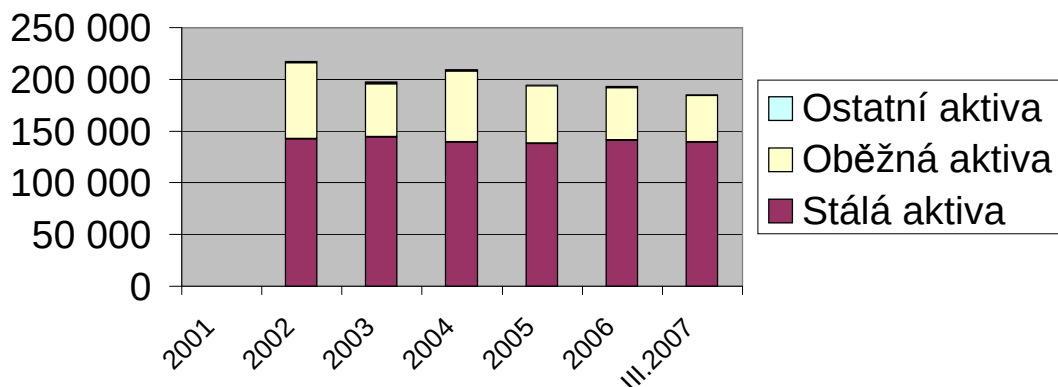
### 2. Způsob (při zahrnutí dohadných účtů)

|                                                    |            |          |               |               |               |               |               |               |  |             |           |            |             |           |
|----------------------------------------------------|------------|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|-------------|-----------|------------|-------------|-----------|
| Oběžná aktiva (A031)+Dohadné účty aktivní(A063)    | PK7        | 0        | 74 973        | 52 859        | 69 636        | 56 678        | 51 991        | 46 122        |  | -29%        | 32%       | -19%       | -8%         | -11%      |
| Krátkodobé závazky (P102) + Dohad.účty pasiv(P105) | PK8        | 0        | 10 389        | 5 393         | 18 075        | 5 481         | 17 318        | 8 805         |  | -48%        | 235%      | -70%       | 216%        | -49%      |
| <b>WC pracovní kapitál (PK7-PK8)</b>               | <b>PK9</b> | <b>0</b> | <b>64 584</b> | <b>47 466</b> | <b>51 561</b> | <b>51 197</b> | <b>34 673</b> | <b>37 317</b> |  | <b>-27%</b> | <b>9%</b> | <b>-1%</b> | <b>-32%</b> | <b>8%</b> |

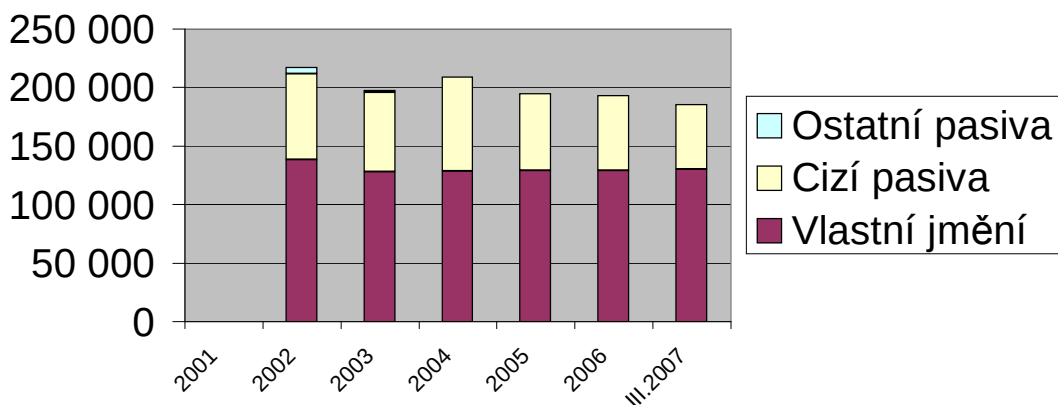
## Vývoj pracovního kapitálu



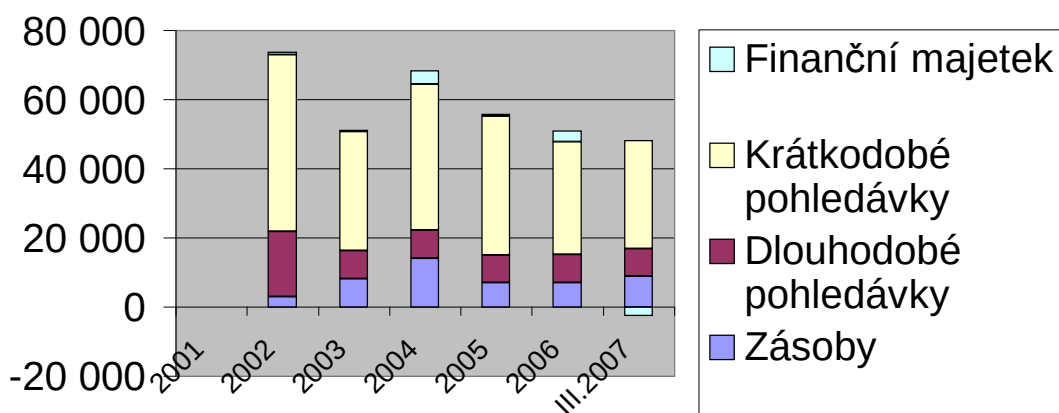
### Struktura aktiv (v tis. Kč)



### Struktura pasiv (v tis. Kč)

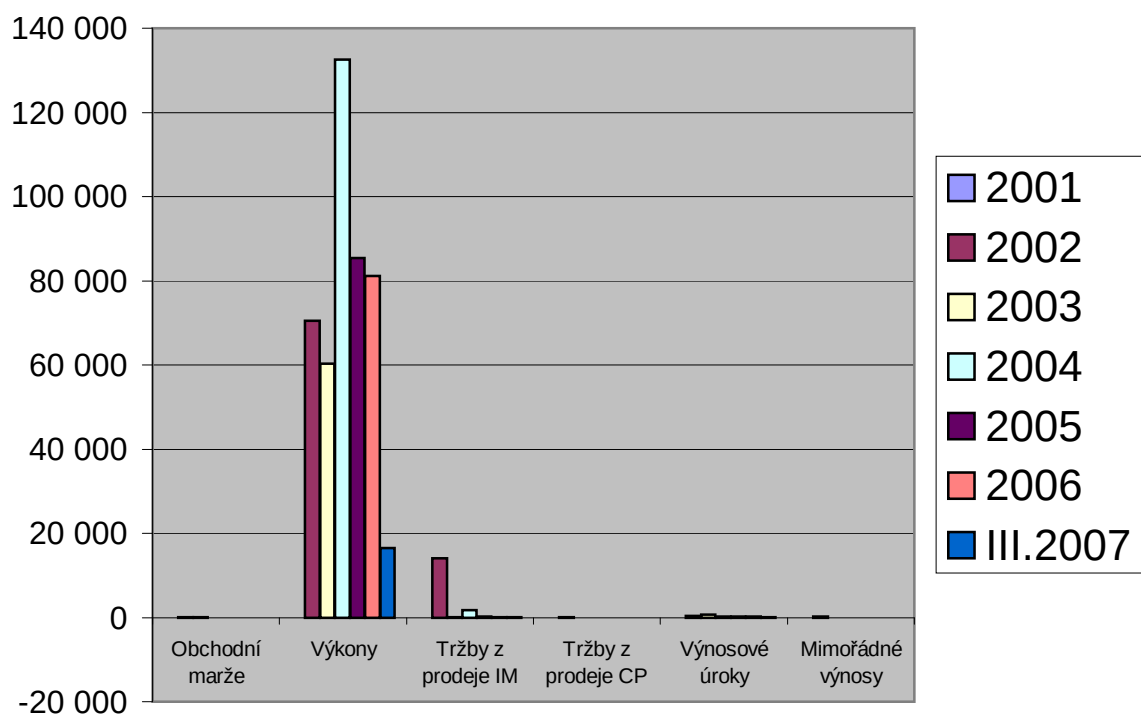


### Struktura oběžných aktiv (v tis. Kč)

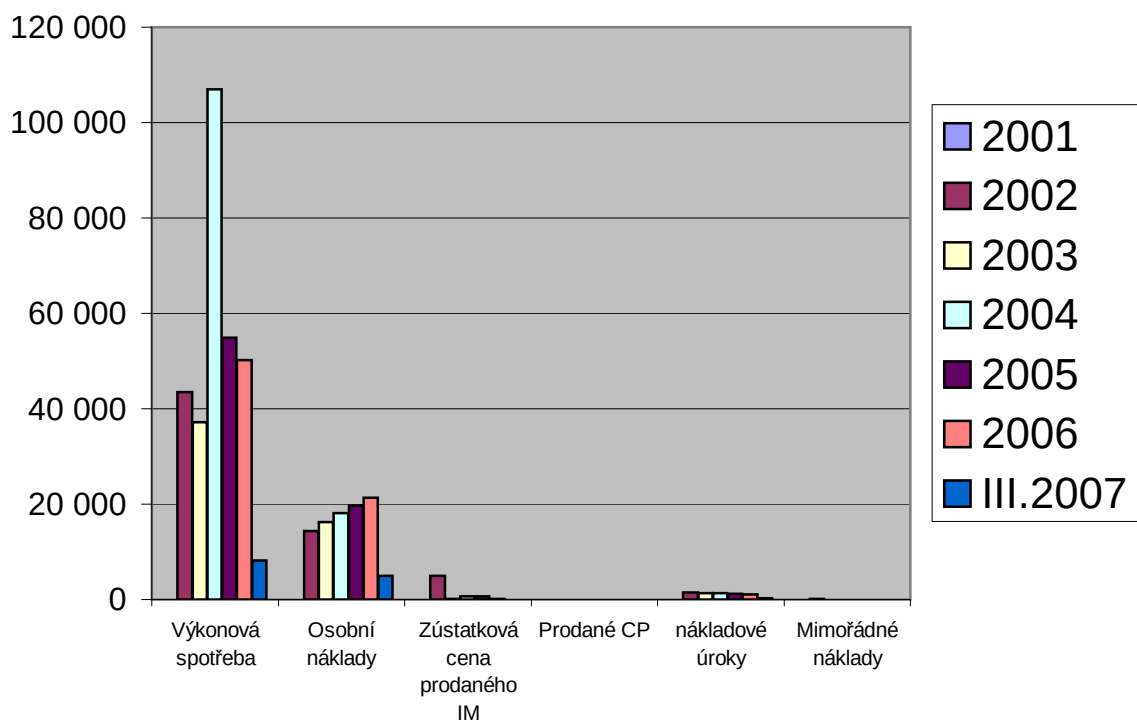




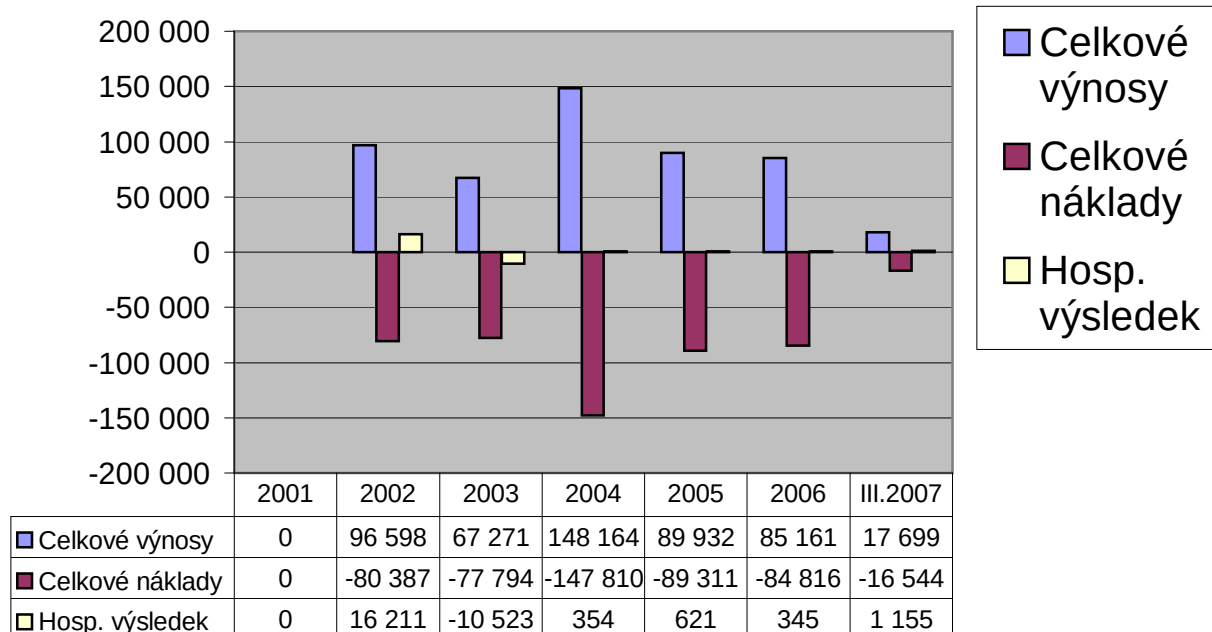
### Struktura hlavních položek výnosů (v tis. Kč)



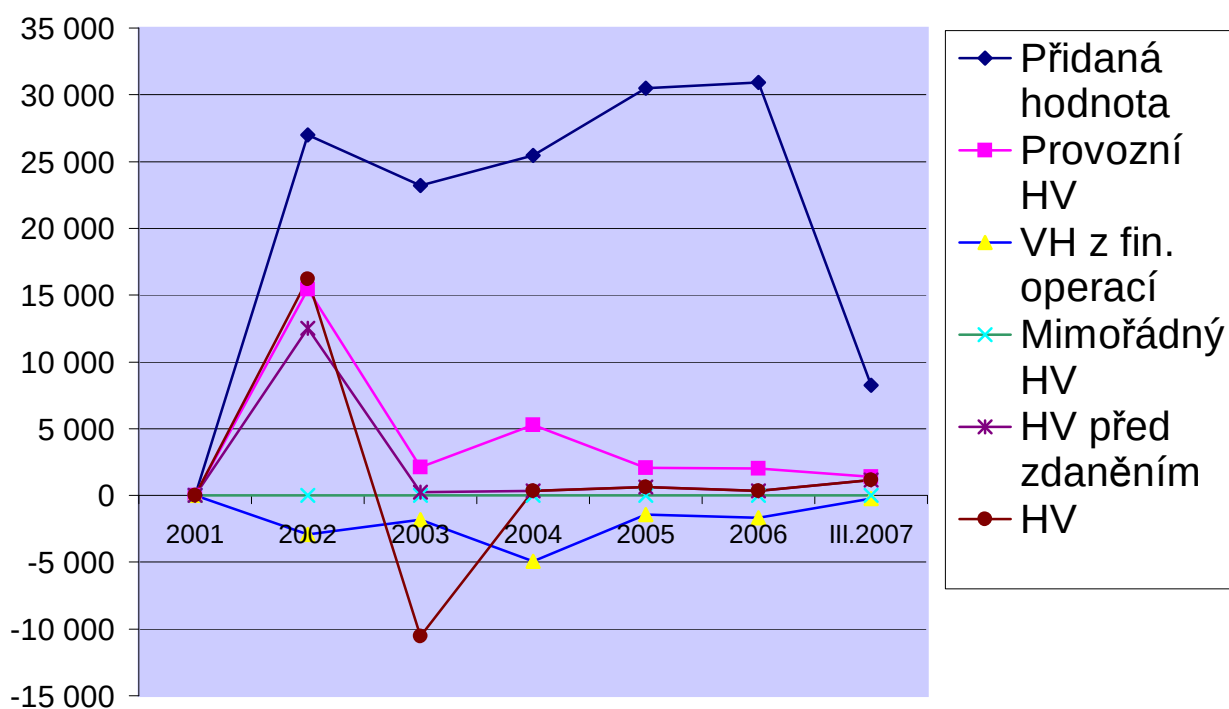
### Struktura hlavních položek nákladů (v tis. Kč)



## Celkové náklady a výnosy (v tis. Kč)



## Úrovně HV ( v tis. Kč.)



**FINANČNÍ ANALÝZA**  
**Škrobárny Horažďovice a.a.**

Účetní období

|                                                               |                                         | 2001 | 2002    | 2003    | 2004    | 2005    | 2006    | III.2007 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| <b>UKAZATELE rentability</b>                                  |                                         |      |         |         |         |         |         |          |
| ROA (rentabilita celkových aktiv) (EBIT/CA)                   | (V61+V43)/R01                           |      | 6,46%   | 0,80%   | 0,80%   | 0,97%   | 0,73%   | 3,10%    |
| Rentabilita tržeb(EBIT/T)                                     | (V61+V43)/(V01+V05)                     |      | 18,33%  | 2,65%   | 1,21%   | 2,05%   | 1,76%   | 8,16%    |
| Rentabilita tržeb(Z/T)                                        | (V60/(V01+V05)                          |      | 21,16%  | -17,61% | 0,26%   | 0,67%   | 0,43%   | 6,57%    |
| ROCE Rentabilita kapitálu(EBIT/VJ+DI)                         | (V61+V43)/(R68+R86+R91+R115)            |      | 6,89%   | 0,83%   | 0,89%   | 1,03%   | 0,80%   | 3,25%    |
| ROE rentabilita v.l.jmění (Z/VJ)                              | (V60/R68)                               |      | 11,69%  | -8,22%  | 0,28%   | 0,48%   | 0,27%   | 3,55%    |
| Rentabilita z vlastních fin. zdrojů (CF/VJ)                   | (V60+V18)/R68                           |      | 20,49%  | -1,06%  | 7,33%   | 7,32%   | 7,48%   | 5,32%    |
| Finanční páka (CA/VJ)                                         | (R01/R68)                               |      | 1,57    | 1,54    | 1,63    | 1,51    | 1,49    | 1,42     |
| Nákladovost tržeb                                             | Náklady/výnosy                          |      | 0,83    | 1,16    | 1,00    | 0,99    | 1,00    | 0,93     |
| Mzdová náročnost                                              | V13/(V01+V05)                           |      | 0,13    | 0,19    | 0,09    | 0,15    | 0,19    | 0,20     |
| <b>UKAZATELE aktivity(doby obratu)</b>                        |                                         |      |         |         |         |         |         |          |
| Obrat celkových aktiv (T/CA)                                  | (V1+V5)/R01                             |      | 0,35    | 0,30    | 0,66    | 0,47    | 0,41    | 0,38     |
| Obrat zásob (T/Z)                                             | (V1+V5)/R32                             |      | 25,49   | 7,26    | 9,78    | 13,11   | 11,26   | 7,91     |
| Doba obratu aktiv(CA/(T/360))                                 | R01/((V01+V05)/360)                     |      | 1021    | 1189    | 545     | 759     | 868     | 948      |
| Doba obratu zásob(Z/(T/360))                                  | R032/((V01+V05)/360)                    |      | 14      | 50      | 37      | 27      | 32      | 182      |
| Doba inkasa pohledávek (P/(T/360))                            | (R39+R48)/((V01+V05)/360)               |      | 328     | 256     | 131     | 188     | 183     | 201      |
| Doba splatnosti krátk. Závazků (KZ/(T/360))                   | R102/((V01+V05)/360)                    |      | 23      | 23      | 47      | 21      | 78      | 45       |
| <b>UKAZATELE dlouhodobé finanční rovnováhy (zadluženosti)</b> |                                         |      |         |         |         |         |         |          |
| Equity Ratio (VJ/CA)                                          | R68/R01                                 |      | 64%     | 65%     | 61%     | 66%     | 67%     | 70%      |
| Debt Ratio I. (CZ/CA)                                         | R85/R01                                 |      | 34%     | 34%     | 39%     | 34%     | 33%     | 30%      |
| Debt Ratio II. ((CZ+OP)/CA)                                   | (R85+R118)/R01                          |      | 36%     | 35%     | 39%     | 34%     | 33%     | 30%      |
| Debt Equity Ratio (CZ/VJ)                                     | R85/R68                                 |      | 0,53    | 0,53    | 0,63    | 0,51    | 0,49    | 0,42     |
| Úrokové krytí I. (EBIT/úroky)                                 | (V61+V43)/V43                           |      | 9       | 1       | 1       | 1       | 1       | 5        |
| Úrokové krytí II. ((EBIT+odpisy)/úroky)                       | (V61+V43+V18)/V43                       |      | 17      | 8       | 8       | 8       | 10      | 13       |
| Cash Flow / ((Cizí zdroje - Rezervy)/360)                     | (V60+V18)/((R85-R86)/360)               |      | 146     | -7      | 42      | 52      | 54      | 91       |
| <b>UKAZATELE platební schopnosti (likvidity)</b>              |                                         |      |         |         |         |         |         |          |
| Pracovní kapitál, Working Capital (OA - KD)                   | R31-(R102+R116+R117)                    |      | 65696   | 46788   | 46906   | 45309   | 33571   | 36627    |
| Pracovní kapitál na aktiva ((OA-KD)/CA)                       | (R31-(R102+R116+R117)/R01               |      | 0,30    | 0,24    | 0,22    | 0,23    | 0,17    | 0,20     |
| Ukazatel kapitalizace (SA/DI.K)                               | R03/(R68+R86+R91+R115)                  |      | 0,70    | 0,75    | 0,74    | 0,75    | 0,80    | 0,79     |
| Celková likvidita (OA/KD)                                     | R31/(R102+R116+R117)                    |      | 9,26    | 11,74   | 3,19    | 5,35    | 2,94    | 5,16     |
| Běžná likvidita ((KrP+FM)/KD)                                 | (R48+R58)/(R102+R116+R117)              |      | 6,52    | 8,01    | 2,15    | 3,91    | 2,07    | 3,24     |
| Peněžní likvidita (FM/KD)                                     | R58/(R102+R116+R117)                    |      | 0,10    | 0,09    | 0,18    | 0,05    | 0,18    | -0,30    |
| Intervalová míra ((KrP+FM)/(Provoz.N/360))                    | (R48+R58)/((V2+V8+V12+V17+V27+V29)/360) |      | 287     | 201     | 125     | 190     | 175     | 187      |
| Doba splatnosti krátk. Závazků (KZ/(T/360))                   | R102/((V01+V05)/360)                    |      | 23      | 23      | 47      | 21      | 78      | 45       |
| <b>UKAZATELE produktivity práce</b>                           |                                         |      |         |         |         |         |         |          |
| Pracovníci                                                    |                                         | 43   | 46      | 53      | 48      | 49      | 50      | 50       |
| Osobní náklady ku přidané hodnotě                             | V12/V11                                 |      | 0,53    | 0,70    | 0,71    | 0,65    | 0,69    | 0,60     |
| Produktivita práce z přidané hodnoty                          | V11/pracovníci                          |      | 586,59  | 437,68  | 529,96  | 622,57  | 618,26  | 660,88   |
| Produktivita práce z tržeb                                    | (V01+V05)/pracovníci                    |      | 1665,46 | 1127,43 | 2877,94 | 1883,43 | 1599,36 | 1406,64  |
| Průměrná mzda - roční                                         | V13/pracovníci                          |      | 221,96  | 216,51  | 270,29  | 289,71  | 306,50  | 282,32   |
| - měsíční                                                     | (V13/12)/pracovníci                     |      | 18,50   | 18,04   | 22,52   | 24,14   | 25,54   | 23,53    |
| <b>UKAZATELE kapitálového trhu (tržní hodnoty)</b>            |                                         |      |         |         |         |         |         |          |
| počet akcií                                                   | p.a.                                    |      | 153574  | 153574  | 153574  | 153574  | 153574  | 153574   |
| cena akcie na trhu (Kč)                                       | Tc                                      |      |         |         |         |         |         |          |
| dividenda v daném roce (Kč)                                   | Div                                     |      |         |         |         |         |         |          |
| VJ na akcii (VJ/p.a.) (Kč)                                    | R68/p.a.                                |      | 903     | 834     | 836     | 839     | 841     | 848      |
| EPS - Účetní zisk na akcii (Z/p.a.) (Kč)                      | V60/p.a.                                |      | 106     | ZTRÁTA  | 2       | 4       | 2       | 8        |
| PE - Návratnost akcie ze zisku (TC/Z)                         | Tc/EPS                                  |      | 0,00    | ZTRÁTA  | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00     |
| Market Ratio (Tc/VJ)                                          | Tc/(R68/p.a.)                           |      | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00     |
| DY - Dividendový výnos (Div./Tc)                              | Div./Tc                                 |      |         |         |         |         |         |          |
| Výplatní poměr (Div./Z)                                       | Div./V60/p.a.)                          |      | 0,00    | ZTRÁTA  | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00     |

# Rozbor a prognóza prodeje a tržeb (tis. Kč)

Škrobárny Horažďovice a.s.

|                                                          | Účetní období  |               |                |               |               |               | Prognóza      |               |               |               |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | 2002           | 2003          | 2004           | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          |
| DEXTRIN                                                  | 10 325         | 11 629        | 85 972         | 32 572        | 25 424        | 25 424        | 26 572        | 27 200        | 28 000        | 28 500        |
| Pára                                                     | 11 823         | 7 710         | 9 853          | 8 182         | 8 144         | 9 500         | 9 600         | 9 800         | 10 400        | 11 000        |
| Elektrická energie                                       | 10 108         | 7 811         | 10 887         | 12 773        | 9 753         | 10 200        | 11 000        | 11 300        | 12 000        | 12 800        |
| Přepracování škrobu - Dextrin                            | 39 514         | 25 675        | 10 056         | 33 850        | 32 854        | 32 900        | 33 550        | 33 700        | 34 200        | 34 600        |
| Katodické škroby                                         |                |               | 11 278         |               |               |               |               |               |               |               |
| Nájemné                                                  | 1 934          | 1 479         | 1 462          | 1 323         | 1 323         | 1 300         | 1 350         | 1 400         | 1 450         | 1 500         |
| Ostatní služby                                           | 26 529         | 4 546         | 2 443          | 2 598         | 6 143         | 4 606         | 4 048         | 5 450         | 5 500         | 6 000         |
|                                                          |                |               |                |               |               |               |               |               |               |               |
| <b>Tržby z prodeje výrobků a služeb celkem (tis. Kč)</b> | <b>100233</b>  | <b>58850</b>  | <b>131951</b>  | <b>91298</b>  | <b>83641</b>  | <b>83930</b>  | <b>86120</b>  | <b>88850</b>  | <b>91550</b>  | <b>94400</b>  |
|                                                          |                |               |                |               |               |               |               |               |               |               |
| Marže na prodaném zboží (tis. Kč)                        | 4              | 1             | -138           |               |               |               |               |               |               |               |
| Ostatní výnosy (tis. Kč)                                 | 9 559          | 2 514         | 7 194          | 1 981         | 3 673         | 3 000         | 3 000         | 3 000         | 3 000         | 3 000         |
| <b>Provozní výnosy celkem (tis. Kč) - zaokrouhleno</b>   | <b>109 796</b> | <b>61 365</b> | <b>139 007</b> | <b>93 279</b> | <b>87 314</b> | <b>86 930</b> | <b>89 120</b> | <b>91 850</b> | <b>94 550</b> | <b>97 400</b> |

**Prognóza provozních nákladů**  
**Škrobárny Horažďovice a.s.**

|                                      | Účetní období |        |        | Prognóza |        |        |        |        |
|--------------------------------------|---------------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|
|                                      | 2004          | 2005   | 2006   | 2007     | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   |
| Spotřeba materiálu a energie         | 94 602        | 44 547 | 43 542 | 44 000   | 44 300 | 45 200 | 45 800 | 46 200 |
| Služby                               | 12 368        | 10 375 | 6 683  | 6 700    | 7 000  | 7 200  | 7 400  | 7 600  |
| procento z celkových tržeb           | 81%           | 60%    | 60%    | 60%      | 60%    | 59%    | 58%    | 57%    |
| procento meziroční změny             |               | -49%   | -9%    | 1%       | 1%     | 2%     | 2%     | 1%     |
| Výkonová spotřeba celkem             | 106 970       | 54 922 | 50 225 | 50 700   | 51 300 | 52 400 | 53 200 | 53 800 |
|                                      |               |        |        |          |        |        |        |        |
| Mzdové náklady                       | 12 974        | 14 196 | 15 325 | 15 785   | 15 933 | 16 076 | 16 558 | 17 055 |
| počet zaměstnanců                    | 48            | 49     | 50     | 50       | 49     | 48     | 48     | 48     |
| průměrná roční mzda                  | 270           | 290    | 307    | 316      | 325    | 335    | 345    | 355    |
| index růstu mezd                     |               | 1,07   | 1,06   | 1,03     | 1,03   | 1,03   | 1,03   | 1,03   |
| sazba pojistného                     | 34,9%         | 35,0%  | 35,0%  | 35%      | 35%    | 35%    | 35%    | 35%    |
| Náklady na sociální zabezpečení      | 4 534         | 4 964  | 5 365  | 5 525    | 5 577  | 5 627  | 5 795  | 5 969  |
| Ostatní osobní náklady               | 567           | 573    | 686    | 700      | 720    | 740    | 760    | 780    |
| Osobní náklady celkem                | 18 075        | 19 733 | 21 376 | 22 009   | 22 230 | 22 443 | 23 114 | 23 805 |
|                                      |               |        |        |          |        |        |        |        |
| Daně a poplatky                      | 461           | 396    | 407    | 420      | 420    | 420    | 420    | 420    |
|                                      |               |        |        |          |        |        |        |        |
| Ostatní provozní náklady             | 909           | 1 152  | 1 482  | 1 500    | 1 600  | 1 700  | 1 800  | 1 800  |
|                                      |               |        |        |          |        |        |        |        |
| Provozní náklady celkem (bez odpisů) | 126 400       | 76 200 | 73 400 | 74 600   | 75 500 | 76 900 | 78 500 | 79 800 |

## Prognóza změn pracovního kapitálu

Škrobárny Horažďovice a.s.

|                    | Účetní období |        |        | Prognóza |        |        |        |        |
|--------------------|---------------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|
|                    | 2004          | 2005   | 2006   | 2007     | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   |
| Zásoby             | 14 130        | 7 041  | 7 103  | 8 000    | 8 200  | 8 500  | 8 700  | 9 000  |
| Pohledávky         | 42 355        | 40 169 | 32 669 | 32 500   | 32 500 | 32 500 | 32 500 | 32 500 |
| Oběžná aktiva      | 56 485        | 47 210 | 39 772 | 40 500   | 40 700 | 41 000 | 41 200 | 41 500 |
| Krátkodobé závazky | 18 075        | 5 481  | 17 318 | 15 000   | 14 000 | 13 000 | 13 000 | 13 000 |

|                                       |               |               |               |               |               |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>PRACOVNÍ KAPITÁL (bez financí)</b> | <b>38 410</b> | <b>41 729</b> | <b>22 454</b> | <b>25 500</b> | <b>26 700</b> | <b>28 000</b> | <b>28 200</b> | <b>28 500</b> |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

### Meziroční změny (%)

|                    |      |      |      |     |     |    |    |
|--------------------|------|------|------|-----|-----|----|----|
| Oběžná aktiva      | -16% | -16% | 2%   | 0%  | 1%  | 0% | 1% |
| Zásoby             | -50% | 1%   | 13%  | 2%  | 4%  | 2% | 3% |
| Pohledávky         | -5%  | -19% | -1%  | 0%  | 0%  | 0% | 0% |
| Krátkodobé závazky | -70% | 216% | -13% | -7% | -7% | 0% | 0% |

|                         |           |             |            |           |           |           |           |
|-------------------------|-----------|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>PRACOVNÍ KAPITÁL</b> | <b>9%</b> | <b>-46%</b> | <b>14%</b> | <b>5%</b> | <b>5%</b> | <b>1%</b> | <b>1%</b> |
|-------------------------|-----------|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|

|                                    |     |     |     |     |     |     |     |     |
|------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Doba obratu zásob                  | 39  | 28  | 31  | 34  | 34  | 34  | 34  | 34  |
| Doba obratu pohledávek             | 116 | 158 | 141 | 139 | 136 | 132 | 128 | 124 |
| Doba splatnosti obchodních závazků | 49  | 22  | 75  | 64  | 59  | 53  | 51  | 50  |

### Meziroční změny (tis. Kč)

|                                 |  |              |                |              |              |              |            |            |
|---------------------------------|--|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|
| <b>PRACOVNÍ KAPITÁL - změna</b> |  | <b>3 319</b> | <b>-19 275</b> | <b>3 046</b> | <b>1 200</b> | <b>1 300</b> | <b>200</b> | <b>300</b> |
|---------------------------------|--|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|

**Prognóza investiční a odpisové politiky**  
**Škrobárny Horažďovice a.s.**

|                                      | Účetní období |               |              |               |               | Prognóza      |                |                |                |                |
|--------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | 2002          | 2003          | 2004         | 2005          | 2006          | 2007          | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           |
| NIM v pořizovacích cenách            |               |               |              | 1 011         | 1 062         |               |                |                |                |                |
| Oprávky NIM                          |               |               |              | -285          | -508          |               |                |                |                |                |
| účetní hodnota NIM                   |               |               |              | 726           | 554           |               |                |                |                |                |
| NIM Odpisy                           |               |               |              | -140          | -172          |               |                |                |                |                |
| procento odpisu k pořizovacím cenám  |               |               |              | 13,8%         | 16,2%         |               |                |                |                |                |
| HIM v pořizovacích cenách            |               |               |              | 203 857       | 215 730       |               |                |                |                |                |
| Oprávky HIM                          |               |               |              | -99 541       | -108 204      |               |                |                |                |                |
| opravné položky                      |               |               |              |               |               |               |                |                |                |                |
| účetní hodnota HIM                   |               |               |              | 104 316       | 107 526       |               |                |                |                |                |
| HIM Odpisy                           |               |               |              | -8 678        | -9 135        |               |                |                |                |                |
| procento odpisu k pořizovacím cenám  |               |               |              | 4,3%          | 4,2%          |               |                |                |                |                |
| HIM + NIM v pořizovacích cenách      |               |               |              | 204 868       | 216 792       | 222 292       | 233 792        | 240 292        | 248 792        | 258 292        |
| Oprávky HIM +NIM                     |               |               |              | -99 826       | -108 712      | -117 771      | -127 324       | -137 156       | -147 354       | -157 961       |
| opravné položky                      |               |               |              |               |               |               |                |                |                |                |
| účetní hodnota HIM +NIM              |               |               |              | 105 042       | 108 080       | 104 521       | 106 468        | 103 136        | 101 438        | 100 331        |
| procento odpisu k pořizovacím cenám  |               |               |              | 4,3%          | 4,3%          | 4,3%          | 4,3%           | 4,3%           | 4,3%           | 4,3%           |
| <b>Odpis celkem</b>                  |               |               |              | <b>-8 818</b> | <b>-9 307</b> | <b>-9 559</b> | <b>-10 053</b> | <b>-10 333</b> | <b>-10 698</b> | <b>-11 107</b> |
| <b>Investice</b>                     |               | <b>10 538</b> | <b>1 975</b> | <b>6 258</b>  | <b>668</b>    | <b>6 000</b>  | <b>12 000</b>  | <b>7 000</b>   | <b>9 000</b>   | <b>10 000</b>  |
| <b>Tržby z prodeje stálých aktiv</b> |               |               | <b>1 750</b> | <b>248</b>    | <b>0</b>      | <b>500</b>    | <b>500</b>     | <b>500</b>     | <b>500</b>     | <b>500</b>     |

**Prognóza stavu úročených dluhů**  
**Škrobárny Horažďovice a.s.**

|                                       | Účetní období |               |               |               |               | Prognóza      |               |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2002          | 2003          | 2004          | 2005          | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          |
| <b>Úrok placený (tis. Kč)</b>         | 1 526         | 1 318         | 1 321         | 1 272         | 1 062         | <b>1 081</b>  | <b>1 313</b>  | <b>1 411</b>  | <b>1 473</b>  | <b>1 294</b>  |
| úroková míra - vypočtená              | 2,3%          | 2,1%          | 2,1%          | 2,1%          | 2,3%          |               |               |               |               |               |
| úroková míra - navržená               |               |               |               |               |               | 2,5%          | 3,0%          | 3,5%          | 4,0%          | 4,0%          |
| Dlouhodobé závazky                    | 60 598        | 58 638        | 55 638        | 52 499        | 44 728        | 40 253        | 35 780        | 31 307        | 26 834        | 22 361        |
| Bankovní úvěry                        | 4 596         | 5 264         | 7 114         | 7 674         | 1 745         | 3 000         | 8 000         | 9 000         | 10 000        | 10 000        |
| <b>Úročené dluhy celkem (tis. Kč)</b> | <b>65 194</b> | <b>63 902</b> | <b>62 752</b> | <b>60 173</b> | <b>46 473</b> | <b>43 253</b> | <b>43 780</b> | <b>40 307</b> | <b>36 834</b> | <b>32 361</b> |



**Prognóza Výkazu zisku a ztrát**  
**Škrobárny Horažďovice a.s.**

|                                                      | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Marže na prodaném zboží                              | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             |
| Výkony                                               | 83 930        | 86 120        | 88 850        | 91 550        | 94 400        |
| Výkonová spotřeba                                    | 50 700        | 51 300        | 52 400        | 53 200        | 53 800        |
| <b>Přidaná hodnota</b>                               | <b>33 230</b> | <b>34 820</b> | <b>36 450</b> | <b>38 350</b> | <b>40 600</b> |
| Osobní náklady                                       | 22 009        | 22 230        | 22 443        | 23 114        | 23 805        |
| Daně a poplatky                                      | 420           | 420           | 420           | 420           | 420           |
| Odpisy dlouhodob.nehmot. a hmot. majetku             | 9 559         | 10 053        | 10 333        | 10 698        | 11 107        |
| Tržby z prodeje dlouhodob.majetku a materiálu        | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           |
| Zůstatková cena prodaného dlouhodob.majetku a mater. | 100           | 100           | 100           | 100           | 100           |
| Ostatní provozní výnosy                              | 3 000         | 3 000         | 3 000         | 3 000         | 3 000         |
| Ostatní provozní náklady                             | 1 500         | 1 600         | 1 700         | 1 800         | 1 800         |
| <b>Provozní hospodářský výsledek</b>                 | <b>3 142</b>  | <b>3 917</b>  | <b>4 955</b>  | <b>5 718</b>  | <b>6 869</b>  |
| Výnosové úroky                                       | 150           | 150           | 150           | 150           | 150           |
| Nákladové úroky                                      | 1 081         | 1 313         | 1 411         | 1 473         | 1 294         |
| Ostatní finanční výnosy                              | 250           | 100           | 100           | 100           | 100           |
| Ostatní finanční náklady                             | 800           | 900           | 1 000         | 1 000         | 1 000         |
| <b>Hospodářský výsledek z finančních operací</b>     | <b>-1 481</b> | <b>-1 963</b> | <b>-2 161</b> | <b>-2 223</b> | <b>-2 044</b> |
| procento daně z příjmu                               | 24%           | 24%           | 24%           | 24%           | 24%           |
| Daň z příjmů v tis. Kč                               | 399           | 469           | 671           | 839           | 1 158         |
| <b>Hospodářský výsledek za účetní období</b>         | <b>1 262</b>  | <b>1 485</b>  | <b>2 123</b>  | <b>2 656</b>  | <b>3 667</b>  |
| <b>Hospodářský výsledek před zdaněním</b>            | <b>1 661</b>  | <b>1 954</b>  | <b>2 794</b>  | <b>3 495</b>  | <b>4 824</b>  |

## Prognóza Výkazu rozvahy

Škrobárny Horažďovice a.s.

Prognóza

|                                   | 2007           | 2008           | 2009           | 2010           | 2011           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Aktiva celkem</b>              | <b>188 573</b> | <b>189 585</b> | <b>187 235</b> | <b>186 418</b> | <b>185 612</b> |
| <b>Stálá aktiva</b>               | <b>137 321</b> | <b>139 268</b> | <b>135 936</b> | <b>134 238</b> | <b>133 131</b> |
| NHIM + HIM                        | 104 521        | 106 468        | 103 136        | 101 438        | 100 331        |
| Finanční investice                | 32 800         | 32 800         | 32 800         | 32 800         | 32 800         |
| <b>Oběžná aktiva</b>              | <b>51 252</b>  | <b>50 317</b>  | <b>51 300</b>  | <b>52 180</b>  | <b>52 481</b>  |
| Zásoby                            | 8 000          | 8 200          | 8 500          | 8 700          | 9 000          |
| Dlouhodobé pohledávky             | 8 015          | 8 015          | 8 015          | 8 015          | 8 015          |
| Krátkodobé pohledávky             | 32 500         | 32 500         | 32 500         | 32 500         | 32 500         |
| Finanční majetek                  | 2 737          | 1 602          | 2 285          | 2 965          | 2 966          |
| <b>Pasiva celkem</b>              | <b>188 573</b> | <b>189 585</b> | <b>187 235</b> | <b>186 418</b> | <b>185 612</b> |
| <b>Vlastní kapitál</b>            | <b>130 320</b> | <b>131 805</b> | <b>133 928</b> | <b>136 584</b> | <b>140 251</b> |
| Základní kapitál                  | 153 574        | 153 574        | 153 574        | 153 574        | 153 574        |
| Kapitálové fondy                  |                |                |                |                |                |
| Fondy ze zisku                    | 19 275         | 19 275         | 19 275         | 19 275         | 19 275         |
| Hospodářský výsledek minulých let | -43 791        | -42 529        | -41 044        | -38 921        | -36 265        |
| Hospodářský výsledek              | 1 262          | 1 485          | 2 123          | 2 656          | 3 667          |
| <b>Cizí zdroje</b>                | <b>58 253</b>  | <b>57 780</b>  | <b>53 307</b>  | <b>49 834</b>  | <b>45 361</b>  |
| Rezervy                           |                |                |                |                |                |
| Dlouhodobé závazky                | 40 253         | 35 780         | 31 307         | 26 834         | 22 361         |
| Krátkodobé závazky                | 15 000         | 14 000         | 13 000         | 13 000         | 13 000         |
| Bankovní úvěry a výpomoci         | 3 000          | 8 000          | 9 000          | 10 000         | 10 000         |

## Kalkulace FCFF - metoda DCF Entity

|                                      | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2.fáze        |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| korigovaný provozní HV               | 3 142         | 3 917         | 4 955         | 5 718         | 6 869         | 6 993         |
| Korigovaný prov. HV po dani          | 2 388         | 2 977         | 3 765         | 4 346         | 5 220         | 5 314         |
| odpisy                               | -9 559        | -10 053       | -10 333       | -10 698       | -11 107       | -11 107       |
| investice                            | 6 000         | 12 000        | 7 000         | 9 000         | 10 000        | 10 000        |
| změna pracovního kapitálu            | 3 046         | 1 200         | 1 300         | 200           | 300           | 300           |
| FCFF                                 | 2 900         | -170          | 5 798         | 5 844         | 6 027         | 6 121         |
| FCFF poměrná část roku               | 2185          |               |               |               |               |               |
| g (2.fáze)                           |               |               |               |               |               | 1,80%         |
|                                      | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2.fáze        |
| sazba daně z příjmu právnických osob | 24,00%        | 24,00%        | 24,00%        | 24,00%        | 24,00%        | 24,00%        |
| náklady cizího kapitálu              | 2,50%         | 3,00%         | 3,50%         | 4,00%         | 4,00%         | 4,00%         |
| $r_f$                                | 4,12%         | 4,12%         | 4,12%         | 4,12%         | 4,12%         | 4,12%         |
| $\beta_{N_t}$                        | 1,02          | 1,02          | 1,02          | 1,02          | 1,02          | 1,02          |
| RPT                                  | 5,70%         | 5,70%         | 5,70%         | 5,70%         | 5,70%         | 5,70%         |
| RP-malá společnost                   | 2,00%         | 2,00%         | 2,00%         | 2,00%         | 2,00%         | 2,00%         |
| RP-nejasná budoucnost                | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         |
| RP-likvidita                         | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         | 1,00%         |
|                                      | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          | 2011          | 2.fáze        |
| podíl CK                             | 78,98%        | 73,22%        | 61,89%        | 56,11%        | 48,62%        | 47,79%        |
| podíl VK                             | 21,02%        | 26,78%        | 38,11%        | 43,89%        | 51,38%        | 52,21%        |
| podíl CK/VK                          | 376%          | 273%          | 162%          | 128%          | 95%           | 92%           |
| náklady CK po dani                   | 1,90%         | 2,28%         | 2,66%         | 3,04%         | 3,04%         | 3,04%         |
| náklady VK (zadluž.)                 | 30,54%        | 26,01%        | 21,11%        | 19,58%        | 18,12%        | 17,98%        |
| WACC                                 | 7,92%         | 8,64%         | 9,69%         | 10,30%        | 10,79%        | 10,84%        |
|                                      | 31.3.2007     | 1.1.2008      | 1.1.2009      | 1.1.2010      | 1.1.2011      | 1.1.2012      |
| FCFF                                 | 2 185         | -170          | 5 798         | 5 844         | 6 027         | 6 121         |
| Hodnota brutto                       | 58 522        | 59 795        | 65 129        | 65 643        | 66 561        | 67 713        |
| CK                                   | 46 222        | 43 780        | 40 307        | 36 834        | 32 361        | 32 361        |
| <b>Hodnota netto</b>                 | <b>12 300</b> | <b>16 015</b> | <b>24 822</b> | <b>28 809</b> | <b>34 200</b> | <b>35 352</b> |
| Výsledný podíl CK/K                  | 78,98%        | 73,22%        | 61,89%        | 56,11%        | 48,62%        | 47,79%        |

Hodnota podniku netto (mil. Kč) 12 300

neprovozní majetek (mil. Kč) 20 025

počet akcií (ks)

153 574

**hodnota 1 akcie 210 Kč** (zaokrouhleno)

# PŘÍLOHY

# V ý p i s

z obchodního rejstříku, vedeného  
Krajským soudem v Plzni  
oddíl B, vložka 288

## !!!UPOZORNĚNÍ!!!

Tento výpis má pouze **informativní** charakter.

Data pro jeho vytvoření byla získána z počítačové sítě INTERNET. V případě, že se domníváte, že obsahuje chyby, obraťte se prosím na rejstříkový soud.

**Datum zápisu:** 1.září 1992  
**Obchodní firma:** Škrobárny Horažďovice, a.s.  
**Sídlo:** Horažďovice, Strakonická 946, okres Klatovy, PSČ 341 35  
**Identifikační číslo:** 468 82 171  
**Právní forma:** Akciová společnost

založena rozhodnutím Fondu národního majetku České republiky se sídlem v Praze 1, Gorkého náměstí 32, a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu Státního notářství pro Prahu 9 č.j. 9 NZ 578/92, 9 N 821/92 ze dne 4. 8. 1992.

### Předmět podnikání:

- výroba chemických a rostlinných produktů
- laboratorní služby
- nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje v režimu živnosti volné
- kopírovací práce a vážení na mostní váze
- výroba potravinářských výrobků
- výroba škrobářských výrobků pro nepotravinářské účely
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví
- silniční motorová doprava nákladní

### Statutární orgán - představenstvo:

**předseda** Ing. Miloslav Chlan, r.č. 510928/158  
**představenstva:** Horažďovice, Zahradní 1100  
den vzniku funkce: 12.května 2004  
den vzniku členství v představenstvu: 12.května 2004

**místopředseda** Tomas Sättlin ,dat. nar. 11.10.1969  
**představenstva:** 28294 Hörja, Släbobygget 5001  
Švédské království  
den vzniku funkce: 17.října 2006  
den vzniku členství v představenstvu: 17.října 2006

**člen představenstva:** Ing. Pavel Dzida, r.č. 421028/114  
Praha 9, Třebešovská 659, PSČ 190 00  
den vzniku členství v představenstvu: 12.května 2004

**člen představenstva:** Ing. Jan Záhorka, r.č. 431221/009  
Praha 4, Hněvkovského 1374

den vzniku členství v představenstvu: 12.května 2004

**člen představenstva:** Ing. Viktor Kopačka, r.č. 550326/0752  
Velhartice 207  
den vzniku členství v představenstvu: 12.května 2004

**člen představenstva:** Václav Šmat, r.č. 450227/109  
Chanovice 115  
den vzniku členství v představenstvu: 12.května 2004

**člen představenstva:** Anders Persson ,dat. nar. 18.08.1955  
Fjälkinge, Knutehusvägen 163-13,290 34  
Švédské království  
den vzniku členství v představenstvu: 2.května 2005

**Způsob jednání:**

Za představenstvo jedná navenek společnosti předseda představenstva samostatně nebo alespoň dva členové představenstva společně. Listiny o právních úkonech za společnost podepisuje předseda představenstva samostatně nebo alespoň dva členové představenstva společně. Všichni tak činí tím způsobem, že k vypsanému názvu společnosti či otisku razítka společnosti připojí svůj podpis s uvedením funkce v představenstvu.

**Dozorčí rada:**

**předseda dozorčí rady:** Ing. Bohumil Hradecký, r.č. 720204/1682  
Volenice, Novosedly 133, PSČ 387 16  
den vzniku funkce: 15.června 2006  
den vzniku členství v dozorčí radě: 15.června 2006

**člen dozorčí rady:** Petr Laštovička, r.č. 651205/0380  
Krasíkovice 15, PSČ 393 01  
den vzniku členství v dozorčí radě: 15.června 2006

**člen dozorčí rady:** Elly Eggenkamp Siegersma ,dat. nar. 20.09.1972  
Gärds Köpinge, Framnäsvägen 9, 291 97  
Švédské království  
den vzniku členství v dozorčí radě: 2.května 2005

**Akcie:**

153 574 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč

**Základní kapitál:** 153 574 000,- Kč  
Základní jmění společnosti činí 153.574.000,- Kč představující hodnotu majetku podle schváleného privatizačního projektu aktualizovaného k 13. 4. 1993

---

Tento výpis je neprodejný a byl pořízen na Internetu (<http://www.justice.cz>).

Dne: 13.05.07 10:32:26

Údaje platné ke dni 11.05.2007, 6:00

# VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY

v plném rozsahu

ke dni 31.Březen 2007  
v 0,01 Kč

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2007 | 01-03 | 46882171 |

| Označení<br>a | T E X T<br>b                                                              | Č.<br>ř.<br>c | Skutečnost v účetním období |               |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
|               |                                                                           |               | sledovaném<br>1             | minulém<br>2  |
| I.            | Tržby za prodej zboží                                                     | 1             | 0,00                        | 0,00          |
| A.            | Náklady vynaložené na prodané zboží                                       | 2             | 0,00                        | 0,00          |
| +             | Obchodní marže                                                            | 3             | 0,00                        | 0,00          |
| II .          | Výkony                                                                    | 4             | 16 504 779,10               | 16 313 855,32 |
| II. 1.        | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                | 5             | 17 583 145,82               | 15 400 606,80 |
| 2.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                        | 6             | -1 078 366,72               | 913 248,52    |
| 3.            | Aktivace                                                                  | 7             | 0,00                        | 0,00          |
| B.            | Výkonová spotřeba                                                         | 8             | 8 243 335,96                | 10 987 012,27 |
| B. 1.         | Spotřeba materiálu a energie                                              | 9             | 6 660 157,72                | 9 577 340,11  |
| B. 2.         | Služby                                                                    | 10            | 1 583 178,24                | 1 409 672,16  |
| +             | Přidaná hodnota                                                           | 11            | 8 261 443,14                | 5 326 843,05  |
| C.            | Osobní náklady                                                            | 12            | 4 942 291,97                | 4 652 438,92  |
| C. 1.         | Mzdové náklady                                                            | 13            | 3 529 395,00                | 3 317 054,00  |
| C. 2.         | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                               | 14            | 90 000,00                   | 90 000,00     |
| C. 3.         | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                     | 15            | 1 230 533,00                | 1 161 671,00  |
| C. 4.         | Sociální náklady                                                          | 16            | 92 363,97                   | 83 713,92     |
| D.            | Daně a poplatky                                                           | 17            | 16 100,00                   | 114 642,00    |
| E.            | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                         | 18            | 2 307 770,00                | 2 345 317,50  |
| III.          | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu                          | 19            | 3 275,32                    | 42 390,00     |
| III. 1.       | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                      | 20            | 0,00                        | 0,00          |
| III. 2.       | Tržby z prodeje materiálu                                                 | 21            | 3 275,32                    | 42 390,00     |
| F.            | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu                | 22            | 3 275,32                    | 45 346,28     |
| F. 1.         | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                            | 23            | 0,00                        | 0,00          |
| F. 2.         | Prodaný materiál                                                          | 24            | 3 275,32                    | 45 346,28     |
| G.            | Změna stavu rezerv a opr.položek v prov.oblasti a kompl.nákladů př.období | 25            | 0,00                        | 0,00          |
| IV.           | Ostatní provozní výnosy                                                   | 26            | 954 650,00                  | 507 045,03    |
| H.            | Ostatní provozní náklady                                                  | 27            | 550 632,19                  | 718 323,38    |
| V.            | Převod provozních výnosů                                                  | 28            | 0,00                        | 0,00          |
| I.            | Převod provozních nákladů                                                 | 29            | 0,00                        | 0,00          |
| *             | Provozní výsledek hospodaření                                             | 30            | 1 399 298,98                | -1 999 790,00 |
| VI.           | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                   | 31            | 0,00                        | 0,00          |
| J.            | Prodané cenné papíry a podíly                                             | 32            | 0,00                        | 0,00          |

|         |                                                                         |     |               |               |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| VII.    | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku                                | 33  | 0,00          | 0,00          |
| VII. 1. | Výnosy z podílů v ovl. a řízených osobách a v úč.jedn. pod podst.vlivem | 34  | 0,00          | 0,00          |
| VII. 2. | Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                 | 35  | 0,00          | 0,00          |
| VII. 3. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                      | 36  | 0,00          | 0,00          |
| VIII.   | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                | 37  | 0,00          | 0,00          |
| K.      | Náklady z finančního majetku                                            | 38  | 0,00          | 0,00          |
| IX.     | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                            | 39  | 0,00          | 0,00          |
| L.      | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                           | 40  | 0,00          | 0,00          |
| M.      | Změna stavu rezerv a opravných položek ve fin. oblasti                  | 41  | 0,00          | 0,00          |
| X.      | Výnosové úroky                                                          | 42  | 2 713,61      | 4 664,61      |
| N.      | Nákladové úroky                                                         | 43  | 279 331,48    | 288 134,13    |
| XI.     | Ostatní finanční výnosy                                                 | 44  | 235 264,26    | 17 633,77     |
| O.      | Ostatní finanční náklady                                                | 45  | 202 663,61    | 200 946,29    |
| XII.    | Převod finančních výnosů                                                | 46  | 0,00          | 0,00          |
| P.      | Převod finančních nákladů                                               | 47  | 0,00          | 0,00          |
| *       | Finanční výsledek hospodaření                                           | 48  | -244 017,22   | -466 782,04   |
| Q.      | Daň z příjmů za běžnou činnost                                          | 49  | 0,00          | 0,00          |
| Q. 1.   | - splatná                                                               | 50  | 0,00          | 0,00          |
| Q. 2.   | - odložená                                                              | 51  | 0,00          | 0,00          |
| **      | Výsledek hospodaření za běžnou činnost                                  | 52  | 1 155 281,76  | -2 466 572,04 |
| XIII.   | Mimořádné výnosy                                                        | 53  | 0,00          | 0,00          |
| R.      | Mimořádné náklady                                                       | 54  | 0,00          | 0,00          |
| S.      | Daň z příjmů z mimořádné činnosti                                       | 55  | 0,00          | 0,00          |
| S. 1.   | - splatná                                                               | 56  | 0,00          | 0,00          |
| S. 2.   | - odložená                                                              | 57  | 0,00          | 0,00          |
| *       | Mimořádný výsledek hospodaření                                          | 58  | 0,00          | 0,00          |
| T.      | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům                       | 59  | 0,00          | 0,00          |
| ***     | Výsledek hospodaření za účetní období                                   | 60  | 1 155 281,76  | -2 466 572,04 |
| ****    | Výsledek hospodaření před zdaněním                                      | 61  | 1 155 281,76  | -2 466 572,04 |
|         | Kontrolní číslo                                                         | 999 | 76 825 610,67 | 63 739 347,18 |

|                              |                   |                                                                                                                     |  |
|------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Sestaveno dne:               |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |  |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                              |  |



# ROZVAHA

## v plném rozsahu

ke dni 31.Březen 2007  
v 0,01 Kč

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2007 | 03    | 46882171 |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                               | řad.<br>c | Běžné účetní období |                |                | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
|               |                                                                           |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2   | Netto<br>3     | Netto<br>4       |
|               | AKTIVA CELKEM                                                             | 1         | 296.259.812,57      | 111.019.954,58 | 185.239.857,99 | 189.304.006,17   |
| A.            | Pohledávky za upsaný vlastní kapitál                                      | 2         | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| B.            | Dlouhodobý majetek                                                        | 3         | 250.137.200,48      | 111.019.954,58 | 139.117.245,90 | 138.133.275,19   |
| B.I.          | Dlouhodobý nehmotný majetek                                               | 4         | 1.061.520,00        | 580.695,00     | 480.825,00     | 676.614,00       |
| B.I. 1.       | Zřizovací výdaje                                                          | 5         | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 2.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                                        | 6         | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Software                                                                  | 7         | 681.220,00          | 452.259,00     | 228.961,00     | 420.003,00       |
| 4.            | Ocenitelná práva                                                          | 8         | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Goodwill                                                                  | 9         | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                                          | 10        | 330.000,00          | 128.436,00     | 201.564,00     | 256.611,00       |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                   | 11        | 50.300,00           | 0,00           | 50.300,00      | 0,00             |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                          | 12        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| B.II.         | Dlouhodobý hmotný majetek                                                 | 13        | 216.275.680,48      | 110.439.259,58 | 105.836.420,90 | 104.656.661,19   |
| B.II.1.       | Pozemky                                                                   | 14        | 1.696.176,62        | 0,00           | 1.696.176,62   | 1.696.176,62     |
| 2.            | Stavby                                                                    | 15        | 103.116.355,76      | 36.555.574,45  | 66.560.781,31  | 68.946.425,31    |
| 3.            | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                            | 16        | 102.071.514,64      | 76.713.765,13  | 25.357.749,51  | 31.995.762,81    |
| 4.            | Pěstitelské celky trvalých porostů                                        | 17        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Základní stádo a tažná zvířata                                            | 18        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                            | 19        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                     | 20        | 14.713.021,80       | 0,00           | 14.713.021,80  | 3.617.931,85     |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                            | 21        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 1.245.432,94     |
| 9.            | Oceňovací rozdíl k nabytému majektu                                       | 22        | -5.321.388,34       | -2.830.080,00  | -2.491.308,34  | -2.845.068,34    |
| B.III.        | Dlouhodobý finanční majetek                                               | 23        | 32.800.000,00       | 0,00           | 32.800.000,00  | 32.800.000,00    |
| B.III.1.      | Podíly v ovládaných a řízených osobách                                    | 24        | 32.800.000,00       | 0,00           | 32.800.000,00  | 32.800.000,00    |
| 2.            | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem                        | 25        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                  | 26        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Půjčky a úvěry ovl. a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podst.vlivem | 27        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Jiný dlouhodobý finanční majetek                                          | 28        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                                    | 29        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční                                  | 30        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                   | řad.<br>c | Běžné účetní období |                |                | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
|               |                                                               |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2   | Netto<br>3     | Netto<br>4       |
| C.            | Oběžná aktiva                                                 | 31        | 45.433.028,06       | 0,00           | 45.433.028,06  | 50.634.259,35    |
| C.I.          | Zásoby                                                        | 32        | 8.893.947,34        | 0,00           | 8.893.947,34   | 7.665.558,20     |
| C.I. 1.       | Materiál                                                      | 33        | 4.198.412,88        | 0,00           | 4.198.412,88   | 1.245.679,68     |
| 2.            | Nedokončená výroba a polotovary                               | 34        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Výrobky                                                       | 35        | 4.695.534,46        | 0,00           | 4.695.534,46   | 6.419.878,52     |
| 4.            | Zvířata                                                       | 36        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Zboží                                                         | 37        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Poskytnuté zálohy na zásoby                                   | 38        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| C.II.         | Dlouhodobé pohledávky                                         | 39        | 8.015.000,00        | 0,00           | 8.015.000,00   | 8.015.000,00     |
| C.II.1.       | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 40        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 41        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem       | 42        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 43        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Dohadné účty aktivní                                          | 44        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiné pohledávky                                               | 45        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Odložená daňová pohledávka                                    | 46        | 8.015.000,00        | 0,00           | 8.015.000,00   | 8.015.000,00     |
| C.III.        | Krátkodobé pohledávky                                         | 47        | 31.173.826,10       | 0,00           | 31.173.826,10  | 31.575.093,90    |
| C.III.1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 48        | 21.936.483,05       | 0,00           | 21.936.483,05  | 16.830.454,25    |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 49        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Pohledávky za účet.jednotkami pod podstatným vlivem           | 50        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 51        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                    | 52        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Stát - daňové pohledávky                                      | 53        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 2.166,00         |
| 7.            | Ostatní poskytnuté zálohy                                     | 54        | 1.000.134,87        | 0,00           | 1.000.134,87   | 460.963,63       |
| 8.            | Dohadné účty aktivní                                          | 55        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 9.            | Jiné pohledávky                                               | 56        | 8.237.208,18        | 0,00           | 8.237.208,18   | 14.281.510,02    |
| C.IV.         | Krátkodobý finanční majetek                                   | 57        | -2.649.745,38       | 0,00           | -2.649.745,38  | 3.378.607,25     |
| C.IV.1.       | Peníze                                                        | 58        | 55.833,54           | 0,00           | 55.833,54      | 56.548,12        |
| 2.            | Účty v bankách                                                | 59        | -2.705.578,92       | 0,00           | -2.705.578,92  | 3.322.059,13     |
| 3.            | Krátkodobé cenné papíry a podíly                              | 60        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pořizovaný krátkodobý finanční majetek                        | 61        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| D.I.          | Časové rozlišení                                              | 62        | 689.584,03          | 0,00           | 689.584,03     | 536.471,63       |
| D.I.1.        | Náklady příštích období                                       | 63        | 689.584,03          | 0,00           | 689.584,03     | 536.381,63       |
| 2.            | Komplexní náklady příštích období                             | 64        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Příjmy příštích období                                        | 65        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 90,00            |
|               | Kontrolní číslo                                               | 999       | 1.184.349.666,25    | 444.079.818,32 | 740.269.847,93 | 756.679.553,05   |

| Označení | PASIVA                                                        | řád. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
|          | PASIVA CELKEM                                                 | 101  | 185.239.857,99                  | 189.304.006,17                   |
| A.       | Vlastní kapitál                                               | 102  | 130.212.617,82                  | 126.365.663,56                   |
| A.I.     | Základní kapitál                                              | 103  | 153.574.000,00                  | 153.574.000,00                   |
| A.I. 1.  | Základní kapitál                                              | 104  | 153.574.000,00                  | 153.574.000,00                   |
| 2.       | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly                       | 105  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Změny základního kapitálu                                     | 106  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.II.    | Kapitálové fondy                                              | 107  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.II.1.  | Emisní ážio                                                   | 108  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Ostatní kapitálové fondy                                      | 109  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků               | 110  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách                   | 111  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.III.   | Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku     | 112  | 19.274.183,80                   | 19.262.510,30                    |
| A.III.1. | Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond                      | 113  | 18.332.635,53                   | 18.300.635,53                    |
| 2.       | Statutární a ostatní fondy                                    | 114  | 941.548,27                      | 961.874,77                       |
| A.IV.    | Výsledek hospodaření minulých let                             | 115  | -43.790.847,74                  | -44.004.274,70                   |
| A.IV.1.  | Nerozdělený zisk minulých let                                 | 116  | 345.426,96                      | 621.121,61                       |
| 2.       | Neuhrazená ztráta minulých let                                | 117  | -44.136.274,70                  | -44.625.396,31                   |
| A.V.     | Výsledek hospodaření běžného účetního období                  | 118  | 1.155.281,76                    | -2.466.572,04                    |
| B.       | Cizí zdroje                                                   | 119  | 55.027.240,17                   | 62.938.342,61                    |
| B.I.     | Rezervy                                                       | 120  | 0,00                            | 0,00                             |
| B.I. 1.  | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                    | 121  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Rezerva na důchody a podobné závazky                          | 122  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Rezerva na daň z příjmů                                       | 123  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Ostatní rezervy                                               | 124  | 0,00                            | 0,00                             |
| B.II.    | Dlouhodobé závazky                                            | 125  | 44.727.272,00                   | 52.499.999,00                    |
| B.II.1.  | Závazky z obchodních vztahů                                   | 126  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 127  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 128  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 129  | 0,00                            | 0,00                             |
| 5.       | Dlouhodobé přijaté zálohy                                     | 130  | 0,00                            | 0,00                             |
| 6.       | Vydané dluhopisy                                              | 131  | 0,00                            | 0,00                             |
| 7.       | Dlouhodobé směnky k úhradě                                    | 132  | 0,00                            | 0,00                             |
| 8.       | Dohadné účty pasivní                                          | 133  | 0,00                            | 0,00                             |
| 9.       | Jiné závazky                                                  | 134  | 44.727.272,00                   | 52.499.999,00                    |
| 10.      | Odložený daňový závazek                                       | 135  | 0,00                            | 0,00                             |

| Označení | P A S I V A                                                   | řad. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
| B.III.   | Krátkodobé závazky                                            | 136  | 8.804.654,38                    | 7.943.029,82                     |
| B.III.1. | Závazky z obchodních vztahů                                   | 137  | 4.927.519,17                    | 4.979.432,93                     |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 138  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 139  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 140  | 0,00                            | 0,00                             |
| 5.       | Závazky k zaměstnancům                                        | 141  | 1.003.576,00                    | 931.709,00                       |
| 6.       | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění     | 142  | 591.854,00                      | 573.736,00                       |
| 7.       | Stát - daňové závazky a dotace                                | 143  | 866.432,99                      | 212.516,89                       |
| 8.       | Krátkodobé přijaté zálohy                                     | 144  | 0,00                            | 0,00                             |
| 9.       | Vydané dluhopisy                                              | 145  | 0,00                            | 0,00                             |
| 10.      | Dohadné účty pasivní                                          | 146  | 1.391.272,22                    | 1.215.635,00                     |
| 11.      | Jiné závazky                                                  | 147  | 24.000,00                       | 30.000,00                        |
| B.IV.    | Bankovní úvěry a výpomoci                                     | 148  | 1.495.313,79                    | 2.495.313,79                     |
| B.IV.1.  | Bankovní úvěry dlouhodobé                                     | 149  | 1.495.313,79                    | 2.495.313,79                     |
| 2.       | Krátkodobé bankovní úvěry                                     | 150  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Krátkodobé finanční výpomoci                                  | 151  | 0,00                            | 0,00                             |
| C.I.     | Časové rozlišení                                              | 152  | 0,00                            | 0,00                             |
| C.I. 1.  | Výdaje příštích období                                        | 153  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Výnosy příštích období                                        | 154  | 0,00                            | 0,00                             |
|          | Kontrolní číslo                                               | 999  | 739.804.150,20                  | 759.682.596,72                   |

|                              |                   |                                                                                                                        |  |
|------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Sestaveno dne:               |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo<br>podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |  |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                                 |  |

# ROZVAHA

v plném rozsahu

ke dni 31. Prosinec 2006  
(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2006 | 12    | 46882171 |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                               | řád.<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------------|------------|------------------|
|               |                                                                           |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 | Netto<br>4       |
|               | AKTIVA CELKEM                                                             | 1         | 301.583             | 108.712      | 192.871    | 194.521          |
| A.            | Pohledávky za upsaný vlastní kapitál                                      | 2         | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| B.            | Dlouhodobý majetek                                                        | 3         | 249.592             | 108.712      | 140.880    | 137.843          |
| B.I.          | Dlouhodobý nehmotný majetek                                               | 4         | 1.062               | 508          | 554        | 726              |
| B.I. 1.       | Zřizovací výdaje                                                          | 5         | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 2.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                                        | 6         | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 3.            | Software                                                                  | 7         | 682                 | 393          | 289        | 456              |
| 4.            | Ocenitelná práva                                                          | 8         | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 5.            | Goodwill                                                                  | 9         | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 6.            | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                                          | 10        | 330                 | 115          | 215        | 270              |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                   | 11        | 50                  | 0            | 50         | 0                |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                          | 12        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| B.II.         | Dlouhodobý hmotný majetek                                                 | 13        | 215.730             | 108.204      | 107.526    | 104.317          |
| B.II.1.       | Pozemky                                                                   | 14        | 1.696               | 0            | 1.696      | 1.696            |
| 2.            | Stavby                                                                    | 15        | 103.116             | 35.959       | 67.157     | 68.871           |
| 3.            | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                            | 16        | 102.071             | 75.075       | 26.996     | 33.699           |
| 4.            | Pěstitelské celky trvalých porostů                                        | 17        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 5.            | Základní stádo a tažná zvířata                                            | 18        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 6.            | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                            | 19        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                     | 20        | 14.168              | 0            | 14.168     | 923              |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                            | 21        | 0                   | 0            | 0          | 1.973            |
| 9.            | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                                       | 22        | -5.321              | -2.830       | -2.491     | -2.845           |
| B.III.        | Dlouhodobý finanční majetek                                               | 23        | 32.800              | 0            | 32.800     | 32.800           |
| B.III.1.      | Podíly v ovládaných a řízených osobách                                    | 24        | 32.800              | 0            | 32.800     | 32.800           |
| 2.            | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem                        | 25        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 3.            | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                  | 26        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 4.            | Půjčky a úvěry ovl. a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podst.vlivem | 27        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 5.            | Jiný dlouhodobý finanční majetek                                          | 28        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 6.            | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                                    | 29        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 7.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční                                  | 30        | 0                   | 0            | 0          | 0                |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                   | řád.<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|--------------|------------|------------------|
|               |                                                               |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 | Netto<br>4       |
| C.            | Oběžná aktiva                                                 | 31        | 50.889              | 0            | 50.889     | 55.719           |
| C.I.          | Zásoby                                                        | 32        | 7.103               | 0            | 7.103      | 7.041            |
| C.I. 1.       | Materiál                                                      | 33        | 1.329               | 0            | 1.329      | 1.408            |
| 2.            | Nedokončená výroba a polotovary                               | 34        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 3.            | Výrobky                                                       | 35        | 5.774               | 0            | 5.774      | 5.510            |
| 4.            | Zvířata                                                       | 36        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 5.            | Zboží                                                         | 37        | 0                   | 0            | 0          | 123              |
| 6.            | Poskytnuté zálohy na zásoby                                   | 38        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| C.II.         | Dlouhodobé pohledávky                                         | 39        | 8.015               | 0            | 8.015      | 8.015            |
| C.II.1.       | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 40        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 41        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 3.            | Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem       | 42        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 43        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 5.            | Dohadné účty aktivní                                          | 44        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 6.            | Jiné pohledávky                                               | 45        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 7.            | Odložená daňová pohledávka                                    | 46        | 8.015               | 0            | 8.015      | 8.015            |
| C.III.        | Krátkodobé pohledávky                                         | 47        | 32.669              | 0            | 32.669     | 40.169           |
| C.III.1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 48        | 23.161              | 0            | 23.161     | 25.834           |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 49        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 3.            | Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem       | 50        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 51        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 5.            | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                    | 52        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 6.            | Stát - daňové pohledávky                                      | 53        | 1.280               | 0            | 1.280      | 2                |
| 7.            | Ostatní poskytnuté zálohy                                     | 54        | 79                  | 0            | 79         | 57               |
| 8.            | Dohadné účty aktivní                                          | 55        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 9.            | Jiné pohledávky                                               | 56        | 8.149               | 0            | 8.149      | 14.276           |
| C.IV.         | Krátkodobý finanční majetek                                   | 57        | 3.102               | 0            | 3.102      | 494              |
| C.IV.1.       | Peníze                                                        | 58        | 47                  | 0            | 47         | 81               |
| 2.            | Účty v bankách                                                | 59        | 3.055               | 0            | 3.055      | 413              |
| 3.            | Krátkodobé cenné papíry a podíly                              | 60        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 4.            | Požizovaný krátkodobý finanční majetek                        | 61        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| D.I.          | Časové rozlišení                                              | 62        | 1.102               | 0            | 1.102      | 959              |
| D.I.1.        | Náklady příštích období                                       | 63        | 1.102               | 0            | 1.102      | 831              |
| 2.            | Komplexní náklady příštích období                             | 64        | 0                   | 0            | 0          | 0                |
| 3.            | Příjmy příštích období                                        | 65        | 0                   | 0            | 0          | 128              |
|               | Kontrolní číslo                                               | 999       | 1.205.230           | 434.848      | 770.382    | 777.125          |

| Označení | PASIVA                                                        | řad. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
|          | PASIVA CELKEM                                                 | 101  | 192.871                         | 194.521                          |
| A.       | Vlastní kapitál                                               | 102  | 129.080                         | 128.867                          |
| A.I.     | Základní kapitál                                              | 103  | 153.574                         | 153.574                          |
| A.I. 1.  | Základní kapitál                                              | 104  | 153.574                         | 153.574                          |
| 2.       | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly                       | 105  | 0                               | 0                                |
| 3.       | Změny základního kapitálu                                     | 106  | 0                               | 0                                |
| A.II.    | Kapitálové fondy                                              | 107  | 0                               | 0                                |
| A.II.1.  | Emisní ážio                                                   | 108  | 0                               | 0                                |
| 2.       | Ostatní kapitálové fondy                                      | 109  | 0                               | 0                                |
| 3.       | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků               | 110  | 0                               | 0                                |
| 4.       | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách                   | 111  | 0                               | 0                                |
| A.III.   | Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku     | 112  | 19.297                          | 19.297                           |
| A.III.1. | Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond                      | 113  | 18.333                          | 18.300                           |
| 2.       | Statutární a ostatní fondy                                    | 114  | 964                             | 997                              |
| A.IV.    | Výsledek hospodaření minulých let                             | 115  | -44.136                         | -44.625                          |
| A.IV.1.  | Nerozdělený zisk minulých let                                 | 116  | 0                               | 0                                |
| 2.       | Neuhrazená ztráta minulých let                                | 117  | -44.136                         | -44.625                          |
| A.V.     | Výsledek hospodaření běžného účetního období                  | 118  | 345                             | 621                              |
| B.       | Cizí zdroje                                                   | 119  | 63.791                          | 65.654                           |
| B.I.     | Rezervy                                                       | 120  | 0                               | 0                                |
| B.I. 1.  | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                    | 121  | 0                               | 0                                |
| 2.       | Rezerva na důchody a podobné závazky                          | 122  | 0                               | 0                                |
| 3.       | Rezerva na daň z příjmů                                       | 123  | 0                               | 0                                |
| 4.       | Ostatní rezervy                                               | 124  | 0                               | 0                                |
| B.II.    | Dlouhodobé závazky                                            | 125  | 44.728                          | 52.499                           |
| B.II.1.  | Závazky z obchodních vztahů                                   | 126  | 0                               | 0                                |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 127  | 0                               | 0                                |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 128  | 0                               | 0                                |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 129  | 0                               | 0                                |
| 5.       | Dlouhodobé přijaté zálohy                                     | 130  | 0                               | 0                                |
| 6.       | Vydané dluhopisy                                              | 131  | 0                               | 0                                |
| 7.       | Dlouhodobé směnky k úhradě                                    | 132  | 0                               | 0                                |
| 8.       | Dohadné účty pasivní                                          | 133  | 0                               | 0                                |
| 9.       | Jiné závazky                                                  | 134  | 44.728                          | 52.499                           |
| 10.      | Odložený daňový závazek                                       | 135  | 0                               | 0                                |

| Označení | PASIVA                                                        | řád. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
| B.III.   | Krátkodobé závazky                                            | 136  | 17.318                          | 5.481                            |
| B.III.1. | Závazky z obchodních vztahů                                   | 137  | 13.992                          | 3.217                            |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 138  | 0                               | 0                                |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 139  | 0                               | 0                                |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 140  | 0                               | 0                                |
| 5.       | Závazky k zaměstnancům                                        | 141  | 963                             | 907                              |
| 6.       | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění     | 142  | 615                             | 551                              |
| 7.       | Stát - daňové závazky a dotace                                | 143  | 203                             | 771                              |
| 8.       | Krátkodobé přijaté zálohy                                     | 144  | 0                               | 0                                |
| 9.       | Vydané dluhopisy                                              | 145  | 0                               | 0                                |
| 10.      | Dohadné účty pasivní                                          | 146  | 1.521                           | 35                               |
| 11.      | Jiné závazky                                                  | 147  | 24                              | 0                                |
| B.IV.    | Bankovní úvěry a výpomoci                                     | 148  | 1.745                           | 7.674                            |
| B.IV.1.  | Bankovní úvěry dlouhodobé                                     | 149  | 1.745                           | 2.745                            |
| 2.       | Krátkodobé bankovní úvěry                                     | 150  | 0                               | 4.929                            |
| 3.       | Krátkodobé finanční výpomoci                                  | 151  | 0                               | 0                                |
| C.I.     | Časové rozlišení                                              | 152  | 0                               | 0                                |
| C.I. 1.  | Výdaje příštích období                                        | 153  | 0                               | 0                                |
| 2.       | Výnosy příštích období                                        | 154  | 0                               | 0                                |
|          | Kontrolní číslo                                               | 999  | 771.139                         | 777.463                          |

|                              |                   |                                                                                                                        |                                                                                       |
|------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne:               |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo<br>podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |                                                                                       |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                                 |  |



# VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY

v plném rozsahu

ke dni 31. Prosinec 2006  
(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2006 | 01-12 | 46882171 |

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                 | Č.<br>ř.<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                           |               | sledovaném<br>1             | minulém<br>2 |
| I.            | Tržby za prodej zboží                                                     | 1             | 0                           | 934          |
| A.            | Náklady vynaložené na prodané zboží                                       | 2             | 0                           | 934          |
| +             | Obchodní marže                                                            | 3             | 0                           | 0            |
| II.           | Výkony                                                                    | 4             | 81 138                      | 85 428       |
| II. 1.        | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                | 5             | 79 968                      | 91 354       |
| 2.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                        | 6             | 267                         | -5 926       |
| 3.            | Aktivace                                                                  | 7             | 903                         | 0            |
| B.            | Výkonová spotřeba                                                         | 8             | 50 225                      | 54 922       |
| B. 1.         | Spotřeba materiálu a energie                                              | 9             | 43 542                      | 44 547       |
| B. 2.         | Služby                                                                    | 10            | 6 683                       | 10 375       |
| +             | Přidaná hodnota                                                           | 11            | 30 913                      | 30 506       |
| C.            | Osobní náklady                                                            | 12            | 21 376                      | 19 733       |
| C. 1.         | Mzdové náklady                                                            | 13            | 15 325                      | 14 196       |
| C. 2.         | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                               | 14            | 360                         | 360          |
| C. 3.         | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                     | 15            | 5 365                       | 4 964        |
| C. 4.         | Sociální náklady                                                          | 16            | 326                         | 213          |
| D.            | Daně a poplatky                                                           | 17            | 407                         | 396          |
| E.            | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                         | 18            | 9 307                       | 8 818        |
| III.          | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu                          | 19            | 71                          | 292          |
| III. 1.       | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                      | 20            | 0                           | 248          |
| III. 2.       | Tržby z prodeje materiálu                                                 | 21            | 71                          | 44           |
| F.            | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu                | 22            | 74                          | 615          |
| F. 1.         | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                            | 23            | 0                           | 571          |
| F. 2.         | Prodaný materiál                                                          | 24            | 74                          | 44           |
| G.            | Změna stavu rezerv a opr.položek v prov.oblasti a kompl.nákladů př.období | 25            | 0                           | 0            |
| IV.           | Ostatní provozní výnosy                                                   | 26            | 3 673                       | 1 981        |
| H.            | Ostatní provozní náklady                                                  | 27            | 1 482                       | 1 152        |
| V.            | Převod provozních výnosů                                                  | 28            | 0                           | 0            |
| I.            | Převod provozních nákladů                                                 | 29            | 0                           | 0            |
| *             | Provozní výsledek hospodaření                                             | 30            | 2 011                       | 2 065        |
| VI.           | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                   | 31            | 0                           | 0            |
| J.            | Prodané cenné papíry a podíly                                             | 32            | 0                           | 0            |

|         |                                                                         |     |         |         |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|
| VII.    | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku                                | 33  | 0       | 0       |
| VII. 1. | Výnosy z podílů v ovl. a řízených osobách a v úč.jedn. pod podst.vlivem | 34  | 0       | 0       |
| VII. 2. | Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                 | 35  | 0       | 0       |
| VII. 3. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                      | 36  | 0       | 0       |
| VIII.   | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                | 37  | 0       | 0       |
| K.      | Náklady z finančního majetku                                            | 38  | 0       | 0       |
| IX.     | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                            | 39  | 0       | 0       |
| L.      | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                           | 40  | 0       | 0       |
| M.      | Změna stavu rezerv a opravných položek ve fin. oblasti                  | 41  | 0       | 0       |
| X.      | Výnosové úroky                                                          | 42  | 210     | 225     |
| N.      | Nákladové úroky                                                         | 43  | 1 062   | 1 272   |
| XI.     | Ostatní finanční výnosy                                                 | 44  | 69      | 1 072   |
| O.      | Ostatní finanční náklady                                                | 45  | 883     | 1 469   |
| XII.    | Převod finančních výnosů                                                | 46  | 0       | 0       |
| P.      | Převod finančních nákladů                                               | 47  | 0       | 0       |
| *       | Finanční výsledek hospodaření                                           | 48  | -1 666  | -1 444  |
| Q.      | Daň z příjmů za běžnou činnost                                          | 49  | 0       | 0       |
| Q. 1.   | - splatná                                                               | 50  | 0       | 0       |
| Q. 2.   | - odložená                                                              | 51  | 0       | 0       |
| **      | Výsledek hospodaření za běžnou činnost                                  | 52  | 345     | 621     |
| XIII.   | Mimořádné výnosy                                                        | 53  | 0       | 0       |
| R.      | Mimořádné náklady                                                       | 54  | 0       | 0       |
| S.      | Daň z příjmů z mimořádné činnosti                                       | 55  | 0       | 0       |
| S. 1.   | - splatná                                                               | 56  | 0       | 0       |
| S. 2.   | - odložená                                                              | 57  | 0       | 0       |
| *       | Mimořádný výsledek hospodaření                                          | 58  | 0       | 0       |
| T.      | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům                       | 59  | 0       | 0       |
| ***     | Výsledek hospodaření za účetní období                                   | 60  | 345     | 621     |
| ****    | Výsledek hospodaření před zdaněním                                      | 61  | 345     | 621     |
|         | Kontrolní číslo                                                         | 999 | 355 154 | 373 223 |

Sestaveno dne:

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo  
podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Právní forma účetní jednotky

Předmět podnikání

Pozn.:

**Škrobárny Horažďovice, a.s.**  
Strakonická 946  
**341 35 HORAŽĎOVICE**  
DIČ: CZ46882171 (8)

## **Příloha účetní závěrky 2006**

### **Čl. II Obecné informace**

|                  |   |                                                                                                                                            |
|------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obchodní firma   | : | Škrobárny Horažďovice, a.s.                                                                                                                |
| Právní forma     | : | akciová společnost                                                                                                                         |
| Adresa           | : | Strakonická 946, 341 35 Horažďovice                                                                                                        |
| IČO              | : | 46882171                                                                                                                                   |
| DIČ              | : | CZ- 46882171                                                                                                                               |
| Předmět činnosti | : | Výroba chemických a rostlinných produktů<br>Nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje v režimu<br>živnosti volné<br>Laboratorní služby    |
| Datum vzniku     | : | 1. 9. 1992                                                                                                                                 |
| Představenstvo   | : | Miloslav Chlan - předseda představenstva<br>Pavel Dzida<br>Jan Záhorka<br>Viktor Kopačka<br><br>Václav Šmat<br>Anders Persson              |
| Dozorčí rada     | : | Bohumil Hradecký – předseda<br>Petr Laštovička<br>Elly Egenkamp                                                                            |
| Základní kapitál | : | 153 574 000 Kč<br>51,75 % vlastní Česká Škrobárenská<br>34,8 % vlastní Sveriges Stärkelseproducenter Förening<br>u.p.a. Karlshamn, Švédsko |

1.

Škrobárny Horažďovice, a.s. Strakonická 946 se sídlem v Horažďovicích má majetkový podíl v LYCKEBY AMYLEX, a.s. se sídlem v Horažďovicích, a to ve výši 19,6 % základního kapitálu LYCKEBY AMYLEX, a.s.

Základní kapitál společnosti LYCKEBY AMYLEX : 167 100 000 Kč

|                      |             |                  |
|----------------------|-------------|------------------|
| Výsledek hospodaření | za rok 2004 | - 13 792 tis. Kč |
|                      | za rok 2005 | 7 362 tis. Kč    |
|                      | za rok 2006 | 1 157 tis. Kč    |

2.

Průměrný evidenční počet pracovníků se v průběhu roku 2006 zvýšil o pracovníka.

V tis. Kč

|                                     | 2006   | 2005   | 2004   |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Průměrný počet zaměstnanců          | 50     | 49     | 48     |
| Osobní náklady celkem               |        |        | 18 074 |
| z toho:                             |        |        |        |
| mzdové náklady                      | 15 324 | 14 197 | 13 336 |
| náklady na soc. zabezpečení         | 5 365  | 4 964  | 4 534  |
| sociální náklady                    | 326    | 213    | 207    |
|                                     |        |        |        |
| Osobní náklady na řídící pracovníky |        |        |        |
| Počet řídících pracovníků           | 7      | 7      | 6      |
| mzdové náklady                      | 4 686  | 4 256  | 3 959  |
| náklady na soc. zabezpečení         | 1 640  | 1 494  | 1 392  |
| sociální náklady                    | 76     | 50     | 49     |
|                                     |        |        |        |
| Odměny statutárním orgánům          | 360    | 360    | 360    |

Akciová společnost neposkytla svým akcionářům ani členům statutárních orgánů v roce 2006 žádnou půjčku, úvěr, záruku, případně ostatní plnění.

## Čl. III

### **Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování**

#### **1. Způsob ocenění**

- a) zásoby materiálu jsou oceňovány průměrnými skladovými cenami,
- b) zásoby polotovarů jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- c) zásoby výrobků jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- d) dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami,
- e) cenné papíry jsou vedeny v účetnictví ve jmenovité hodnotě.

#### **2. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny u majetku oceněného v této ceně a pořízeného v průběhu účetního období.**

Akciová společnost v r. 2006 neocenila žádný majetek reprodukční pořizovací cenou.

#### **3. Druhy nákladů souvisejících s pořízením, které se zahrnují do pořizovacích cen nakupovaných zásob, a druhy nákladů zahrnované do cen zásob stanovených na úrovni vlastních nákladů.**

V nákladech souvisejících s pořízením se nejčastěji vyskytovaly tyto druhy: dopravné, poštovné, poplatky, cla aj.

Vlastní náklady zahrnují veškeré přímé náklady a dále nepřímé náklady na výrobu dle jednotlivých druhů polotovarů nebo výrobků.

#### **4. Podstatné změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období s uvedením důvodů těchto změn a vyčíslením peněžních částek těchto změn ovlivňujících výši majetku, závazků a výsledku hospodaření, pokud je možno je reálně stanovit.**

Nebyly provedeny žádné změny, v jejichž důsledku by účetnictví roku 2004 2005 a 2006 nebylo srovnatelné.

**5. Způsob stanovení opravných položek k majetku, s uvedením zdroje informací pro stanovení výše opravných položek.**

Účtování o opravných položkách vychází ze zákona a dále je podpořeno vnitropodnikovou směrnici vztahující se k tomuto účtování.

V tis. Kč

|                                      | 2006 | 2005 | 2004 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| Opravná položka k pohledávkám celkem | 0    | 0    | 0    |
| z toho :                             |      |      |      |
| nad rámec zákona – nedaňový náklad   | 0    | 0    | 0    |

**6. Způsob sestavení odpisového plánu pro dlouhodobý majetek a použité odpisové metody při stanovení účetních odpisů.**

Dle odpisového plánu je možno dlouhodobý majetek odepisovat:

- a) lineárně
- b) progresivně
- c) pomocí metody sumace čísel

Účetní odpisy jsou stanoveny podle životnosti. V roce 2001,2002 a 2004,2005 a částečně ani v roce 2006 společnost daňově neodepisovala dlouhodobý hmotný majetek.

**7. Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu.**

Přepočty údajů z cizích měn na českou měnu se provádějí na základě kursů vyhlášených Českou národní bankou jako běžných , pouze ve valutové pokladně byl použit neměnný kurs vyhlášený ČNB k 1. 1 . 2006. Konečný stav pokladny je přepočten kursem platným k 31. 12. 2006.

**Čl. IV**

**Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty**

**I. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek kromě pohledávek**

**1. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**

|                              | Pořizovací cena |                |                |
|------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Stav k 31. 12.               | 2006            | 2005           | 2004           |
| Pozemky                      | 1 696           | 1 696          | 1 715          |
| Budovy                       | 99 655          | 98 987         | 99 866         |
| Stavby                       | 3 461           | 3 461          | 2 964          |
| Stroje, přístroje a zařízení | 101 883         | 101 950        | 97 262         |
| <b>Celkem</b>                | <b>206 695</b>  | <b>206 094</b> | <b>201 807</b> |

|                              | <b>Oprávky</b> |                |               |
|------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Stav k 31. 12.               | <b>2006</b>    | <b>2005</b>    | <b>2004</b>   |
| Pozemky                      |                |                |               |
| Budovy                       | 33 902         | 31 613         | 29 657        |
| Stavby                       | 2 057          | 1 965          | 1 884         |
| Stroje, přístroje a zařízení | 74 887         | 68 252         | 63 079        |
| <b>Celkem</b>                | <b>110 846</b> | <b>101 830</b> | <b>94 620</b> |

### **Přírůstky v tis. Kč**

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |              |              |
|----------------------------------|------------------------|--------------|--------------|
|                                  | <b>2006</b>            | <b>2005</b>  | <b>2004</b>  |
| Pozemky                          | 0                      | 0            | 10           |
| Budovy                           | 668                    | 0            | 1 485        |
| Stavby                           | 0                      | 497          |              |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 0                      | 5 761        | 480          |
| <b>Celkem</b>                    | <b>668</b>             | <b>6 258</b> | <b>1 975</b> |

Rozdíl mezi přírůstkem v PC a úbytkem v nedokončených investicích je dán zúčtováním dotace ve výši 1 712 tis. Kč.

### **Úbytky v tis. Kč**

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |             |               |
|----------------------------------|------------------------|-------------|---------------|
|                                  | <b>2006</b>            | <b>2005</b> | <b>2004</b>   |
| Pozemky                          | 0                      | 19          |               |
| Budovy                           | 0                      | 879         | 961           |
| Stavby                           | 0                      |             | 16            |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 67                     | 884         | 13 532        |
| <b>Celkem</b>                    | <b>67</b>              | <b>1782</b> | <b>14 509</b> |

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Oprávky</b> |              |              |
|----------------------------------|----------------|--------------|--------------|
|                                  | <b>2006</b>    | <b>2005</b>  | <b>2004</b>  |
| Pozemky                          |                |              |              |
| Budovy                           | 2 289          | 2 835        | 2 448        |
| Stavby                           | 93             | 80           | 64           |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 6 635          | 6 246        | 6 253        |
| <b>Celkem</b>                    | <b>9 017</b>   | <b>9 161</b> | <b>8 765</b> |

## 2. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

| Pořizovací cena |       |      | Oprávky |      |      |
|-----------------|-------|------|---------|------|------|
| 2006            | 2005  | 2004 | 2006    | 2005 | 2004 |
| 1 011           | 1 011 | 942  | 508     | 285  | 75   |

Nedokončené investice v tis. Kč

|              | 2006   | 2005  | 2004  |
|--------------|--------|-------|-------|
| Stav k 1.1.  | 923    | 1 859 | 330   |
| Přírůstek    | 15 625 | 5 500 | 3 834 |
| Úbytek       | 2 380  | 6 436 | 2 305 |
| Konečný stav | 14 168 | 923   | 1 859 |

## 3. Finanční leasing (v tis. Kč)

|                                     | 2006  | 2005  | 2004  |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|
| Skutečně uhrazené splátky k 31. 12. | 772   | 693   | 681   |
| Budoucí platby splatné              | 2 428 | 1 116 | 1 160 |
| - do jednoho roku                   | 1 173 | 512   | 570   |
| - po jednom roce                    | 1 255 | 604   | 590   |

## 4. Tok investiční činnosti

5. Počet a jmenovitá hodnota dlouhodobých majetkových cenných papírů a majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí podle jednotlivých druhů cenných papírů a emitentů a přehled o finančních výnosech plynoucích z vlastnictví těchto cenných papírů a účastí.

Společnost vlastní pouze podíl v LYCKEBY AMYLEX – 19,6 % základního kapitálu

## II. Zásoby

| Stav v tis. Kč k   | 31.12.2006 | 31.12.2005 | 31.12.2004 |
|--------------------|------------|------------|------------|
| Materiál           | 1 329      | 1 408      | 2 015      |
| Nedokončená výroba |            |            |            |
| Výrobky            | 5 774      | 5 509      | 11 445     |
| Zboží              | 0          | 124        | 670        |
| Zásoby celkem      | 7 103      | 7 041      | 14 130     |



### III. Pohledávky (v tis. Kč)

| <b>Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2006</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Pohledávky celkem                                | 23 161      | 25 835      | 22 030      |
| Pohledávky po lhůtě splatnosti                   | 1 895       | 1 097       | 3 838       |
| - do 180 dnů                                     | 1 895       | 1 097       | 3 838       |
| - nad 180 dnů                                    |             |             |             |

1. Veškeré pohledávky jsou vedeny v účetnictví a jsou zatíženy zástavním právem ve výši 10 mil Kč.

2. Pohledávky k podnikům ve skupině

Společnost poskytla půjčku LYCKEBY AMYLEX ve výši 7 500 Kč.

Pohledávky z obchodního styku vůči LYCKEBY AMYLEX činí 17 227 Kč

### IV. Finanční majetek

| <b>Peněžní ústav ( v tis. Kč)</b> | <b>31. 12. 2006</b> | <b>Druh vkladu</b> |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------|
| KB a.s.                           | 676                 | Běžný účet v Kč    |
| ČS a.s.                           | 1 478               | Běžný účet v Kč    |
| ČS a.s.                           | 166                 | Běžný účet v USD   |
| ČS a.s.                           | 657                 | Běžný účet v EUR   |
| ČS a.s.                           | 78                  | Běžný účet v Kč    |
| Celkem                            | 3 055               |                    |

### III. Vlastní kapitál

1. Nejvýznamnější tituly pro zvýšení nebo snížení vlastního kapitálu, zejména z důvodů upsaného základního kapitálu, darů a dotací s výjimkou dotací poskytnutých na úhradu nákladů

Během roku 2006 nedošlo k žádné události, která by vedla ke změně základního jmění.

2. Rozdělení zisku

Ztráta z minulých let k 31. 12. 2006 činí 44 136 mil. Kč a je postupně uhrazována zisky z dalších let podnikání.

v tis. Kč

|                              |      |      |      |
|------------------------------|------|------|------|
| Zisk roku                    | 2006 | 2005 | 2004 |
| Zisk k rozdělení v tis. Kč   | 621  | 354  | 0    |
| Příděl do rezervního fondu   | 32   | 18   |      |
| Úhrada ztráty z let minulých | 489  | 236  |      |
| Statutární fondy ostatní     | 100  | 100  |      |

3. Základní kapitál společnosti tvoří 153 574 ks akcií na jméno v listinné podobě a ve jmenovité hodnotě Kč 1 000,-.

IV. a) Krátkodobé závazky (v tis. Kč) krátkodobé

| <b>Závazky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2006</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Závazky celkem                                | 13 692      | 3 215       | 16 348      |
| Závazky do lhůty                              | 9 972       | 2 515       | 11 064      |
| Závazky po lhůtě splatnosti                   | 4 020       | 700         | 5 284       |

1. Závazky nejsou kryty zástavním právem a všechny jsou vedeny v účetnictví.
2. Část nemovitého majetku společnosti je zastaven do výše nesplacených úvěrů České spořitelně, a.s. a provozního úvěru u Komerční banky

b) Dlouhodobé závazky v tis. Kč

Investiční úvěry

|                            |       |       |       |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| Účel úvěru – stav k 31.12. | 2006  | 2005  | 2004  |
| Homogenizační silo         | 1 745 | 2 745 | 3 745 |

Ostatní dlouhodobé závazky

|                                  |             |             |             |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Účel závazku – stav k 31. 12.    | <b>2006</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> |
| MZE - podpora tech. Vybavení     | 44 727      | 49 200      | 49 200      |
| Technos – vývoj biod. Plastů     | 0           | 0           | 838         |
| Technos - nová generace dextrinů | 0           | 3 300       | 5 600       |
| celkem                           | 44 727      | 52 500      | 55 638      |

### 3. Odpis pohledávek

|                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| V roce 2004 byly odepsány pohledávky ve výši Kč | 960,80 |
| V roce 2005 byly odepsány pohledávky ve výši Kč | 0,00   |
| V roce 2006 byly odepsány pohledávky ve výši Kč | 0,00   |

### V. Rezervy (v tis. Kč)

1. Jednotlivé zákonné a ostatní (účetní) rezervy odděleně za jejich tvorbu a čerpání s uvedením počátečního stavu příslušné rezervy na začátku účetního období.

Společnost netvoří žádné rezervy na opravy.

VI. Výnosy z běžné činnosti rozvržené podle hlavních činností společnosti v členění na tuzemsko a zahraničí.

Tržby celkem v tis. Kč

|                               | 2006          | 2005          | 2004           |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Dextrin                       | 25 424        | 32 572        | 85 972         |
| Pára                          | 8 144         | 8 182         | 9 853          |
| Elektrická energie            | 9 753         | 12 773        | 10 887         |
| Zboží                         | 0             | 934           | 6 190          |
| Přepřacování škrobu - dextrin | 32 854        | 33 850        | 10 056         |
| Katnické škroby               | 0             | 0             | 11 278         |
| Nájem nebytových prostor      | 1 323         | 1 323         | 1 462          |
| Ost. služby a výnosy          | 6 143         | 2 598         | 2 443          |
| <b>Celkem</b>                 | <b>83 641</b> | <b>92 232</b> | <b>138 141</b> |

Tuzemsko tržby v tis. Kč

|                               | 2006          | 2005          | 2004          |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Dextrin                       | 217           | 6 425         | 4 249         |
| Pára                          | 8 144         | 8 182         | 9 853         |
| Elektrická energie            | 9 753         | 12 773        | 10 887        |
| Zboží                         |               |               | 640           |
| Přepřacování škrobu - dextrin | 32 854        | 33 850        | 10 056        |
| Katnické škroby               |               |               | 11 278        |
| Nájem nebytových prostor      | 1 323         | 1 323         | 1 462         |
| Ost. služby a výnosy          | 6 143         | 4 796         | 2 443         |
| <b>Celkem</b>                 | <b>58 434</b> | <b>67 349</b> | <b>39 590</b> |
|                               |               |               |               |

Tržby zahraničí v tis. Kč

|                          | <b>2006</b>   | <b>2005</b>   | <b>2004</b>   |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Dextrin                  | 25 207        | 26 147        | 81 723        |
| Pára                     |               |               | 0             |
| Elektrická energie       |               |               | 0             |
| Zboží                    |               | 934           | 5 550         |
| Přepracování škrobu      |               |               |               |
| Katnické škroby          |               |               | 11 278        |
| Nájem nebytových prostor |               |               |               |
| Ost. služby a výnosy     |               | 75            |               |
| <b>Celkem</b>            | <b>25 207</b> | <b>27 156</b> | <b>98 551</b> |

V Horažďovicích dne 15. 3. 2007

Vypracovala: Marie Hůlová – finanční ředitelka

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH

(pro hospodářský rok 1.1.2006 - 31.12.2006)

Škrobárny Horažďovice, a.s.  
Strakonická 946, Horažďovice  
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami  
Účetní období končící 31.12.2005

Společnost Škrobárny Horažďovice a.s. (dále jen ŠH) neuzavřela v účetní periodě od 1.ledna 2006 do 31. prosince 2006 (dále jen v účetní periodě ) ani jako ovládající ani jako ovládaná osoba žádnou smlouvu dle §190b zákona č. 513/1991 Sb., Obchodního zákoníku (dále jen majoritní smlouvu ).

Vedení společnosti tedy dle § 66a odst. 9 Obchodního zákoníku vystavilo pro tuto účetní periodu zprávu o vztazích mezi propojenými podniky.

## 1. Osoby propojené se společností ŠH

### 1.1 Ovládající osoba společnosti ŠH

| Společnost               |                             | Celkový podíl k 1.1.2005 | Přírůstek /úbytek během hospodářského roku |                  |                                       | Celkový podíl k 31.12.2005 |
|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Jméno                    | Sídlo                       |                          | Vlastní podíl                              | Vzájemná jednání | Jiné (úmluvy o akcionářských právech) |                            |
| Česká Škrobárenská, a.s. | Strakonická 946 Horažďovice | 51,75                    | -                                          | -                | -                                     | %                          |

### 1.2 Osoby ovládané společností ŠH

Společnost ŠH nemá žádnou ovládanou společnost

### 1.3 Ostatní osoby propojené se společností LAX

Ovládající osoba společnosti ŠH neovládá žádnou jinou společnost:

Ovládající osoba společnosti ŠH nemá účast ve jiných společnostech

Ovládající osoba společnosti ŠH má personální propojení se společností LYCKEBY AMYLEX a LYCKEBY CULINAR a.s.

## 2. Smlouvy uzavřené v účetní periodě mezi propojenými podniky

### 2.1 Smlouvy s ovládací společností

V účetní periodě 2006 nebyly uzavřeny žádné nové smlouvy.

### 2.2 Smlouvy se sesterskými společnostmi

Smlouva o službách mezi LAX a ŠH

Smlouva o službách mezi LC a ŠH

Škrobárny Horažďovice, a.s.  
Strakonická 946, Horažďovice  
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami  
Účetní období končící 31.12.2005

---

### 3. Výkony dosažené mezi propojenými společnostmi v hospodářském roce 2006

Výkony uvedené v níže znázorněných tabulkách zahrnují veškeré výkony, které byly dosaženy v hospodářském roce 2006.

#### 3.1. Poskytnutá plnění propojeným osobám společností ŠH v tis. Kč

| Poskytnutá plnění<br>(v tisících Kč)                            | SSF | LI | LC  | LC (SE) | LAX    | SH |
|-----------------------------------------------------------------|-----|----|-----|---------|--------|----|
| Prodej zboží, výrobků a materiálu                               |     |    |     |         | 288    |    |
| Prodej jiných služeb                                            |     |    | 325 |         | 54 795 |    |
| Poskytnutá práva<br>(Licenční poplatky)                         |     |    |     |         |        |    |
| Prodej hmotného<br>majetku a nehmotných<br>majetkových předmětů |     |    |     |         |        |    |
| Prodej dlouhodobého<br>finančního majetku                       |     |    |     |         |        |    |
| Poskytnuté úroky z<br>úvěrů a půjček                            |     |    |     |         | 169    |    |

#### 3.2. Plnění přijatá společností ŠH od propojených osob v tis. Kč

| Přijatá plnění<br>(v tisících<br>Kč)                                    | SSF | LI | LC  | LC (SE) | LAX    |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|----|-----|---------|--------|
| Nákup zboží,<br>výrobků a<br>materiálu                                  |     |    |     |         | 17 174 |
| Nákup jiných<br>služeb                                                  |     |    | 917 |         | 1 581  |
| Přijatá práva<br>(Licenční<br>poplatky)                                 |     |    |     |         |        |
| Nákup<br>hmotného<br>majetku a<br>nehmotných<br>majetkových<br>předmětů |     |    |     |         |        |
| Nákup<br>dlouhodobého<br>finančního<br>majetku                          |     |    |     |         |        |
| Přijaté úroky z                                                         |     |    |     |         |        |

Škrobárny Horažďovice, a.s.  
Strakonická 946, Horažďovice  
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami  
Účetní období končící 31.12.2005

|                |  |  |  |  |  |
|----------------|--|--|--|--|--|
| úvěrů a půjček |  |  |  |  |  |
|----------------|--|--|--|--|--|

**4. Přijatá nebo uskutečněná opatření společnosti ŠH v zájmu nebo na popud propojených osob**

Neexistují žádná uskutečněná opatření v zájmu nebo na podnět propojených podniků, z nichž by společnosti mohla vzniknout případná škoda.

**5. Jiné právní úkony, provedené společností ŠH v hospodářském roce, v zájmu propojených podniků**

Neexistují žádné právní úkony uskutečněné s propojenými podniky v zájmu či na popud propojených podniků, z nichž by společnosti mohla vzniknout případná škoda.

**6. Závěrečné prohlášení statutárního orgánu společnosti ŠH**

Tímto prohlašujeme, že jsme v této zprávě o vztazích mezi propojenými podniky společnosti LAX, vystavené dle § 66a, odst. 9, dle Obchodního zákona pro hospodářský rok od 1.1.2006 do 31.12.2006, uvedli všechny, v této účetní periodě uzavřené či uskutečněné a nám k podpisu této zprávy známe:

- Smlouvy mezi propojenými podniky,
- Služby a protislužby propojeným podnikům ,
- Jiné právní úkony učiněné v zájmu těchto podniků
- Veškerá opatření, která byla v zájmu nebo na podnět těchto podniků přijata nebo uskutečněna

Prohlašujeme, že si nejsme vědomi skutečnosti, že z výše uvedených smluv nebo opatření vznikla společnosti ŠH majetková újma.



Miloslav Chlan  
člen představenstva

Škrobárny Horažďovice, a.s.  
Strakonická 946  
341 35 HORAŽĎOVICE  
DIČ: CZ46882171 (6)





INEKS s.r.o.  
auditorská a účetní firma  
č. licence KA ČR 81  
napojena na BDO CS s.r.o. Praha

Husova 372, 386 01 Strakonice  
Tel./fax: 383 324 373  
E-mail: ineks@quick.cz

## **Zpráva nezávislých auditorů**

**o ověření roční účetní závěrky**

**sestavené k 31. 12. 2006**

**v akciové společnosti**

**Škrobárny Horažďovice a.s.**

Strakonice, 20. března 2007

Rozdělovník:

Výtisk č. 1 – 2: Škrobárny Horažďovice a.s.

Výtisk č. 3: INEKS spol. s r.o.

**Společnost, u níž bylo provedeno ověření roční účetní závěrky:****Škrobárny Horažďovice a.s.****Strakonická****341 01 Horažďovice****IČO: 46882171****DIČ: CZ46882171****Zápis do OR: Krajský soud Plzeň, oddíl B, vložka 288****Příjemce zprávy :** představenstvo akciové společnosti**Období, za které bylo provedeno ověření:** 1. 1. 2006 až 31. 12. 2006**Auditorská firma:** INEKS spol. s r.o. číslo osvědčení 81  
Husova 372  
Strakonice**Ověření provedli:** Ing. Pavel Prekop auditor, číslo osvědčení 303  
Ing. Miloslav Hůlka auditor, číslo osvědčení 304**Přílohy:** Rozvaha  
Výkaz zisků a ztrát  
Příloha k účetní závěrce

## **Zpráva nezávislého auditora**

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti Škrobárny Horažďovice a.s., tj. rozvahu k 31.12. 2006, výkaz zisků a ztrát a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu významných účetních metod. Údaje o společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. jsou obsaženy v příloze této účetní závěrky.

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy je zodpovědné vedení společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. Součástí této zodpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol.

Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením a posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

# **INEKS**

INEKS s.r.o.  
auditorská a účetní firma  
č. licence KA ČR 81  
napojena na BDO CS s.r.o. Praha

Husova 372, 386 01 Strakonice  
Tel./fax: 383 324 373  
E-mail: ineks@quick.cz

.Domníváme se, že získané důkazné informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku bez výhrad.

**Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. k 31.12. 2006 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2006 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.**

Ve Strakonicih dne 20. března 2007

INEKS spol. s r.o.  
Husova 372  
386 01 Strakonice  
osvědčení KA ČR 81

Ing. Pavel Prekop  
č. osvědčení 303



# VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY

## v plném rozsahu

ke dni 31. Prosinec 2005  
v 0,01 Kč

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2005 | 01-12 | 46882171 |

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                 | Č.<br>ř.<br>c | Skutečnost v účetním období |                |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|----------------|
|               |                                                                           |               | sledovaném<br>1             | minulém<br>2   |
| I.            | Tržby za prodej zboží                                                     | 1             | 933 767,11                  | 6 190 404,44   |
| A.            | Náklady vynaložené na prodané zboží                                       | 2             | 933 674,19                  | 6 328 130,45   |
| +             | Obchodní marže                                                            | 3             | 92,92                       | -137 726,01    |
| II.           | Výkony                                                                    | 4             | 85 427 456,74               | 132 545 541,45 |
| II. 1.        | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                | 5             | 91 353 997,55               | 131 950 790,37 |
| 2.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                        | 6             | -5 926 540,81               | 594 751,08     |
| 3.            | Aktivace                                                                  | 7             | 0,00                        | 0,00           |
| B.            | Výkonová spotřeba                                                         | 8             | 54 921 533,39               | 106 970 277,04 |
| B. 1.         | Spotřeba materiálu a energie                                              | 9             | 44 546 390,25               | 94 602 427,73  |
| B. 2.         | Služby                                                                    | 10            | 10 375 143,14               | 12 367 849,31  |
| +             | Přidaná hodnota                                                           | 11            | 30 506 016,27               | 25 437 538,40  |
| C.            | Osobní náklady                                                            | 12            | 19 733 416,52               | 18 073 927,06  |
| C. 1.         | Mzdové náklady                                                            | 13            | 14 196 784,00               | 13 333 539,00  |
| C. 2.         | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                               | 14            | 360 000,00                  | 0,00           |
| C. 3.         | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                     | 15            | 4 964 028,00                | 4 533 829,00   |
| C. 4.         | Sociální náklady                                                          | 16            | 212 604,52                  | 206 559,06     |
| D.            | Daně a poplatky                                                           | 17            | 396 264,83                  | 460 937,50     |
| E.            | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                         | 18            | 8 817 804,56                | 9 058 479,24   |
| III.          | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu                          | 19            | 292 306,03                  | 1 786 567,36   |
| III. 1.       | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                      | 20            | 248 275,00                  | 1 750 000,00   |
| III. 2.       | Tržby z prodeje materiálu                                                 | 21            | 44 031,03                   | 36 567,36      |
| F.            | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu                | 22            | 614 611,26                  | 614 108,69     |
| F. 1.         | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                            | 23            | 570 567,47                  | 571 241,74     |
| F. 2.         | Prodaný materiál                                                          | 24            | 44 043,79                   | 42 866,95      |
| G.            | Změna stavu rezerv a opr.položek v prov.oblasti a kompl.nákladů př.období | 25            | 0,00                        | 0,00           |
| IV.           | Ostatní provozní výnosy                                                   | 26            | 1 980 544,52                | 7 194 375,65   |
| H.            | Ostatní provozní náklady                                                  | 27            | 1 152 155,31                | 909 591,52     |
| V.            | Převod provozních výnosů                                                  | 28            | 0,00                        | 0,00           |
| I.            | Převod provozních nákladů                                                 | 29            | 0,00                        | 0,00           |
| *             | Provozní výsledek hospodaření                                             | 30            | 2 064 614,34                | 5 301 437,40   |
| VI.           | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                   | 31            | 0,00                        | 0,00           |
| J.            | Prodané cenné papíry a podíly                                             | 32            | 0,00                        | 0,00           |

|         |                                                                         |     |                |                |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| VII.    | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku                                | 33  | 0,00           | 0,00           |
| VII. 1. | Výnosy z podílů v ovl. a řízených osobách a v úč.jedn. pod podst.vlivem | 34  | 0,00           | 0,00           |
| VII. 2. | Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                 | 35  | 0,00           | 0,00           |
| VII. 3. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                      | 36  | 0,00           | 0,00           |
| VIII.   | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                | 37  | 0,00           | 0,00           |
| K.      | Náklady z finančního majetku                                            | 38  | 0,00           | 0,00           |
| IX.     | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                            | 39  | 0,00           | 0,00           |
| L.      | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                           | 40  | 0,00           | 0,00           |
| M.      | Změna stavu rezerv a opravných položek ve fin. oblasti                  | 41  | 0,00           | 0,00           |
| X.      | Výnosové úroky                                                          | 42  | 224 601,06     | 191 556,65     |
| N.      | Nákladové úroky                                                         | 43  | 1 271 447,91   | 1 320 929,25   |
| XI.     | Ostatní finanční výnosy                                                 | 44  | 1 071 876,81   | 255 493,80     |
| O.      | Ostatní finanční náklady                                                | 45  | 1 468 522,69   | 4 073 870,79   |
| XII.    | Převod finančních výnosů                                                | 46  | 0,00           | 0,00           |
| P.      | Převod finančních nákladů                                               | 47  | 0,00           | 0,00           |
| *       | Finanční výsledek hospodaření                                           | 48  | -1 443 492,73  | -4 947 749,59  |
| Q.      | Daň z příjmů za běžnou činnost                                          | 49  | 0,00           | 0,00           |
| Q. 1.   | - splatná                                                               | 50  | 0,00           | 0,00           |
| Q. 2.   | - odložená                                                              | 51  | 0,00           | 0,00           |
| **      | Výsledek hospodaření za běžnou činnost                                  | 52  | 621 121,61     | 353 687,81     |
| XIII.   | Mimořádné výnosy                                                        | 53  | 0,00           | 0,00           |
| R.      | Mimořádné náklady                                                       | 54  | 0,00           | 0,00           |
| S.      | Daň z příjmů z mimořádné činnosti                                       | 55  | 0,00           | 0,00           |
| S. 1.   | - splatná                                                               | 56  | 0,00           | 0,00           |
| S. 2.   | - odložená                                                              | 57  | 0,00           | 0,00           |
| *       | Mimořádný výsledek hospodaření                                          | 58  | 0,00           | 0,00           |
| T.      | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům                       | 59  | 0,00           | 0,00           |
| ***     | Výsledek hospodaření za účetní období                                   | 60  | 621 121,61     | 353 687,81     |
| ****    | Výsledek hospodaření před zdaněním                                      | 61  | 621 121,61     | 353 687,81     |
|         | Kontrolní číslo                                                         | 999 | 373 219 902,50 | 582 679 176,12 |

|                              |                   |                                                                                                                     |  |
|------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Sestaveno dne:               |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |  |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                              |  |

# ROZVAHA

## v plném rozsahu

ke dni 31. Prosinec 2005  
v 0,01 Kč

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2005 | 12    | 46882171 |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                               | řád.<br>c | Běžné účetní období |               |                | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------|----------------|------------------|
|               |                                                                           |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2  | Netto<br>3     | Netto<br>4       |
|               | AKTIVA CELKEM                                                             | 1         | 294.347.469,00      | 99.826.024,80 | 194.521.444,20 | 209.149.170,04   |
| A.            | Pohledávky za upsaný vlastní kapitál                                      | 2         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| B.            | Dlouhodobý majetek                                                        | 3         | 237.668.676,65      | 99.826.024,80 | 137.842.651,85 | 139.513.199,37   |
| B.I.          | Dlouhodobý nehmotný majetek                                               | 4         | 1.011.220,00        | 284.581,00    | 726.639,00     | 867.322,00       |
| B.I. 1.       | Zřizovací výdaje                                                          | 5         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 2.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                                        | 6         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Software                                                                  | 7         | 681.220,00          | 224.953,00    | 456.267,00     | 541.906,00       |
| 4.            | Ocenitelná práva                                                          | 8         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Goodwill                                                                  | 9         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                                          | 10        | 330.000,00          | 59.628,00     | 270.372,00     | 325.416,00       |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                   | 11        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                          | 12        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| B.II.         | Dlouhodobý hmotný majetek                                                 | 13        | 203.857.456,65      | 99.541.443,80 | 104.316.012,85 | 105.845.877,37   |
| B.II.1.       | Pozemky                                                                   | 14        | 1.696.176,62        | 0,00          | 1.696.176,62   | 1.714.806,00     |
| 2.            | Stavby                                                                    | 15        | 102.448.099,76      | 33.577.194,95 | 68.870.904,81  | 71.289.066,90    |
| 3.            | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                            | 16        | 102.138.888,66      | 68.440.568,85 | 33.698.319,81  | 34.182.285,69    |
| 4.            | Pěstitelské celky trvalých porostů                                        | 17        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Základní stádo a tažná zvířata                                            | 18        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                            | 19        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                     | 20        | 922.645,00          | 0,00          | 922.645,00     | 1.858.547,12     |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                            | 21        | 1.973.034,95        | 0,00          | 1.973.034,95   | 0,00             |
| 9.            | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                                       | 22        | -5.321.388,34       | -2.476.320,00 | -2.845.068,34  | -3.198.828,34    |
| B.III.        | Dlouhodobý finanční majetek                                               | 23        | 32.800.000,00       | 0,00          | 32.800.000,00  | 32.800.000,00    |
| B.III.1.      | Podíly v ovládaných a řízených osobách                                    | 24        | 32.800.000,00       | 0,00          | 32.800.000,00  | 32.800.000,00    |
| 2.            | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem                        | 25        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                  | 26        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Půjčky a úvěry ovl. a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podst.vlivem | 27        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Jiný dlouhodobý finanční majetek                                          | 28        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                                    | 29        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční                                  | 30        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                   | řád.<br>c | Běžné účetní období |                |                | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
|               |                                                               |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2   | Netto<br>3     | Netto<br>4       |
| C.            | Oběžná aktiva                                                 | 31        | 55.719.301,08       | 0,00           | 55.719.301,08  | 68.349.855,74    |
| C.I.          | Zásoby                                                        | 32        | 7.040.820,00        | 0,00           | 7.040.820,00   | 14.130.088,70    |
| C.I. 1.       | Materiál                                                      | 33        | 1.408.039,01        | 0,00           | 1.408.039,01   | 2.015.467,73     |
| 2.            | Nedokončená výroba a polotovary                               | 34        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Výrobky                                                       | 35        | 5.509.310,00        | 0,00           | 5.509.310,00   | 11.444.645,70    |
| 4.            | Zvířata                                                       | 36        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Zboží                                                         | 37        | 123.470,99          | 0,00           | 123.470,99     | 669.975,27       |
| 6.            | Poskytnuté zálohy na zásoby                                   | 38        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| C.II.         | Dlouhodobé pohledávky                                         | 39        | 8.015.000,00        | 0,00           | 8.015.000,00   | 8.015.000,00     |
| C.II. 1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 40        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 41        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem       | 42        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 43        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Dohadné účty aktivní                                          | 44        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiné pohledávky                                               | 45        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Odložená daňová pohledávka                                    | 46        | 8.015.000,00        | 0,00           | 8.015.000,00   | 8.015.000,00     |
| C.III.        | Krátkodobé pohledávky                                         | 47        | 40.169.605,16       | 0,00           | 40.169.605,16  | 42.355.134,89    |
| C.III. 1.     | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 48        | 25.834.527,85       | 0,00           | 25.834.527,85  | 22.029.874,59    |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 49        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Pohledávky za účet.jednotkami pod podstatným vlivem           | 50        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 51        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                    | 52        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Stát - daňové pohledávky                                      | 53        | 2.166,00            | 0,00           | 2.166,00       | 3.725.545,08     |
| 7.            | Ostatní poskytnuté zálohy                                     | 54        | 56.907,03           | 0,00           | 56.907,03      | 89.339,61        |
| 8.            | Dohadné účty aktivní                                          | 55        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 9.            | Jiné pohledávky                                               | 56        | 14.276.004,28       | 0,00           | 14.276.004,28  | 16.510.375,61    |
| C.IV.         | Krátkodobý finanční majetek                                   | 57        | 493.875,92          | 0,00           | 493.875,92     | 3.849.632,15     |
| C.IV. 1.      | Peníze                                                        | 58        | 80.770,85           | 0,00           | 80.770,85      | 55.167,00        |
| 2.            | Účty v bankách                                                | 59        | 413.105,07          | 0,00           | 413.105,07     | 3.794.465,15     |
| 3.            | Krátkodobé cenné papíry a podíly                              | 60        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pořizovaný krátkodobý finanční majetek                        | 61        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| D.I.          | Časové rozlišení                                              | 62        | 959.491,27          | 0,00           | 959.491,27     | 1.286.114,93     |
| D.I. 1.       | Náklady příštích období                                       | 63        | 831.601,27          | 0,00           | 831.601,27     | 1.232.114,93     |
| 2.            | Komplexní náklady příštích období                             | 64        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Příjmy příštích období                                        | 65        | 127.890,00          | 0,00           | 127.890,00     | 54.000,00        |
|               | Kontrolní číslo                                               | 999       | 1.176.430.384,73    | 399.304.099,20 | 777.126.285,53 | 835.310.565,23   |



| Označení | PASIVA                                                        | řad. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
|          | PASIVA CELKEM                                                 | 101  | 194.521.444,20                  | 209.149.170,04                   |
| A.       | Vlastní kapitál                                               | 102  | 128.867.187,20                  | 128.321.674,94                   |
| A.I.     | Základní kapitál                                              | 103  | 153.574.000,00                  | 153.574.000,00                   |
| A.I. 1.  | Základní kapitál                                              | 104  | 153.574.000,00                  | 153.574.000,00                   |
| 2.       | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly                       | 105  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Změny základního kapitálu                                     | 106  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.II.    | Kapitálové fondy                                              | 107  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.II.1.  | Emisní ážio                                                   | 108  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Ostatní kapitálové fondy                                      | 109  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků               | 110  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách                   | 111  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.III.   | Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku     | 112  | 19.297.461,90                   | 19.255.071,25                    |
| A.III.1. | Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond                      | 113  | 18.300.635,53                   | 18.282.635,53                    |
| 2.       | Statutární a ostatní fondy                                    | 114  | 996.826,37                      | 972.435,72                       |
| A.IV.    | Výsledek hospodaření minulých let                             | 115  | -44.625.396,31                  | -44.861.084,12                   |
| A.IV.1.  | Nerozdělený zisk minulých let                                 | 116  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Neuhrazená ztráta minulých let                                | 117  | -44.625.396,31                  | -44.861.084,12                   |
| A.V.     | Výsledek hospodaření běžného účetního období                  | 118  | 621.121,61                      | 353.687,81                       |
| B.       | Cizí zdroje                                                   | 119  | 65.654.257,00                   | 80.827.495,10                    |
| B.I.     | Rezervy                                                       | 120  | 0,00                            | 0,00                             |
| B.I. 1.  | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                    | 121  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Rezerva na důchody a podobné závazky                          | 122  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Rezerva na daň z příjmů                                       | 123  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Ostatní rezervy                                               | 124  | 0,00                            | 0,00                             |
| B.II.    | Dlouhodobé závazky                                            | 125  | 52.499.999,00                   | 55.638.089,00                    |
| B.II.1.  | Závazky z obchodních vztahů                                   | 126  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 127  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 128  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 129  | 0,00                            | 0,00                             |
| 5.       | Dlouhodobé přijaté zálohy                                     | 130  | 0,00                            | 0,00                             |
| 6.       | Vydané dluhopisy                                              | 131  | 0,00                            | 0,00                             |
| 7.       | Dlouhodobé směnky k úhradě                                    | 132  | 0,00                            | 0,00                             |
| 8.       | Dohadné účty pasivní                                          | 133  | 0,00                            | 0,00                             |
| 9.       | Jiné závazky                                                  | 134  | 52.499.999,00                   | 55.638.089,00                    |
| 10.      | Odložený daňový závazek                                       | 135  | 0,00                            | 0,00                             |

| Označení | P A S I V A                                                   | řád. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
| B.III.   | Krátkodobé závazky                                            | 136  | 5.480.628,86                    | 18.075.131,90                    |
| B.III.1. | Závazky z obchodních vztahů                                   | 137  | 3.216.068,22                    | 16.348.718,17                    |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 138  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 139  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 140  | 0,00                            | 0,00                             |
| 5.       | Závazky k zaměstnancům                                        | 141  | 907.255,00                      | 865.377,00                       |
| 6.       | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění     | 142  | 551.260,00                      | 541.970,00                       |
| 7.       | Stát - daňové závazky a dotace                                | 143  | 771.266,00                      | 223.949,00                       |
| 8.       | Krátkodobé přijaté zálohy                                     | 144  | 0,00                            | 0,00                             |
| 9.       | Vydané dluhopisy                                              | 145  | 0,00                            | 0,00                             |
| 10.      | Dohadné účty pasivní                                          | 146  | 34.779,64                       | 91.536,73                        |
| 11.      | Jiné závazky                                                  | 147  | 0,00                            | 3.581,00                         |
| B.IV.    | Bankovní úvěry a výpomoci                                     | 148  | 7.673.629,14                    | 7.114.274,20                     |
| B.IV.1.  | Bankovní úvěry dlouhodobé                                     | 149  | 2.745.313,79                    | 3.745.313,79                     |
| 2.       | Krátkodobé bankovní úvěry                                     | 150  | 4.928.315,35                    | 3.368.960,41                     |
| 3.       | Krátkodobé finanční výpomoci                                  | 151  | 0,00                            | 0,00                             |
| C.I.     | Časové rozlišení                                              | 152  | 0,00                            | 0,00                             |
| C.I. 1.  | Výdaje příštích období                                        | 153  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Výnosy příštích období                                        | 154  | 0,00                            | 0,00                             |
|          | Kontrolní číslo                                               | 999  | 777.464.655,19                  | 836.242.992,35                   |

|                              |                   |                                                                                                                        |  |
|------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Sestaveno dne:               |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo<br>podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |  |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                                 |  |

## **Příloha účetní závěrky 2005**

### **Čl. II Obecné informace**

|                  |   |                                                                                                                                             |
|------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obchodní firma   | : | Škrobárny Horažďovice, a.s.                                                                                                                 |
| Právní forma     | : | akciová společnost                                                                                                                          |
| Adresa           | : | Strakonická 946, 341 35 Horažďovice                                                                                                         |
| IČO              | : | 46882171                                                                                                                                    |
| DIČ              | : | CZ- 46882171                                                                                                                                |
| Předmět činnosti | : | Výroba chemických a rostlinných produktů<br>Nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje v režimu<br>živnosti volné<br>Laboratorní služby     |
| Datum vzniku     | : | 1. 9. 1992                                                                                                                                  |
| Představenstvo   | : | Miloslav Chlan - předseda představenstva<br>Pavel Dzida<br>Jan Záhorka<br>Viktor Kopačka<br>Magnus Larsson<br>Václav Šmat<br>Anders Persson |
| Dozorčí rada     | : | Bohumil Hradecký – předseda<br>Petr Laštovička<br>Elly Egenkamp                                                                             |
| Základní kapitál | : | 153 574 000 Kč<br>51,75 % vlastní Česká Škrobárenská<br>34,8 % vlastní Sveriges Stärkelseproducenter Förening<br>u.p.a. Karlshamn, Švédsko  |

1.

Škrobárny Horažďovice, a.s. Strakonická 946 se sídlem v Horažďovicích má majetkový podíl v LYCKEBY AMYLEX, a.s. se sídlem v Horažďovicích, a to ve výši 19,6 % základního kapitálu LYCKEBY AMYLEX,a.s.

Základní kapitál společnosti LYCKEBY AMYLEX : 167 100 000 Kč

Výsledek hospodaření za rok 2003 - 2 901 tis. Kč

za rok 2004 - 13 792 tis. Kč

za rok 2005 7 362 tis. Kč

2.

Průměrný evidenční počet pracovníků se v průběhu roku 2005 zvýšil o 1 pracovníka.

V tis. Kč

|                                     | <b>2005</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Průměrný počet zaměstnanců          | 49          | 48          | 53          |
| Osobní náklady celkem               |             | 18 074      | 16 298      |
| z toho:                             |             |             |             |
| mzdové náklady                      | 14 197      | 13 336      | 11 835      |
| náklady na soc. zabezpečení         | 4 964       | 4 534       | 4 023       |
| sociální náklady                    | 213         | 207         | 440         |
|                                     |             |             |             |
| Osobní náklady na řídící pracovníky |             |             |             |
| Počet řídících pracovníků           | 7           | 6           | 6           |
| mzdové náklady                      | 4 256       | 3 959       | 3 479       |
| náklady na soc. zabezpečení         | 1 494       | 1 392       | 1 222       |
| sociální náklady                    | 50          | 49          | 52          |
|                                     |             |             |             |
| Odměny statutárním orgánům          | 360         | 360         | 360         |

Akciová společnost neposkytla svým akcionářům ani členům statutárních orgánů v roce 2005 žádnou půjčku, úvěr, záruku, případně ostatní plnění.

### Čl. III

## **Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování**

### **1. Způsob ocenění**

- a) zásoby materiálu jsou oceňovány průměrnými skladovými cenami,
- b) zásoby polotovarů jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- c) zásoby výrobků jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- d) dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami,
- e) cenné papíry jsou vedeny v účetnictví ve jmenovité hodnotě.

### **2. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny u majetku oceněného v této ceně a pořízeného v průběhu účetního období.**

Akciová společnost v r. 2005 neocenila žádný majetek reprodukční pořizovací cenou.

### **3. Druhy nákladů souvisejících s pořízením, které se zahrnují do pořizovacích cen nakupovaných zásob, a druhy nákladů zahrnované do cen zásob stanovených na úrovni vlastních nákladů.**

V nákladech souvisejících s pořízením se nejčastěji vyskytovaly tyto druhy: dopravné, poštovné, poplatky, cla aj.

Vlastní náklady zahrnují veškeré přímé náklady a dále nepřímé náklady na výrobu dle jednotlivých druhů polotovarů nebo výrobků.

### **4. Podstatné změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období s uvedením důvodů těchto změn a vyčíslením peněžních částek těchto změn ovlivňujících výši majetku, závazků a výsledku hospodaření, pokud je možno je reálně stanovit.**

Nebyly provedeny žádné změny, v jejichž důsledku by účetnictví roku 2003 2004 a 2005 nebylo srovnatelné.

**5. Způsob stanovení opravných položek k majetku, s uvedením zdroje informací pro stanovení výše opravných položek.**

Účtování o opravných položkách vychází ze zákona a dále je podpořeno vnitropodnikovou směrnici vztahující se k tomuto účtování.

V tis. Kč

|                                      | 2005 | 2004 | 2003 |
|--------------------------------------|------|------|------|
| Opravná položka k pohledávkám celkem | 0    | 0    | 0    |
| z toho :                             |      |      |      |
| nad rámec zákona – nedaňový náklad   | 0    | 0    | 0    |

**6. Způsob sestavení odpisového plánu pro dlouhodobý majetek a použité odpisové metody při stanovení účetních odpisů.**

Dle odpisového plánu je možno dlouhodobý majetek odepisovat:

- a) lineárně
- b) progresivně
- c) pomocí metody sumace čísel

Účetní odpisy jsou stanoveny podle životnosti. V roce 2001, 2002 a 2004 společnost daňově neodepisovala dlouhodobý hmotný majetek.

**7. Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu.**

Přepočty údajů z cizích měn na českou měnu se provádějí na základě kursů vyhlášených Českou národní bankou jako běžných, pouze ve valutové pokladně byl použit neměnný kurs vyhlášený ČNB k 1. 1. 2005. Konečný stav pokladny je přepočten kursem platným k 31. 12. 2005.

**Čl. IV**

**Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty**

**I. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek kromě pohledávek**

**1. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**

|                              | Pořizovací cena |                |                |
|------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| Stav k 31. 12.               | 2005            | 2004           | 2003           |
| Pozemky                      | 1 696           | 1 715          | 1 705          |
| Budovy                       | 98 987          | 99 866         | 99 342         |
| Stavby                       | 3 461           | 2 964          | 2 980          |
| Stroje, přístroje a zařízení | 101 950         | 97 262         | 110 124        |
| <b>Celkem</b>                | <b>206 094</b>  | <b>201 807</b> | <b>214 151</b> |

|                              | <b>Oprávky</b> |               |               |
|------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Stav k 31. 12.               | <b>2005</b>    | <b>2004</b>   | <b>2003</b>   |
| Pozemky                      |                |               |               |
| Budoby                       | 31 613         | 29 657        | 27 982        |
| Stavby                       | 1 965          | 1 884         | 1 827         |
| Stroje, přístroje a zařízení | 68 252         | 63 079        | 69 543        |
| <b>Celkem</b>                | <b>101 830</b> | <b>94 620</b> | <b>99 352</b> |

### **Přírůstky v tis. Kč**

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |              |               |
|----------------------------------|------------------------|--------------|---------------|
|                                  | <b>2005</b>            | <b>2004</b>  | <b>2003</b>   |
| Pozemky                          | 0                      | 10           |               |
| Budovy                           | 0                      | 1 485        | 6 909         |
| Stavby                           | 497                    |              | 0             |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 5 761                  | 480          | 3 629         |
| <b>Celkem</b>                    | <b>6 258</b>           | <b>1 975</b> | <b>10 538</b> |

Rozdíl mezi přírůstkem v PC a úbytkem v nedokončených investicích je dán zúčtováním dotace ve výši 2 340 tis. Kč.

### **Úbytky v tis. Kč**

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |               |             |
|----------------------------------|------------------------|---------------|-------------|
|                                  | <b>2005</b>            | <b>2004</b>   | <b>2003</b> |
| Pozemky                          | 19                     |               |             |
| Budovy                           | 879                    | 961           | 0           |
| Stavby                           |                        | 16            | 0           |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 884                    | 13 532        | 36          |
| <b>Celkem</b>                    | <b>1782</b>            | <b>14 509</b> | <b>36</b>   |

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Oprávky</b> |              |             |
|----------------------------------|----------------|--------------|-------------|
|                                  | <b>2005</b>    | <b>2004</b>  | <b>2003</b> |
| Pozemky                          |                |              | 0           |
| Budovy                           | 2 835          | 2 448        | 0           |
| Stavby                           | 80             | 64           | 0           |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 6 246          | 6 253        | 36          |
| <b>Celkem</b>                    | <b>9 161</b>   | <b>8 765</b> | <b>36</b>   |

## 2. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

| Pořizovací cena |      |      | Oprávky |      |      |
|-----------------|------|------|---------|------|------|
| 2005            | 2004 | 2003 | 2005    | 2004 | 2003 |
| 1 011           | 942  | 108  | 285     | 75   | 2    |

Nedokončené investice v tis. Kč

|              | 2005  | 2007  | 2003   |
|--------------|-------|-------|--------|
| Stav k 1.1.  | 1 859 | 330   | 81     |
| Přírůstek    | 5 500 | 3 834 | 13 457 |
| Úbytek       | 6 436 | 2 305 | 13 208 |
| Konečný stav | 745   | 1 859 | 330    |

## 3. Finanční leasing (v tis. Kč)

|                                     | 2005  | 2004  | 2003 |
|-------------------------------------|-------|-------|------|
| Skutečně uhrazené splátky k 31. 12. | 693   | 681   | 727  |
| Budoucí platby splatné              | 1 116 | 1 160 | 1573 |
| - do jednoho roku                   | 512   | 570   | 681  |
| - po jednom roce                    | 604   | 590   | 892  |

## 4. Tok investiční činnosti

5. Počet a jmenovitá hodnota dlouhodobých majetkových cenných papírů a majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí podle jednotlivých druhů cenných papírů a emitentů a přehled o finančních výnosech plynoucích z vlastnictví těchto cenných papírů a účastí.

Společnost vlastní pouze podíl v LYCKEBY AMYLEX – 19,6 % základního kapitálu

## II. Zásoby

| Stav v tis. Kč k   | 31.12.2005 | 31.12.2004 | 31.12.2003 |
|--------------------|------------|------------|------------|
| Materiál           | 1 408      | 2 015      | 2 084      |
| Nedokončená výroba |            |            |            |
| Výrobky            | 5 509      | 11 445     | 5 733      |
| Zboží              | 124        | 670        | 414        |
| Zásoby celkem      | 7 041      | 14 130     | 8 231      |



K navýše zásob ve srovnání s rokem 2003 bylo způsobeno především růstem stavu zásob hotových výrobků. Během roku 2004 došlo k rozšíření počtu vyráběných druhů dextrinů a tím i zvýšení hodnoty minimální zásoby hotových výrobků.

### III. Pohledávky (v tis. Kč)

| <b>Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Pohledávky celkem                                | 25 835      | 22 030      | 34 026      |
| Pohledávky po lhůtě splatnosti                   | 1 097       | 3 838       |             |
| - do 180 dnů                                     | 1 097       | 3 838       | 15 938      |
| - nad 180 dnů                                    |             |             | 3           |

1. Veškeré pohledávky jsou vedeny v účetnictví a jsou zatíženy zástavním právem ve výši 10 mil Kč.
2. Pohledávky k podnikům ve skupině

Společnost poskytla půjčku LYCKEBY AMYLEX – 13 000 000 Kč.

Pohledávky z obchodního styku vůči LYCKEBY AMYLEX 18 747 222,05 Kč

### IV. Finanční majetek

| <b>Peněžní ústav ( v tis. Kč)</b> | <b>31. 12. 2005</b> | <b>Druh vkladu</b> |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------|
| KB a.s.                           | 58                  | Běžný účet v Kč    |
| ČS a.s.                           | 80                  | Běžný účet v Kč    |
| ČS a.s.                           | 200                 | Běžný účet v USD   |
| ČS a.s.                           | 76                  | Běžný účet v EUR   |
| Celkem                            | 414                 |                    |

### III. Vlastní kapitál

1. Nejvýznamnější tituly pro zvýšení nebo snížení vlastního kapitálu, zejména z důvodů upsaného základního kapitálu, darů a dotací s výjimkou dotací poskytnutých na úhradu nákladů

Během roku 2005 nedošlo k žádné události, která by vedla ke změně základního jmění.

2. Rozdělení zisku

Ztráta z roku 1994, 1995, 1997, 1998, 1999, 2000 ve výši 65 mil. Kč se postupně uhrazuje zisky z dalších let podnikání. Ztráta z roku 2003 ve výši 10,5 mil. Kč bude též hrazena ze zisků dalších let. K 31.12.2005 neuhrazená ztráta činí 44,6 mil. Kč.

v tis. Kč

| Zisk roku                    | 2005 | 2004 | 2003   |
|------------------------------|------|------|--------|
| Zisk k rozdělení v tis. Kč   | 354  | 0    | 16 212 |
| Příděl do rezervního fondu   | 18   |      | 811    |
| Úhrada ztráty z let minulých | 236  |      | 15 301 |
| Statutární fondy ostatní     | 100  |      | 100    |

3. Základní kapitál společnosti tvoří 153 574 ks akcií a je rozděleno na 150 502 ks akcií na majitele ve jmenovité hodnotě Kč 1 000,- a 3 072 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě Kč 1 000,-.

IV. a) Krátkodobé závazky (v tis. Kč) krátkodobé

| <b>Závazky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Závazky celkem                                | 3 215       | 16 348      | 2 286       |
| Závazky do lhůty                              | 2 515       | 11 064      | 1 756       |
| Závazky po lhůtě splatnosti                   | 700         | 5 284       | 530         |

1. Závazky nejsou kryty zástavním právem a všechny jsou vedeny v účetnictví.
2. Část nemovitého majetku společnosti je zastaven do výše nesplacených úvěrů České spořitelně, a.s. Společnost poskytuje záruku dceřinné společnosti LYCKEBY AMYLEX,a.s. svými nemovitostmi do výše 85 mil. Kč.

b) Dlouhodobé závazky v tis. Kč

Investiční úvěry

| Účel úvěru – stav k 31.12. | 2005  | 2004  | 2003  |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| Homogenizační silo         | 2 745 | 3 745 | 4 745 |

### Ostatní dlouhodobé závazky

| Účel závazku – stav k 31. 12.    | 2005   | 2004   | 2003   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|
| MZE - podpora tech. vybavení     | 49 200 | 49 200 | 49 200 |
| Technos – vývoj biod. Plastů     | 0      | 838    | 2 038  |
| Technos - nová generace dextrinů | 3 300  | 5 600  | 7 400  |
| celkem                           | 52 500 | 55 638 | 58 638 |

### 3. Odpis pohledávek

V roce 2003 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 3 960 708,75

V roce 2004 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 960,80

V roce 2005 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 0,00

### V. Rezervy (v tis. Kč)

1. Jednotlivé zákonné a ostatní (účetní) rezervy odděleně za jejich tvorbu a čerpání s uvedením počátečního stavu příslušné rezervy na začátku účetního období.

V roce 2003 představenstvo společnosti přehodnotilo na základě vývoje hospodaření v roce 2004 a 2005 a předpokladu vývoje finančních toků plán oprav hmotného majetku a rozhodlo o zrušení tvorby rezervy na opravy hmotného majetku z roku 2002 a schválilo její rozpuštění do zisku. Společnost v roce 2003, 2004, ani v roce 2005 nevytvářela žádné nové rezervy.

VI. Výnosy z běžné činnosti rozvržené podle hlavních činností společnosti v členění na tuzemsko a zahraničí.

### Tržby celkem v tis. Kč

|                               | 2005          | 2004           | 2003          |
|-------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Dextrin                       | 32 572        | 85 972         | 11 629        |
| Pára                          | 8 182         | 9 853          | 7 710         |
| Elektrická energie            | 12 773        | 10 887         | 7 811         |
| Zboží                         | 934           | 6 190          | 3 547         |
| Plasty                        | 0             | 0              | 0             |
| Přepracování škrobu - dextrin | 33 850        | 10 056         | 25 675        |
| Katnické škroby               | 0             | 11 278         |               |
| Nájem nebytových prostor      | 1 323         | 1 462          | 1 479         |
| Ost. služby a výnosy          | 2 598         | 2 443          | 4 546         |
| <b>Celkem</b>                 | <b>92 232</b> | <b>138 141</b> | <b>62 397</b> |

Tuzemsko tržby v tis. Kč

|                               | 2005          | 2004          | 2003           |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Dextrin                       | 6 425         | 4 249         | 85 972         |
| Pára                          | 8 182         | 9 853         | 9 853          |
| Elektrická energie            | 12 773        | 10 887        | 10 887         |
| Zboží                         |               | 640           | 6 190          |
| Plasty                        |               | 0             | 0              |
| Přepracování škrobu - dextrin | 33 850        | 10 056        | 25 675         |
| Katnické škroby               |               | 11 278        |                |
| Nájem nebytových prostor      | 1 323         | 1 462         | 1 479          |
| Ost. služby a výnosy          | 4 796         | 2 443         | 4 546          |
| <b>Celkem</b>                 | <b>67 349</b> | <b>39 590</b> | <b>138 141</b> |
|                               |               |               |                |

Tržby zahraničí v tis. Kč

|                          | 2005          | 2004          | 2003         |
|--------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Dextrin                  | 26 147        | 81 723        | 6 046        |
| Pára                     |               | 0             | 0            |
| Elektrická energie       |               | 0             | 0            |
| Zboží                    | 934           | 5 550         | 3 520        |
| Přepracování škrobu      |               |               | 0            |
| Katnické škroby          |               | 11 278        | 0            |
| Nájem nebytových prostor |               |               | 0            |
| Ost. služby a výnosy     | 75            |               | 355          |
| <b>Celkem</b>            | <b>27 156</b> | <b>98 551</b> | <b>9 921</b> |

V roce 2005 společnost čerpala vývozní dotaci ve výši - 378 tis. Kč- vyúčtování dohadné položky z roku 2004. Jedná se o rozdíl mezi skutečně čerpanou vývozní dotací a dohadnou položkou z roku 2004. Důvodem nevyčerpání bylo nevrácení potvrzených dokladů o vývozu (JCD) z hranic EU tj. z Hamburku.

V Horažďovicích dne 5. 3. 2006

Vypracovala: Marie Hůlová – finanční ředitelka

## **Zpráva nezávislých auditorů**

o ověření roční účetní závěrky

sestavené k 31. 12. 2005

v akciové společnosti

**Škrobárny Horažďovice a.s.**

Strakonice, 21. března 2006

Rozdělovník:

Výtisk č. 1 – 2: Škrobárny Horažďovice a.s.

Výtisk č. 3: INEKS spol. s r. o.

INEKS

Společnost, u níž bylo provedeno ověření roční účetní závěrky:

Škrobárny Horažďovice a.s.

Strakonická 946

341 01 Horažďovice

IČO: 46 88 21 71

DIČ: CZ46882171

Příjemce zprávy : představenstvo akciové společnosti

Období, za které bylo provedeno ověření:

1. 1. 2005 až 31. 12. 2005

Auditorská firma: INEKS spol. s r.o.  
Husova 372  
Strakonice

číslo osvědčení 81

Ověření provedli: Ing. Pavel Prekop  
Ing. Miloslav Hůlka

auditor, číslo osvědčení 303

auditor, číslo osvědčení 304

**Přílohy:** Rozvaha

Výkaz zisků a ztrát

Příloha k účetní závěrce

## Výrok auditora

určený akcionářům společnosti Škrobárny Horažďovice a.s.

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku k 31.12. 2005 společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. identifikované v této zprávě. Za sestavení účetní závěrky je zodpovědné vedení společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit též zahrnuje posouzení použitých účetních metod a významných odhadů provedených vedením a dále zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku bez výhrad.

**Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných ohledech podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. k 31.12. 2005 a nákladů, výnosů a výsledku hospodaření za rok 2005 v souladu s účetními předpisy platnými v České republice.**

Ve Strakonicih dne 21. března 2006

INEKS spol. s r.o.  
Husova 372  
386 01 Strakonice  
osvědčení KA ČR 81



Ing. Pavel Prekop  
č. osvědčení 303

A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. Prekop", written over the printed name and certificate number.

# VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY

## v plném rozsahu

ke dni 31. Prosinec 2004  
v 0,01 Kč

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2004 | 01-12 | 46882171 |

| Označení<br>a | T E X T<br>b                                                              | Č.<br>ř.<br>c | Skutečnost v účetním období |                |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|----------------|
|               |                                                                           |               | sledovaném<br>1             | minulém<br>2   |
| I.            | Tržby za prodej zboží                                                     | 1             | 6 190 404,44                | 0,00           |
| A.            | Náklady vynaložené na prodané zboží                                       | 2             | 6 328 130,45                | 0,00           |
| +             | Obchodní marže                                                            | 3             | -137 726,01                 | 0,00           |
| II.           | Výkony                                                                    | 4             | 132 545 541,45              | 0,00           |
| II. 1.        | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                | 5             | 131 950 790,37              | 0,00           |
| 2.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                        | 6             | 594 751,08                  | 0,00           |
| 3.            | Aktivace                                                                  | 7             | 0,00                        | 0,00           |
| B.            | Výkonová spotřeba                                                         | 8             | 106 970 277,04              | 10 523 339,87  |
| B. 1.         | Spotřeba materiálu a energie                                              | 9             | 94 602 427,73               | 10 523 339,87  |
| B. 2.         | Služby                                                                    | 10            | 12 367 849,31               | 0,00           |
| +             | Přidaná hodnota                                                           | 11            | 25 437 538,40               | -10 523 339,87 |
| C.            | Osobní náklady                                                            | 12            | 18 073 927,06               | 0,00           |
| C. 1.         | Mzdové náklady                                                            | 13            | 13 333 539,00               | 0,00           |
| C. 2.         | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                               | 14            | 0,00                        | 0,00           |
| C. 3.         | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                     | 15            | 4 533 829,00                | 0,00           |
| C. 4.         | Sociální náklady                                                          | 16            | 206 559,06                  | 0,00           |
| D.            | Daně a poplatky                                                           | 17            | 460 937,50                  | 0,00           |
| E.            | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                         | 18            | 9 058 479,24                | 0,00           |
| III.          | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu                          | 19            | 1 786 567,36                | 0,00           |
| III. 1.       | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                      | 20            | 1 750 000,00                | 0,00           |
| III. 2.       | Tržby z prodeje materiálu                                                 | 21            | 36 567,36                   | 0,00           |
| F.            | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu                | 22            | 614 108,69                  | 0,00           |
| F. 1.         | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                            | 23            | 571 241,74                  | 0,00           |
| F. 2.         | Prodaný materiál                                                          | 24            | 42 866,95                   | 0,00           |
| G.            | Změna stavu rezerv a opr.položek v prov.oblasti a kompl.nákladů př.období | 25            | 0,00                        | 0,00           |
| IV.           | Ostatní provozní výnosy                                                   | 26            | 7 194 375,65                | 0,00           |
| H.            | Ostatní provozní náklady                                                  | 27            | 909 591,52                  | 0,00           |
| V.            | Převod provozních výnosů                                                  | 28            | 0,00                        | 0,00           |
| I.            | Převod provozních nákladů                                                 | 29            | 0,00                        | 0,00           |
| *             | Provozní výsledek hospodaření                                             | 30            | 5 301 437,40                | -10 523 339,87 |
| VI.           | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                   | 31            | 0,00                        | 0,00           |
| J.            | Prodané cenné papíry a podíly                                             | 32            | 0,00                        | 0,00           |



|         |                                                                         |     |                |                |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| VII.    | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku                                | 33  | 0,00           | 0,00           |
| VII. 1. | Výnosy z podílů v ovl. a řízených osobách a v úč.jedn. pod podst.vlivem | 34  | 0,00           | 0,00           |
| VII. 2. | Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                 | 35  | 0,00           | 0,00           |
| VII. 3. | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                      | 36  | 0,00           | 0,00           |
| VIII.   | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                | 37  | 0,00           | 0,00           |
| K.      | Náklady z finančního majetku                                            | 38  | 0,00           | 0,00           |
| IX.     | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                            | 39  | 0,00           | 0,00           |
| L.      | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                           | 40  | 0,00           | 0,00           |
| M.      | Změna stavu rezerv a opravných položek ve fin. oblasti                  | 41  | 0,00           | 0,00           |
| X.      | Výnosové úroky                                                          | 42  | 191 556,65     | 0,00           |
| N.      | Nákladové úroky                                                         | 43  | 1 320 929,25   | 0,00           |
| XI.     | Ostatní finanční výnosy                                                 | 44  | 255 493,80     | 0,00           |
| O.      | Ostatní finanční náklady                                                | 45  | 4 073 870,79   | 0,00           |
| XII.    | Převod finančních výnosů                                                | 46  | 0,00           | 0,00           |
| P.      | Převod finančních nákladů                                               | 47  | 0,00           | 0,00           |
| *       | Finanční výsledek hospodaření                                           | 48  | -4 947 749,59  | 0,00           |
| Q.      | Daň z příjmů za běžnou činnost                                          | 49  | 0,00           | 0,00           |
| Q. 1.   | - splatná                                                               | 50  | 0,00           | 0,00           |
| Q. 2.   | - odložená                                                              | 51  | 0,00           | 0,00           |
| **      | Výsledek hospodaření za běžnou činnost                                  | 52  | 353 687,81     | -10 523 339,87 |
| XIII.   | Mimořádné výnosy                                                        | 53  | 0,00           | 0,00           |
| R.      | Mimořádné náklady                                                       | 54  | 0,00           | 0,00           |
| S.      | Daň z příjmů z mimořádné činnosti                                       | 55  | 0,00           | 0,00           |
| S. 1.   | - splatná                                                               | 56  | 0,00           | 0,00           |
| S. 2.   | - odložená                                                              | 57  | 0,00           | 0,00           |
| *       | Mimořádný výsledek hospodaření                                          | 58  | 0,00           | 0,00           |
| T.      | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům                       | 59  | 0,00           | 0,00           |
| ***     | Výsledek hospodaření za účetní období                                   | 60  | 353 687,81     | -10 523 339,87 |
| ****    | Výsledek hospodaření před zdaněním                                      | 61  | 353 687,81     | -10 523 339,87 |
|         | Kontrolní číslo                                                         | 999 | 582 679 176,12 | -31 570 019,61 |

|                              |                   |                                                                                                                        |  |
|------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Sestaveno dne:               |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo<br>podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |  |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                                 |  |

# ROZVAHA

## v plném rozsahu

ke dni 31. Prosinec 2004  
v 0,01 Kč

Název a sídlo účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice a.s.  
Strakonická 946

341 01 Horažďovice 1

| Rok  | Měsíc | IČ       |
|------|-------|----------|
| 2004 | 12    | 46882171 |

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                               | řad.<br>c | Běžné účetní období |               |                | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------|----------------|------------------|
|               |                                                                           |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2  | Netto<br>3     | Netto<br>4       |
|               | AKTIVA CELKEM                                                             | 1         | 301.721.985,69      | 92.572.815,65 | 209.149.170,04 | 197.475.790,49   |
| A.            | Pohledávky za upsaný vlastní kapitál                                      | 2         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| B.            | Dlouhodobý majetek                                                        | 3         | 232.086.015,02      | 92.572.815,65 | 139.513.199,37 | 144.482.382,25   |
| B.I.          | Dlouhodobý nehmotný majetek                                               | 4         | 942.220,00          | 74.898,00     | 867.322,00     | 435.554,00       |
| B.I. 1.       | Zřizovací výdaje                                                          | 5         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 2.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                                        | 6         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Software                                                                  | 7         | 612.220,00          | 70.314,00     | 541.906,00     | 105.554,00       |
| 4.            | Ocenitelná práva                                                          | 8         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Goodwill                                                                  | 9         | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                                          | 10        | 330.000,00          | 4.584,00      | 325.416,00     | 0,00             |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                   | 11        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 330.000,00       |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                          | 12        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| B.II.         | Dlouhodobý hmotný majetek                                                 | 13        | 198.343.795,02      | 92.497.917,65 | 105.845.877,37 | 111.246.828,25   |
| B.II.1.       | Pozemky                                                                   | 14        | 1.714.806,00        | 0,00          | 1.714.806,00   | 1.704.806,00     |
| 2.            | Stavby                                                                    | 15        | 102.829.755,76      | 31.540.688,86 | 71.289.066,90  | 72.512.532,98    |
| 3.            | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                            | 16        | 97.262.074,48       | 63.079.788,79 | 34.182.285,69  | 40.582.077,61    |
| 4.            | Pěstitelské celky trvalých porostů                                        | 17        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Základní stádo a tažná zvířata                                            | 18        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                            | 19        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                     | 20        | 1.858.547,12        | 0,00          | 1.858.547,12   | 0,00             |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                            | 21        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 9.            | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                                       | 22        | -5.321.388,34       | -2.122.560,00 | -3.198.828,34  | -3.552.588,34    |
| B.III.        | Dlouhodobý finanční majetek                                               | 23        | 32.800.000,00       | 0,00          | 32.800.000,00  | 32.800.000,00    |
| B.III.1.      | Podíly v ovládaných a řízených osobách                                    | 24        | 32.800.000,00       | 0,00          | 32.800.000,00  | 32.800.000,00    |
| 2.            | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem                        | 25        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                  | 26        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Půjčky a úvěry ovl. a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podst.vlivem | 27        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Jiný dlouhodobý finanční majetek                                          | 28        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                                    | 29        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční                                  | 30        | 0,00                | 0,00          | 0,00           | 0,00             |

| Označení<br>a | A K T I V A<br>b                                              | řád.<br>c | Běžné účetní období |                |                | Minulé úč.období |
|---------------|---------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
|               |                                                               |           | Brutto<br>1         | Korekce<br>2   | Netto<br>3     | Netto<br>4       |
| C.            | Oběžná aktiva                                                 | 31        | 68.349.855,74       | 0,00           | 68.349.855,74  | 51.277.602,28    |
| C.I.          | Zásoby                                                        | 32        | 14.130.088,70       | 0,00           | 14.130.088,70  | 8.230.764,41     |
| C.I. 1.       | Materiál                                                      | 33        | 2.015.467,73        | 0,00           | 2.015.467,73   | 2.084.435,93     |
| 2.            | Nedokončená výroba a polotovary                               | 34        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Výrobky                                                       | 35        | 11.444.645,70       | 0,00           | 11.444.645,70  | 5.732.328,48     |
| 4.            | Zvířata                                                       | 36        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Zboží                                                         | 37        | 669.975,27          | 0,00           | 669.975,27     | 414.000,00       |
| 6.            | Poskytnuté zálohy na zásoby                                   | 38        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| C.II.         | Dlouhodobé pohledávky                                         | 39        | 8.015.000,00        | 0,00           | 8.015.000,00   | 8.015.000,00     |
| C.II.1.       | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 40        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 41        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem       | 42        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 43        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Dohadné účty aktivní                                          | 44        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Jiné pohledávky                                               | 45        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 7.            | Odložená daňová pohledávka                                    | 46        | 8.015.000,00        | 0,00           | 8.015.000,00   | 8.015.000,00     |
| C.III.        | Krátkodobé pohledávky                                         | 47        | 42.355.134,89       | 0,00           | 42.355.134,89  | 34.621.216,66    |
| C.III.1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                | 48        | 22.029.874,59       | 0,00           | 22.029.874,59  | 34.025.709,66    |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                   | 49        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Pohledávky za účet.jednotkami pod podstatným vlivem           | 50        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a účastníky sdružení | 51        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 5.            | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                    | 52        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 6.            | Stát - daňové pohledávky                                      | 53        | 3.725.545,08        | 0,00           | 3.725.545,08   | 356.626,00       |
| 7.            | Ostatní poskytnuté zálohy                                     | 54        | 89.339,61           | 0,00           | 89.339,61      | 113.325,00       |
| 8.            | Dohadné účty aktivní                                          | 55        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 125.556,00       |
| 9.            | Jiné pohledávky                                               | 56        | 16.510.375,61       | 0,00           | 16.510.375,61  | 0,00             |
| C.IV.         | Krátkodobý finanční majetek                                   | 57        | 3.849.632,15        | 0,00           | 3.849.632,15   | 410.621,21       |
| C.IV.1.       | Peníze                                                        | 58        | 55.167,00           | 0,00           | 55.167,00      | 34.944,00        |
| 2.            | Účty v bankách                                                | 59        | 3.794.465,15        | 0,00           | 3.794.465,15   | 375.677,21       |
| 3.            | Krátkodobé cenné papíry a podíly                              | 60        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 4.            | Požizovaný krátkodobý finanční majetek                        | 61        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| D.I.          | Časové rozlišení                                              | 62        | 1.286.114,93        | 0,00           | 1.286.114,93   | 1.715.805,96     |
| D.I.1.        | Náklady příštích období                                       | 63        | 1.232.114,93        | 0,00           | 1.232.114,93   | 1.625.430,96     |
| 2.            | Komplexní náklady příštích období                             | 64        | 0,00                | 0,00           | 0,00           | 0,00             |
| 3.            | Příjmy příštích období                                        | 65        | 54.000,00           | 0,00           | 54.000,00      | 90.375,00        |
|               | Kontrolní číslo                                               | 999       | 1.205.601.827,83    | 370.291.262,60 | 835.310.565,23 | 788.187.356,00   |

| Označení | P A S I V A                                                   | řád. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
|          | PASIVA CELKEM                                                 | 101  | 209.149.170,04                  | 197.475.790,49                   |
| A.       | Vlastní kapitál                                               | 102  | 128.321.674,94                  | 128.046.157,63                   |
| A.I.     | Základní kapitál                                              | 103  | 153.574.000,00                  | 153.574.000,00                   |
| A.I. 1.  | Základní kapitál                                              | 104  | 153.574.000,00                  | 153.574.000,00                   |
| 2.       | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly                       | 105  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Změny základního kapitálu                                     | 106  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.II.    | Kapitálové fondy                                              | 107  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.II.1.  | Emisní ážio                                                   | 108  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Ostatní kapitálové fondy                                      | 109  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků               | 110  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách                   | 111  | 0,00                            | 0,00                             |
| A.III.   | Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku     | 112  | 19.255.071,25                   | 19.333.241,75                    |
| A.III.1. | Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond                      | 113  | 18.282.635,53                   | 18.282.635,53                    |
| 2.       | Statutární a ostatní fondy                                    | 114  | 972.435,72                      | 1.050.606,22                     |
| A.IV.    | Výsledek hospodaření minulých let                             | 115  | -44.861.084,12                  | -34.337.744,25                   |
| A.IV.1.  | Nerozdělený zisk minulých let                                 | 116  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Neuhrazená ztráta minulých let                                | 117  | -44.861.084,12                  | -34.337.744,25                   |
| A.V.     | Výsledek hospodaření běžného účetního období                  | 118  | 353.687,81                      | -10.523.339,87                   |
| B.       | Cizí zdroje                                                   | 119  | 80.827.495,10                   | 67.873.632,86                    |
| B.I.     | Rezervy                                                       | 120  | 0,00                            | 0,00                             |
| B.I. 1.  | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                    | 121  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Rezerva na důchody a podobné závazky                          | 122  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Rezerva na daň z příjmů                                       | 123  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Ostatní rezervy                                               | 124  | 0,00                            | 0,00                             |
| B.II.    | Dlouhodobé závazky                                            | 125  | 55.638.089,00                   | 58.638.089,00                    |
| B.II.1.  | Závazky z obchodních vztahů                                   | 126  | 0,00                            | 0,00                             |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 127  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 128  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 129  | 0,00                            | 0,00                             |
| 5.       | Dlouhodobé přijaté zálohy                                     | 130  | 0,00                            | 0,00                             |
| 6.       | Vydané dluhopisy                                              | 131  | 0,00                            | 0,00                             |
| 7.       | Dlouhodobé směnky k úhradě                                    | 132  | 0,00                            | 0,00                             |
| 8.       | Dohadné účty pasivní                                          | 133  | 0,00                            | 0,00                             |
| 9.       | Jiné závazky                                                  | 134  | 55.638.089,00                   | 58.638.089,00                    |
| 10.      | Odložený daňový závazek                                       | 135  | 0,00                            | 0,00                             |

| Označení | P A S I V A                                                   | řád. | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|----------|---------------------------------------------------------------|------|---------------------------------|----------------------------------|
| a        | b                                                             | c    | 5                               | 6                                |
| B.III.   | Krátkodobé závazky                                            | 136  | 18.075.131,90                   | 3.971.408,51                     |
| B.III.1. | Závazky z obchodních vztahů                                   | 137  | 16.348.718,17                   | 2.286.081,20                     |
| 2.       | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                          | 138  | 0,00                            | 0,00                             |
| 3.       | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem             | 139  | 0,00                            | 0,00                             |
| 4.       | Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení | 140  | 0,00                            | 0,00                             |
| 5.       | Závazky k zaměstnancům                                        | 141  | 865.377,00                      | 0,00                             |
| 6.       | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění     | 142  | 541.970,00                      | 448.593,00                       |
| 7.       | Stát - daňové závazky a dotace                                | 143  | 223.949,00                      | 175.482,00                       |
| 8.       | Krátkodobé přijaté zálohy                                     | 144  | 0,00                            | 0,00                             |
| 9.       | Vydané dluhopisy                                              | 145  | 0,00                            | 0,00                             |
| 10.      | Dohadné účty pasivní                                          | 146  | 91.536,73                       | 262.757,31                       |
| 11.      | Jiné závazky                                                  | 147  | 3.581,00                        | 798.495,00                       |
| B.IV.    | Bankovní úvěry a výpomoci                                     | 148  | 7.114.274,20                    | 5.264.135,35                     |
| B.IV.1.  | Bankovní úvěry dlouhodobé                                     | 149  | 3.745.313,79                    | 4.745.313,79                     |
| 2.       | Krátkodobé bankovní úvěry                                     | 150  | 3.368.960,41                    | 518.821,56                       |
| 3.       | Krátkodobé finanční výpomoci                                  | 151  | 0,00                            | 0,00                             |
| C.I.     | Časové rozlišení                                              | 152  | 0,00                            | 1.556.000,00                     |
| C.I. 1.  | Výdaje příštích období                                        | 153  | 0,00                            | 1.556.000,00                     |
| 2.       | Výnosy příštích období                                        | 154  | 0,00                            | 0,00                             |
|          | Kontrolní číslo                                               | 999  | 836.242.992,35                  | 798.870.501,83                   |

|                              |                   |                                                                                                                        |  |
|------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Sestaveno dne:               |                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo<br>podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |  |
| Právní forma účetní jednotky | Předmět podnikání | Pozn.:                                                                                                                 |  |

## **Příloha účetní závěrky 2004**

### **Čl. II Obecné informace**

|                  |   |                                                                                                                                            |
|------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obchodní firma   | : | Škrobárny Horažďovice, a.s.                                                                                                                |
| Právní forma     | : | akciová společnost                                                                                                                         |
| Adresa           | : | Strakonická 946, 341 35 Horažďovice                                                                                                        |
| IČO              | : | 46882171                                                                                                                                   |
| DIČ              | : | CZ- 46882171                                                                                                                               |
| Předmět činnosti | : | Výroba chemických a rostlinných produktů<br>Nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje v režimu<br>živnosti volné<br>Laboratorní služby    |
| Datum vzniku     | : | 1. 9. 1992                                                                                                                                 |
| Představenstvo   | : | Miloslav Chlan - předseda představenstva<br>Pavel Dzida<br>Jan Záhorka<br>Viktor Kopačka<br>Magnus Larsson<br>Václav Šmat<br>Tord Svensson |
| Dozorčí rada     | : | Bohumil Hradecký – předseda<br>Petr Laštovička<br>Anders Cederlund                                                                         |
| Základní kapitál | : | 153 574 000 Kč<br>51,75 % vlastní Česká Škrobárenská<br>34,8 % vlastní Sveriges Stärkelseproducenter Förening<br>u.p.a. Karlshamn, Švédsko |

1.

Škrobárny Horažďovice, a.s. Strakonická 946 se sídlem v Horažďovicích má majetkový podíl v LYCKEBY AMYLEX, a.s. se sídlem v Horažďovicích, a to ve výši 19,6 % základního kapitálu LYCKEBY AMYLEX,a.s.

Základní kapitál společnosti LYCKEBY AMYLEX : 167 100 000 Kč

|                      |             |                  |
|----------------------|-------------|------------------|
| Výsledek hospodaření | za rok 2002 | + 3 434 tis. Kč  |
|                      | za rok 2003 | - 2 901 tis. Kč  |
|                      | za rok 2004 | - 13 792 tis. Kč |

2.

Průměrný evidenční počet pracovníků se v průběhu roku 2004 snížil o 5 pracovníků.

V tis. Kč

|                                     | 2004   | 2003   | 2002   |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Průměrný počet zaměstnanců          | 48     | 53     | 46     |
| Osobní náklady celkem               | 18 074 | 16 298 | 14 380 |
| z toho:                             |        |        |        |
| mzdové náklady                      | 13 336 | 11 835 | 10 570 |
| náklady na soc. zabezpečení         | 4 534  | 4 023  | 3 451  |
| sociální náklady                    | 207    | 440    | 359    |
|                                     |        |        |        |
| Osobní náklady na řídící pracovníky |        |        |        |
| Počet řídících pracovníků           | 6      | 6      | 5      |
| mzdové náklady                      | 3 959  | 3 479  | 2 923  |
| náklady na soc. zabezpečení         | 1 392  | 1 222  | 1 027  |
| sociální náklady                    | 49     | 52     | 46     |
|                                     |        |        |        |
| Odměny statutárním orgánům          | 360    | 360    | 360    |

Akciová společnost neposkytla svým akcionářům ani členům statutárních orgánů v roce 2004 žádnou půjčku, úvěr, záruku, případně ostatní plnění.

### Čl. III

## **Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování**

### **1. Způsob ocenění**

- a) zásoby materiálu jsou oceňovány průměrnými skladovými cenami,
- b) zásoby polotovarů jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- c) zásoby výrobků jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- d) dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami,
- e) cenné papíry jsou vedeny v účetnictví ve jmenovité hodnotě.

### **2. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny u majetku oceněného v této ceně a pořízeného v průběhu účetního období.**

Akciová společnost v r. 2004 neocenila žádný majetek reprodukční pořizovací cenou.

### **3. Druhy nákladů souvisejících s pořízením, které se zahrnují do pořizovacích cen nakupovaných zásob, a druhy nákladů zahrnované do cen zásob stanovených na úrovni vlastních nákladů.**

V nákladech souvisejících s pořízením se nejčastěji vyskytovaly tyto druhy: dopravné, poštovné, poplatky, cla aj.

Vlastní náklady zahrnují veškeré přímé náklady a dále nepřímé náklady na výrobu dle jednotlivých druhů polotovarů nebo výrobků.

### **4. Podstatné změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období s uvedením důvodů těchto změn a vyčíslením peněžních částek těchto změn ovlivňujících výši majetku, závazků a výsledku hospodaření, pokud je možno je reálně stanovit.**

Nebyly provedeny žádné změny, v jejichž důsledku by účetnictví roku 2002 2003 a 2004 nebylo srovnatelné.



**5. Způsob stanovení opravných položek k majetku, s uvedením zdroje informací pro stanovení výše opravných položek.**

Účtování o opravných položkách vychází ze zákona a dále je podpořeno vnitropodnikovou směrnicí vztahující se k tomuto účtování.

V tis. Kč

|                                      | <b>2004</b> | <b>2003</b> | <b>2002</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Opravná položka k pohledávkám celkem | 0           | 0           | 3 961       |
| z toho :                             |             |             |             |
| nad rámec zákona – nedaňový náklad   | 0           | 0           | 3 961       |

**6. Způsob sestavení odpisového plánu pro dlouhodobý majetek a použité odpisové metody při stanovení účetních odpisů.**

Dle odpisového plánu je možno dlouhodobý majetek odepisovat:

- a) lineárně
- b) progresivně
- c) pomocí metody sumace čísel

Účetní odpisy jsou stanoveny podle životnosti. V roce 2001, 2002 a 2004 společnost daňově neodepisovala dlouhodobý hmotný majetek.

**7. Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu.**

Přepočty údajů z cizích měn na českou měnu se provádějí na základě kursů vyhlášených Českou národní bankou jako běžných, pouze ve valutové pokladně byl použit neměnný kurs vyhlášený ČNB k 1. 1. 2004. Konečný stav pokladny je přepočten kursem platným k 31. 12. 2004.

**Čl. IV**

**Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty**

**I. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek kromě pohledávek**

**1. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**

|                              | <b>Pořizovací cena</b> |                |                |
|------------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| Stav k 31. 12.               | <b>2004</b>            | <b>2003</b>    | <b>2002</b>    |
| Pozemky                      | 1 715                  | 1 705          | 1 705          |
| Budovy                       | 99 866                 | 99 342         | 92 433         |
| Stavby                       | 2 964                  | 2 980          | 2 980          |
| Stroje, přístroje a zařízení | 97 262                 | 110 124        | 106 720        |
| <b>Celkem</b>                | <b>201 807</b>         | <b>214 151</b> | <b>203 838</b> |

|                              | <b>Oprávky</b> |               |               |
|------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Stav k 31. 12.               | <b>2004</b>    | <b>2003</b>   | <b>2002</b>   |
| Pozemky                      |                |               |               |
| Budoby                       | 29 657         | 27 982        | 25 881        |
| Stavby                       | 1 884          | 1 827         | 1 757         |
| Stroje, přístroje a zařízení | 63 079         | 69 543        | 62 823        |
| <b>Celkem</b>                | <b>94 620</b>  | <b>99 352</b> | <b>90 461</b> |

### **Přírůstky v tis. Kč**

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |               |              |
|----------------------------------|------------------------|---------------|--------------|
|                                  | <b>2004</b>            | <b>2003</b>   | <b>2002</b>  |
| Pozemky                          | 10                     |               | 160          |
| Budovy                           | 1 485                  | 6 909         | 0            |
| Stavby                           |                        | 0             | 0            |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 480                    | 3 629         | 4 785        |
| <b>Celkem</b>                    | <b>1 975</b>           | <b>10 538</b> | <b>4 945</b> |

Rozdíl mezi přírůstkem v PC a úbytkem v nedokončených investicích je dán zúčtováním dotace ve výši 2 340 tis. Kč.

### **Úbytky v tis. Kč**

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |             |              |
|----------------------------------|------------------------|-------------|--------------|
|                                  | <b>2004</b>            | <b>2003</b> | <b>2002</b>  |
| Pozemky                          |                        |             | 237          |
| Budovy                           | 961                    | 0           | 5 940        |
| Stavby                           | 16                     | 0           | 685          |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 13 532                 | 36          | 2 013        |
| <b>Celkem</b>                    | <b>14 509</b>          | <b>36</b>   | <b>8 875</b> |

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Oprávky</b> |             |              |
|----------------------------------|----------------|-------------|--------------|
|                                  | <b>2004</b>    | <b>2003</b> | <b>2002</b>  |
| Pozemky                          |                | 0           | 0            |
| Budovy                           | 2 448          | 0           | 1 685        |
| Stavby                           | 64             | 0           | 368          |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 6 253          | 36          | 2 001        |
| <b>Celkem</b>                    | <b>8 765</b>   | <b>36</b>   | <b>4 054</b> |

## 2. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

| Pořizovací cena |      |      | Oprávky |      |      |
|-----------------|------|------|---------|------|------|
| 2004            | 2003 | 2002 | 2004    | 2003 | 2002 |
| 942             | 108  | 31   | 75      | 2    | 31   |

## Nedokončené investice v tis. Kč

|              | 2004  | 2003   | 2002 |
|--------------|-------|--------|------|
| Stav k 1.1.  | 330   | 81     | 100  |
| Přírůstek    | 3 834 | 13 457 | 0    |
| Úbytek       | 2 305 | 13 208 | 19   |
| Konečný stav | 1 859 | 330    | 81   |

## 3. Finanční leasing (v tis. Kč)

|                                     | 2004  | 2003 | 2002  |
|-------------------------------------|-------|------|-------|
| Skutečně uhrazené splátky k 31. 12. | 681   | 727  | 552   |
| Budoucí platby splatné              | 1 160 | 1573 | 2 300 |
| - do jednoho roku                   | 570   | 681  | 727   |
| - po jednom roce                    | 590   | 892  | 1 573 |

## 4. Tok investiční činnosti

5. Počet a jmenovitá hodnota dlouhodobých majetkových cenných papírů a majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí podle jednotlivých druhů cenných papírů a emitentů a přehled o finančních výnosech plynoucích z vlastnictví těchto cenných papírů a účastí.

Společnost vlastní pouze podíl v LYCKEBY AMYLEX – 19,6 % základního kapitálu

## II. Zásoby

| Stav v tis. Kč k   | 31.12.2004 | 31.12.2003 | 31.12.2002 |
|--------------------|------------|------------|------------|
| Materiál           | 2 015      | 2 084      | 1 132      |
| Nedokončená výroba |            |            |            |
| Výrobky            | 11 445     | 5 733      | 1 634      |
| Zboží              | 670        | 414        | 239        |
| Zásoby celkem      | 14 130     | 8 231      | 3 005      |

K navýše zásob ve srovnání s rokem 2003 bylo způsobeno především růstem stavu zásob hotových výrobků. Během roku 2004 došlo k rozšíření počtu vyráběných druhů dextrinů a tím i zvýšení hodnoty minimální zásoby hotových výrobků.

### III. Pohledávky (v tis. Kč)

| <b>Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> | <b>2002</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Pohledávky celkem                                | 22 030      | 34 026      | 46 787      |
| Pohledávky po lhůtě splatnosti                   | 3 838       |             | 22 822      |
| - do 180 dnů                                     | 3 838       | 15 938      | 18 861      |
| - nad 180 dnů                                    |             | 3           | 3 961       |

1. Veškeré pohledávky jsou vedeny v účetnictví a jsou zatíženy zástavním právem ve výši 10 mil Kč.
2. Pohledávky k podnikům ve skupině

Společnost poskytla půjčku LYCKEBY AMYLEX – 14 000 000 Kč.

Pohledávky z obchodního styku vůči LYCKEBY AMYLEX – 4 805 347 Kč

### IV. Finanční majetek

| <b>Peněžní ústav ( v tis. Kč)</b> | <b>31. 12. 2004</b> | <b>Druh vkladu</b> |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------|
| KB a.s.                           | 115                 | Běžný účet v Kč    |
| ČS a.s.                           | 0                   | Kontkokoren.účet   |
| ČS a.s.                           | 52                  | Běžný účet v Kč    |
| ČS a.s.                           | 1 927               | Běžný účet v USD   |
| ČS a.s.                           | 1 700               | Běžný účet v EUR   |
| Celkem                            | 3 794               |                    |

### III. Vlastní kapitál

1. Nejvýznamnější tituly pro zvýšení nebo snížení vlastního kapitálu, zejména z důvodů upsaného základního kapitálu, darů a dotací s výjimkou dotací poskytnutých na úhradu nákladů

Během roku 2004 nedošlo k žádné události, která by vedla ke změně základního jmění.

## 2. Rozdělení zisku

Ztráta z roku 1994, 1995, 1997, 1998, 1999, 2000 ve výši 65 mil. Kč se postupně uhrazuje zisky z dalších let podnikání. Ztráta z roku 2003 ve výši 10,5 mil. Kč bude též hrazena ze zisků dalších let. K 31.12.2004 neuhrazená ztráta činí 45 mil. Kč.

v tis. Kč

| Zisk roku                    | 2004 | 2003   | 2002  |
|------------------------------|------|--------|-------|
| Zisk k rozdělení v tis. Kč   | 0    | 16 212 | 2 053 |
| Příděl do rezervního fondu   |      | 811    | 103   |
| Úhrada ztráty z let minulých |      | 15 301 | 1 868 |
| Statutární fondy ostatní     |      | 100    | 82    |

3. Základní kapitál společnosti tvoří 153 574 ks akcií a je rozděleno na 150 502 ks akcií na majitele ve jmenovité hodnotě Kč 1 000,- a 3 072 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě Kč 1 000,-.

## IV. a) Krátkodobé závazky (v tis. Kč) krátkodobé

| <b>Závazky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2004</b> | <b>2003</b> | <b>2002</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Závazky celkem                                | 16 348      | 2 286       | 4 806       |
| Závazky do lhůty                              | 11 064      | 1 756       | 3 652       |
| Závazky po lhůtě splatnosti                   | 5 284       | 530         | 1 379       |

1. Závazky nejsou kryty zástavním právem a všechny jsou vedeny v účetnictví.
2. Část nemovitého majetku společnosti je zastaven do výše nesplacených úvěrů České spořitelně, a.s. Společnost poskytuje záruku dceřinné společnosti LYCKEBY AMYLEX,a.s. svými nemovitostmi do výše 85 mil. Kč.

## b) Dlouhodobé závazky v tis. Kč

Investiční úvěry

| Účel úvěru – stav k 31.12.    | 2004  | 2003  | 2002  |
|-------------------------------|-------|-------|-------|
| Dopravníkové cesty - dolarový | 0     | 0     | 1 507 |
| Homogenizační silo            | 3 745 | 4 745 | 0     |

### Ostatní dlouhodobé závazky

| Účel závazku – stav k 31. 12.    | 2004   | 2003   | 2002   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|
| MZE - podpora tech. vybavení     | 49 200 | 49 200 | 49 200 |
| Technos – vývoj biod. plastů     | 838    | 2 038  | 2 698  |
| Technos - nová generace dextrinů | 5 600  | 7 400  | 8 700  |
| celkem                           | 55 638 | 58 638 | 60 598 |

### 3. Odpis pohledávek

V roce 2002 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 4 678 799,40.

V roce 2003 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 3 960 708,75

V roce 2004 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 960,80

### V. Rezervy (v tis. Kč)

1. Jednotlivé zákonné a ostatní (účetní) rezervy odděleně za jejich tvorbu a čerpání s uvedením počátečního stavu příslušné rezervy na začátku účetního období.

V roce 2003 představenstvo společnosti přehodnotilo na základě vývoje hospodaření v roce 2004 a 2005 a předpokladu vývoje finančních toků plán oprav hmotného majetku a rozhodlo o zrušení tvorby rezervy na opravy hmotného majetku z roku 2002 a schválilo její rozpuštění do zisku. Společnost v roce 2003 a ani v roce 2004 nevytvářela žádné nové rezervy.

### VI. Výnosy z běžné činnosti rozvržené podle hlavních činností společnosti v členění na tuzemsko a zahraničí.

#### Tržby celkem v tis. Kč

|                               | 2004           | 2003          | 2002           |
|-------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Dextrin                       | 85 972         | 11 629        | 10 325         |
| Pára                          | 9 853          | 7 710         | 11 823         |
| Elektrická energie            | 10 887         | 7 811         | 10 108         |
| Zboží                         | 6 190          | 3 547         |                |
| Plasty                        | 0              | 0             | 48             |
| Přepracování škrobu - dextrin | 10 056         | 25 675        | 39 514         |
| Katodické škroby              | 11 278         |               |                |
| Nájem nebytových prostor      | 1 462          | 1 479         | 1 934          |
| Ost. služby a výnosy          | 2 443          | 4 546         | 26 529         |
| <b>Celkem</b>                 | <b>138 141</b> | <b>62 397</b> | <b>100 281</b> |

Tuzemsko tržby v tis. Kč

|                               | <b>2004</b>   | <b>2003</b>   | <b>2002</b>   |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Dextrin                       | 4 249         | 5 583         | 10 325        |
| Pára                          | 9 853         | 7 710         | 11 823        |
| Elektrická energie            | 10 887        | 7 811         | 10 108        |
| Zboží                         | 640           | 27            |               |
| Plasty                        | 0             | 0             | 48            |
| Přepracování škrobu - dextrin | 10 056        | 25 675        | 26 468        |
| Nájem nebytových prostor      | 1 462         | 1 479         | 1 934         |
| Ost. služby a výnosy          | 2 443         | 4 191         | 25 301*       |
| <b>Celkem</b>                 | <b>39 590</b> | <b>52 476</b> | <b>86 007</b> |

\* v roce 2002 prodej nemovitého majetku v hodnotě 14 mil. Kč a úhrada od pojišťovny ve výši 7 mil. Kč

Tržby zahraničí v tis. Kč

|                          | <b>2004</b>   | <b>2003</b>  | <b>2002</b>   |
|--------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Dextrin                  | 81 723        | 6 046        |               |
| Pára                     | 0             | 0            |               |
| Elektrická energie       | 0             | 0            |               |
| Zboží                    | 5 550         | 3 520        |               |
| Přepracování škrobu      |               | 0            | 13 046        |
| Katnické škroby          | 11 278        | 0            |               |
| Nájem nebytových prostor |               | 0            |               |
| Ost. služby a výnosy     |               | 355          | 1 228         |
| <b>Celkem</b>            | <b>98 551</b> | <b>9 921</b> | <b>14 274</b> |

V roce 2004 společnost čerpala vývozní dotaci ve výši 4 735 tis. Kč

V Horažďovicích dne 22. 3. 2005

Vypracovala: Marie Hůlová – finanční ředitelka

## **Zpráva nezávislých auditorů**

o ověření roční účetní závěrky

sestavené k 31. 12. 2004

v akciové společnosti

### **Škrobárny Horažďovice a.s.**

Strakonice, 30. března 2005

Rozdělovník:

Výtisk č. 1 – 2: Škrobárny Horažďovice a.s.

Výtisk č. 3: INEKS spol. s r. o.



Společnost, u níž bylo provedeno ověření roční účetní závěrky:

Škrobárny Horažďovice a.s.

Strakonická 946

341 01 Horažďovice

IČO: 46 88 21 71

DIČ: CZ46882171

Příjemce zprávy : představenstvo akciové společnosti

Období, za které bylo provedeno ověření:

1. 1. 2004 až 31. 12. 2004

Auditorská firma: INEKS spol. s r.o.  
Husova 372  
Strakonice

číslo licence 81

Ověření provedli: Ing. Pavel Prekop  
Ing. Miloslav Hůlka

auditor, číslo dekretu 303

auditor, číslo dekretu 304

**Přílohy:** Rozvaha

Výkaz zisků a ztrát

Příloha k účetní závěrce

## Výrok auditora

určený akcionářům společnosti Škrobárny Horažďovice a.s.

Auditorská firma INEKS spol. s r.o. Strakonice provedla v souladu se zákonem č. 254/2000 Sb., o auditorech a Komoře auditorů České republiky a s auditorskými směrnicemi, jež vydala Komora auditorů České republiky, ověření přiložené účetní závěrky společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. sestavené k 31. 12. 2004.

Za vedení účetnictví a sestavení účetní závěrky odpovídá statutární orgán společnosti. Naší úlohou je vyjádřit na základě auditu výrok o této účetní závěrce. Auditorské směrnice požadují plánovat a provést audit tak, aby auditor získal přiměřené ujištění o tom, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje výběrové ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce a posouzení účetních postupů a významných odhadů provedených společností a rovněž posouzení celkové prezentace účetní závěrky. Ověřili jsme údaje ve zprávě o vztazích mezi vzájemně propojenými osobami a nezjistili jsme zásadní nesprávnosti. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření našeho výroku bez výhrad.

Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných ohledech věrně zobrazuje majetek, závazky a vlastní kapitál společnosti Škrobárny Horažďovice a.s. k 31.12. 2004 a její hospodářský výsledek dosažený za účetní období roku 2004, v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými účetními předpisy platnými v České republice.

Ve Strakonici dne 30. března 2005

INEKS spol. s r.o.  
Husova 372  
386 01 Strakonice  
Licence KA ČR 81



Ing. Pavel Prekop  
č. audit. dekretu 303  
Ing. Miloslav Hůlka  
č. audit. dekretu 304

A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. Prekop", written over the printed name and audit decree number.

# ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31. prosinci 2003  
(v celých tisících Kč)

|          |
|----------|
| IČ       |
| 45882171 |

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Škrobárny Horažďovice,

a. s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Strakonická 946

Horažďovice

PSČ 341 35

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                                         | Číslo<br>řádku<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé úč. období |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
|               |                                                                                     |                     | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 | Netto<br>4        |
|               | AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 62) = ř. 66                                        | 001                 | 295 146             | 97 805       | 197 341    | 217 324           |
| A.            | Pohledávky za upsaný základní kapitál                                               | 002                 |                     |              |            |                   |
| B.            | Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)                                                | 003                 | 242 287             | 97 805       | 144 482    | 142 351           |
| B. I.         | Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)                                           | 004                 | 469                 | 33           | 436        | 0                 |
| B. I. 1.      | Zřizovací výdaje                                                                    | 005                 |                     |              |            |                   |
| 2.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                                                  | 006                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Software                                                                            | 007                 | 139                 | 33           | 106        | 0                 |
| 4.            | Ocenitelná práva                                                                    | 008                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Goodwill (+/-)                                                                      | 009                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                                                    | 010                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                                             | 011                 | 330                 |              | 330        |                   |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                                    | 012                 |                     |              |            |                   |
| B. II.        | Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)                                             | 013                 | 209 018             | 97 771       | 111 247    | 109 551           |
| B. II. 1.     | Pozemky                                                                             | 014                 | 1 705               |              | 1 705      | 1 705             |
| 2.            | Stavby                                                                              | 015                 | 102 322             | 29 809       | 72 513     | 67 775            |
| 3.            | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                                      | 016                 | 110 313             | 69 731       | 40 582     | 43 895            |
| 4.            | Pěstelské celky trvalých porostů                                                    | 017                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Základní stádo a tažná zvířata                                                      | 018                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                      | 019                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                               | 020                 |                     |              |            | 81                |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                      | 021                 |                     |              |            |                   |
| 9.            | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)                                           | 022                 | -5 322              | -1 759       | -3 553     | -3 906            |
| B. III.       | Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)                                           | 023                 | 32 800              |              | 32 800     | 32 800            |
| B. III. 1.    | Podíly v ovládaných a řízených osobách                                              | 024                 |                     |              |            |                   |
| 2.            | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem                                  | 025                 | 32 800              |              | 32 800     | 32 800            |
| 3.            | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                                            | 026                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účetním jednotkám pod podstatným vlivem | 027                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Jiný dlouhodobý finanční majetek                                                    | 028                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                                              | 029                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek                                    | 030                 |                     |              |            |                   |
| C.            | Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 47 + 57)                                                | 031                 | 51 144              |              | 51 144     | 73 654            |
| C. I.         | Zásoby (ř. 33 až 38)                                                                | 032                 | 8 231               |              | 8 231      | 3 005             |
| C. I. 1.      | Materiál                                                                            | 033                 | 2 034               |              | 2 084      | 1 132             |
| 2.            | Nedokončená výroba a polotovary                                                     | 034                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Výrobky                                                                             | 035                 | 5 733               |              | 5 733      | 1 634             |
| 4.            | Zvířata                                                                             | 036                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Zboží                                                                               | 037                 | 414                 |              | 414        | 239               |
| 6.            | Poskytnuté zálohy na zásoby                                                         | 038                 |                     |              |            |                   |

| Označení<br>a | A K T I V A<br>b                                                    | Číslo<br>řádku<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé úč. období |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
|               |                                                                     |                     | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 | Netto<br>4        |
| C. II.        | Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 46)                                 | 039                 | 8 015               |              | 8 015      | 18 802            |
| C. II. 1.     | Pohledávky z obchodních vztahů                                      | 040                 |                     |              |            |                   |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                         | 041                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Pohledávky za účetními jednotkami pod<br>podstatným vlivem          | 042                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva<br>a za účastníky sdružení | 043                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Dohadné účty aktivní                                                | 044                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Jiné pohledávky                                                     | 045                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Odložená daňová pohledávka                                          | 046                 | 8 015               |              | 8 015      | 18 802            |
| C. III.       | Krátkodobé pohledávky (ř. 48 až 56)                                 | 047                 | 34 487              |              | 34 487     | 51 084            |
| C. III. 1.    | Pohledávky z obchodních vztahů                                      | 048                 | 34 139              |              | 34 139     | 42 984            |
| 2.            | Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami                         | 049                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Pohledávky za účetními jednotkami<br>pod podstatným vlivem          | 050                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva<br>a za účastníky sdružení | 051                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                          | 052                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Stát - daňové pohledávky                                            | 053                 | 223                 |              | 223        |                   |
| 7.            | Ostatní poskytnuté zálohy                                           | 054                 |                     |              |            |                   |
| 8.            | Dohadné účty aktivní                                                | 055                 | 125                 |              | 125        |                   |
| 9.            | Jiné pohledávky                                                     | 056                 |                     |              |            | 8 100             |
| C. IV.        | Krátkodobý finanční majetek (ř. 58 až 61)                           | 057                 | 411                 |              | 411        | 763               |
| C. IV. 1.     | Peníze                                                              | 058                 | 35                  |              | 35         | 58                |
| 2.            | Účty v bankách                                                      | 059                 | 376                 |              | 376        | 705               |
| 3.            | Krátkodobé cenné papíry a podíly                                    | 060                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Pořizovaný krátkodobý finanční majetek                              | 061                 |                     |              |            |                   |
| C. I.         | Časové rozlišení (ř. 63 až 65)                                      | 062                 | 1 715               |              | 1 715      | 1 319             |
| C. I. 1.      | Náklady příštích období                                             | 063                 | 1 625               |              | 1 625      | 1 102             |
| 2.            | Komplexní náklady příštích období                                   | 064                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Příjmy příštích období                                              | 065                 | 90                  |              | 90         | 217               |

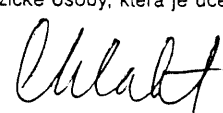
| Označení   | PASIVA                                                                                                                                     | Číslo řádku | Stav v běžném účetním období | Stav v minulém účetním období |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|-------------------------------|
| a          | b                                                                                                                                          | c           | 5                            | 6                             |
|            | PASIVA CELKEM (ř. 67 + 84 + 117) = ř. 001                                                                                                  | 066         | 197 341                      | 217 324                       |
| A.         | Vlastní kapitál (ř. 68 + 72 + 77 + 80 + 83)                                                                                                | 067         | 128 046                      | 138 622                       |
| A. I.      | Základní kapitál (ř. 69 až 71)                                                                                                             | 068         | 153 574                      | 153 574                       |
| A. I. 1.   | Základní kapitál                                                                                                                           | 069         | 153 574                      | 153 574                       |
| 2.         | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)                                                                                                | 070         |                              |                               |
| 3.         | Změny základního kapitálu (+/-)                                                                                                            | 071         |                              |                               |
| A. II.     | Kapitálové fondy (ř. 73 až 76)                                                                                                             | 072         |                              |                               |
| A. II. 1.  | Emisní ážio                                                                                                                                | 073         |                              |                               |
| 2.         | Ostatní kapitálové fondy                                                                                                                   | 074         |                              |                               |
| 3.         | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)                                                                                      | 075         |                              |                               |
| 4.         | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)                                                                                          | 076         |                              |                               |
| A. III.    | Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 78 + 79)                                                                     | 077         | 19 333                       | 18 476                        |
| A. III. 1. | Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond                                                                                                   | 078         | 18 233                       | 17 472                        |
| 2.         | Statutární a ostatní fondy                                                                                                                 | 079         | 1 051                        | 1 003                         |
| A. IV.     | Výsledek hospodaření minulých let (ř. 81 + 82)                                                                                             | 080         |                              |                               |
| A. IV. 1.  | Nerozdělený zisk minulých let                                                                                                              | 081         |                              |                               |
| 2.         | Neuhrazená ztráta minulých let (-)                                                                                                         | 082         | -34 338                      | -49 639                       |
| A. V.      | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)<br>(ř. 01 - 68 - 72 - 77 - 80 - 84 - 117) = ř. 60 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu | 083         | -10 523                      | 16 211                        |
| B.         | Cizí zdroje (ř. 85 + 90 + 101 + 113)                                                                                                       | 084         | 67 739                       | 73 182                        |
| B. I.      | Rezervy (ř. 86 až 89)                                                                                                                      | 085         |                              | 3 119                         |
| B. I. 1.   | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                                                                                                 | 086         |                              | 2 000                         |
| 2.         | Rezerva na důchody a podobné závazky                                                                                                       | 087         |                              |                               |
| 3.         | Rezerva na daň z příjmů                                                                                                                    | 088         |                              |                               |
| 4.         | Ostatní rezervy                                                                                                                            | 089         |                              | 1 119                         |
| B. II.     | Dlouhodobé závazky (ř. 91 až 100)                                                                                                          | 090         | 58 638                       | 60 598                        |
| B. II. 1.  | Závazky z obchodních vztahů                                                                                                                | 091         |                              |                               |
| 2.         | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                                                                                                       | 092         |                              |                               |
| 3.         | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem                                                                                          | 093         |                              |                               |
| 4.         | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení                                                                            | 094         |                              |                               |
| 5.         | Dlouhodobé přijaté zálohy                                                                                                                  | 095         |                              |                               |
| 6.         | Vydané dluhopisy                                                                                                                           | 096         |                              |                               |
| 7.         | Dlouhodobé směnky k úhradě                                                                                                                 | 097         |                              |                               |
| 8.         | Dohadné účty pasivní                                                                                                                       | 098         |                              |                               |
| 9.         | Jiné závazky                                                                                                                               | 099         | 58 638                       | 60 598                        |
| 10.        | Odložený daňový závazek                                                                                                                    | 100         |                              |                               |

| Označení<br>a | PASIVA<br>b                                                     | Číslo<br>řádku<br>c | Stav v běžném<br>účetním období<br>5 | Stav v minulém<br>účetním období<br>6 |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| B. III.       | Krátkodobé závazky (ř. 102 až 112)                              | 101                 | 3 837                                | 4 869                                 |
| B. III. 1.    | Závazky z obchodních vztahů                                     | 102                 | 2 286                                | 3 652                                 |
| 2.            | Závazky k ovládaným a řízeným osobám                            | 103                 |                                      |                                       |
| 3.            | Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem               | 104                 |                                      |                                       |
| 4.            | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení | 105                 |                                      |                                       |
| 5.            | Závazky k zaměstnancům                                          | 106                 |                                      |                                       |
| 6.            | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění       | 107                 | 449                                  | 530                                   |
| 7.            | Stát – daňové závazky a dotace                                  | 108                 | 41                                   | 74                                    |
| 8.            | Krátkodobé přijaté zálohy                                       | 109                 |                                      |                                       |
| 9.            | Vydané dluhopisy                                                | 110                 |                                      |                                       |
| 10.           | Dohadné účty pasivní                                            | 111                 | 263                                  | 55                                    |
| 11.           | Jiné závazky                                                    | 112                 | 798                                  | 558                                   |
| B. IV.        | Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 114 až 116)                       | 113                 | 5 264                                | 4 596                                 |
| B. IV. 1.     | Bankovní úvěry dlouhodobé                                       | 114                 | 4 745                                | 1 507                                 |
| 2.            | Krátkodobé bankovní úvěry                                       | 115                 | 519                                  | 3 039                                 |
| 3.            | Krátkodobé finanční výpomoci                                    | 116                 |                                      |                                       |
| C. I.         | Časové rozlišení (ř. 118 + 119)                                 | 117                 | 1 556                                | 5 520                                 |
| C. I. 1.      | Výdaje příštích období                                          | 118                 | 1 556                                | 5 520                                 |
| 2.            | Výnosy příštích období                                          | 119                 |                                      |                                       |

Pozn.:

**Společnost Škrobárny Horažďovice, a.s.**  
je zapsána v obchodním rejstříku,  
vedeném Krajským soudem v Plzni  
oddíl B, vložka 288.

**Škrobárny Horažďovice, a.s.**  
Strakonická 946  
**341 35 HORAŽĎOVICE**  
DIČ: 134 - 46882171 (8)

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne:<br><br>16. dubna 2004                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou<br><br> |
| Právní forma účetní jednotky<br><br>akciová společnost | Předmět podnikání<br><br>výroba chemických a rostlinných<br>produktů                                                                                                                                                |

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31. prosince 2003  
(v celých tisících Kč)

|          |
|----------|
| IČ       |
| 46982171 |

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Škrobárny Horažďovice,.....

a. s. ....

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Strakonická 946

Horažďovice

PSČ 341 35

| Označení<br>a | T E X T<br>b                                                                                           | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                                        |                     | běžném<br>1                 | minulém<br>2 |
| I.            | Tržby za prodej zboží                                                                                  | 01                  | 3 547                       | 1 871        |
| A.            | Náklady vynaložené na prodané zboží                                                                    | 02                  | 3 546                       | 1 867        |
| +             | Obchodní marže (ř. 01 - 02)                                                                            | 03                  | 1                           | 4            |
| II.           | Výkony (ř. 05 + 06 + 07)                                                                               | 04                  | 60 377                      | 70 490       |
| II. 1.        | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                                             | 05                  | 56 207                      | 74 740       |
| 2.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                                                     | 06                  | 4 170                       | -4 250       |
| 3.            | Aktivace                                                                                               | 07                  |                             |              |
| B.            | Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)                                                                         | 08                  | 37 181                      | 43 511       |
| B. 1.         | Spotřeba materiálu a energie                                                                           | 09                  | 29 102                      | 27 317       |
| B. 2.         | Služby                                                                                                 | 10                  | 8 079                       | 16 194       |
| +             | Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)                                                                      | 11                  | 23 197                      | 26 983       |
| C.            | Osobní náklady (ř. 13 až 16)                                                                           | 12                  | 16 298                      | 14 380       |
| C. 1.         | Mzdové náklady                                                                                         | 13                  | 11 475                      | 10 210       |
| C. 2.         | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                                                            | 14                  | 360                         | 360          |
| C. 3.         | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                                                  | 15                  | 4 023                       | 3 451        |
| C. 4.         | Sociální náklady                                                                                       | 16                  | 440                         | 359          |
| D.            | Daně a poplatky                                                                                        | 17                  | 1 557                       | 241          |
| E.            | Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                                                      | 18                  | 9 164                       | -12 199      |
| III.          | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)                                          | 19                  | 128                         | 14 114       |
| III.1         | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                                                   | 20                  | 29                          | 14 000       |
| III.2         | Tržby z prodeje materiálu                                                                              | 21                  | 99                          | 114          |
| F.            | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)                                | 22                  | 99                          | 4 917        |
| F. 1          | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                                         | 23                  | 0                           | 4 804        |
| F. 2          | Prodáný materiál                                                                                       | 24                  | 99                          | 113          |
| G.            | Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)  | 25                  | 7 433                       | +1 433       |
| IV.           | Ostatní provozní výnosy                                                                                | 26                  | 2 514                       | 9 559        |
| H.            | Ostatní provozní náklady                                                                               | 27                  | 4 053                       | 4 923        |
| V.            | Převod provozních výnosů                                                                               | 28                  |                             |              |
| I.            | Převod provozních nákladů                                                                              | 29                  |                             |              |
| .             | Provozní výsledek hospodaření<br>[ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - (+/- 25) + 26 - 27 + (-28) - (-29)] | 30                  | 2 101                       | 15 429       |

| Označení<br>a | T E X T<br>b                                                                                                       | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                                                    |                     | běžném<br>1                 | minulém<br>2 |
| VI.           | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                                                            | 31                  |                             |              |
| J.            | Prodané cenné papíry a podíly                                                                                      | 32                  |                             | 31           |
| VII.          | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)                                                             | 33                  |                             | 25           |
| VII. 1.       | Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem                        | 34                  |                             |              |
| VII. 2.       | Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                                                            | 35                  |                             |              |
| VII. 3.       | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                                                 | 36                  |                             |              |
| VIII.         | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                                                           | 37                  |                             |              |
| K.            | Náklady z finančního majetku                                                                                       | 38                  |                             |              |
| IX.           | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                                                                       | 39                  |                             |              |
| L.            | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                                                                      | 40                  |                             |              |
| M.            | Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)                                                   | 41                  |                             | +1 199       |
| X.            | Výnosové úroky                                                                                                     | 42                  | 632                         | 310          |
| N.            | Nákladové úroky                                                                                                    | 43                  | 1 318                       | 1 526        |
| XI.           | Ostatní finanční výnosy                                                                                            | 44                  | 73                          | 23           |
| O.            | Ostatní finanční náklady                                                                                           | 45                  | 1 224                       | 2 917        |
| XII.          | Převod finančních výnosů                                                                                           | 46                  |                             |              |
| P.            | Převod finančních nákladů                                                                                          | 47                  |                             |              |
| *             | Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 + (+/- 41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (-47)) | 48                  | -1 837                      | -2 915       |
| Q.            | Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)                                                                        | 49                  | 10 787                      | 3 698        |
| Q. 1.         | - splatná                                                                                                          | 50                  |                             |              |
| Q. 2.         | - odložená                                                                                                         | 51                  | 10 787                      | -3 698       |
| **            | Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)                                                           | 52                  | -10 523                     | 16 211       |
| XIII.         | Mimořádné výnosy                                                                                                   | 53                  |                             | 200          |
| R.            | Mimořádné náklady                                                                                                  | 54                  |                             | 200          |
| S.            | Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)                                                                     | 55                  |                             |              |
| S. 1.         | - splatná                                                                                                          | 56                  |                             |              |
| S. 2.         | - odložená                                                                                                         | 57                  |                             |              |
| *             | Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)                                                                   | 58                  | 0                           | 0            |
| W.            | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                                            | 59                  |                             |              |
| ***           | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)                                                      | 60                  | -10 523                     | 16 211       |

Pozn.:

**Společnost Škrobárny Horažďovice, a.s.**  
je zapsána v obchodním rejstříku,  
vedeném Krajským soudem v Plzni  
oddíl B, vložka 288.

**Škrobárny Horažďovice, a.s.**  
Strakonická 946  
**341 35 HORAŽĎOVICE**  
DIČ: 134 - 46882171 (8)

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne:<br>16. dubna 2004                   | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou<br> |
| Právní forma účetní jednotky<br>akciové společnost | Předmět podnikání<br>výroba chemických a rostlinných produktů                                                                                                                                                   |



## **Příloha účetní závěrky 2003**

### **Čl. II Obecné informace**

|                  |   |                                                                                                                                            |
|------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obchodní firma   | : | Škrobárny Horažďovice, a.s.                                                                                                                |
| Právní forma     | : | akciová společnost                                                                                                                         |
| Adresa           | : | Strakonická 946, 341 35 Horažďovice                                                                                                        |
| IČO              | : | 46882171                                                                                                                                   |
| DIČ              | : | 134- 46882171                                                                                                                              |
| Předmět činnosti | : | Výroba chemických a rostlinných produktů<br>Nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje v režimu<br>živnosti volné<br>Laboratorní služby    |
| Datum vzniku     | : | 1. 9. 1992                                                                                                                                 |
| Představenstvo   | : | Miloslav Chlan - předseda představenstva<br>Pavel Dzida<br>Jan Záhorka<br>Viktor Kopačka<br>Per T Persson<br>Václav Šmat<br>Tord Svensson  |
| Dozorčí rada     | : | Bohumil Hradecký – předseda<br>Petr Laštovička<br>Anders Cederlund                                                                         |
| Základní kapitál | : | 153 574 000 Kč<br>51,75 % vlastní Česká Škrobárenská<br>34,8 % vlastní Sveriges Stärkelseproducenter Förening<br>u.p.a. Karlshamn, Švédsko |

1.

Škrobárny Horažďovice, a.s. Strakonická 946 se sídlem v Horažďovicích má majetkový podíl v LYCKEBY AMYLEX, a.s. se sídlem v Horažďovicích, a to ve výši 19,6 % základního kapitálu LYCKEBY AMYLEX,a.s.

Základní kapitál společnosti LYCKEBY AMYLEX : 167 100 000 Kč

|                      |             |                 |
|----------------------|-------------|-----------------|
| Výsledek hospodaření | za rok 2001 | + 1 727 tis. Kč |
|                      | za rok 2002 | + 3 434 tis. Kč |
|                      | za rok 2003 | - 2 901 tis. Kč |

2.

Průměrný evidenční počet pracovníků se roku zvýšil 2003 o 7 pracovníků.

V tis. Kč

|                                     | 2003   | 2002   | 2001   |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Průměrný počet zaměstnanců          | 53     | 46     | 43     |
| Osobní náklady celkem               | 16 298 | 14 380 | 12 103 |
| z toho:                             |        |        |        |
| mzdové náklady                      | 11 835 | 10 570 | 8 871  |
| náklady na soc. zabezpečení         | 4 023  | 3 451  | 2 971  |
| sociální náklady                    | 440    | 359    | 261    |
|                                     |        |        |        |
| Osobní náklady na řídící pracovníky |        |        |        |
| Počet řídících pracovníků           | 6      | 5      | 5      |
| mzdové náklady                      | 3 479  | 2 923  | 2 371  |
| náklady na soc. zabezpečení         | 1 222  | 1 027  | 835    |
| sociální náklady                    | 52     | 46     | 46     |
|                                     |        |        |        |
| Odměny statutárním orgánům          | 360    | 360    | 351    |

Akciová společnost neposkytla svým akcionářům ani členům statutárních orgánů v roce 2003 žádnou půjčku, úvěr, záruku, případně ostatní plnění.

### Čl. III

## **Informace o použitých účetních metodách, obecných účetních zásadách a způsobech oceňování**

### **1. Způsob ocenění**

- a) zásoby materiálu jsou oceňovány průměrnými skladovými cenami,
- b) zásoby polotovarů jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- c) zásoby výrobků jsou oceňovány vlastními náklady na výrobu dle kalkulace,
- d) dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami,
- e) cenné papíry jsou vedeny v účetnictví ve jmenovité hodnotě.

### **2. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny u majetku oceněného v této ceně a pořízeného v průběhu účetního období.**

Akciová společnost v r. 2003 neocenila žádný majetek reprodukční pořizovací cenou.

### **3. Druhy nákladů souvisejících s pořízením, které se zahrnují do pořizovacích cen nakupovaných zásob, a druhy nákladů zahrnované do cen zásob stanovených na úrovni vlastních nákladů.**

V nákladech souvisejících s pořízením se nejčastěji vyskytovaly tyto druhy: dopravné, poštovné, poplatky, cla aj.

Vlastní náklady zahrnují veškeré přímé náklady a dále nepřímé náklady na výrobu dle jednotlivých druhů polotovarů nebo výrobků.

### **4. Podstatné změny způsobu oceňování, postupů odpisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období s uvedením důvodů těchto změn a vyčíslením peněžních částek těchto změn ovlivňujících výši majetku, závazků a výsledku hospodaření, pokud je možno je reálně stanovit.**

Nebyly provedeny žádné změny, v jejichž důsledku by účetnictví roku 2001 2002 a 2003 nebylo srovnatelné.

## **5. Způsob stanovení opravných položek k majetku, s uvedením zdroje informací pro stanovení výše opravných položek.**

Účtování o opravných položkách vychází ze zákona a dále je podpořeno vnitropodnikovou směrnici vztahující se k tomuto účtování.

V tis. Kč

|                                      | <b>2003</b> | <b>2002</b> | <b>2001</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Opravná položka k pohledávkám celkem | 0           | 3 961       | 9 240       |
| z toho :                             |             |             |             |
| nad rámec zákona – nedaňový náklad   | 0           | 3 961       | 9 240       |

## **6. Způsob sestavení odpisového plánu pro dlouhodobý majetek a použité odpisové metody při stanovení účetních odpisů.**

Dle odpisového plánu je možno dlouhodobý majetek odepisovat:

- a) lineárně
- b) progresivně
- c) pomocí metody sumace čísel

Účetní odpisy jsou stanoveny podle životnosti. V roce 2003 společnost opět začala daňově odepisovat dlouhodobý hmotný majetek.

## **7. Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu.**

Přepočty údajů z cizích měn na českou měnu se provádějí na základě kursů vyhlášených Českou národní bankou jako běžných , pouze ve valutové pokladně byl použit neměnný kurs vyhlášený ČNB k 1. 1 . 2003. Konečný stav pokladny je přepočten kursem platným k 31. 12. 2003.

### **Čl. IV**

## **Doplňující informace k rozvaze a výkazu zisku a ztráty**

### **I. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek kromě pohledávek**

#### **1. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**

|                              | <b>Pořizovací cena</b> |                |                |
|------------------------------|------------------------|----------------|----------------|
| Stav k 31. 12.               | <b>2003</b>            | <b>2002</b>    | <b>2001</b>    |
| Pozemky                      | 1 705                  | 1 705          | 1 782          |
| Budovy                       | 99 342                 | 92 433         | 98 373         |
| Stavby                       | 2 980                  | 2 980          | 3 665          |
| Stroje, přístroje a zařízení | 110 124                | 106 720        | 103 754        |
| <b>Celkem</b>                | <b>214 151</b>         | <b>203 838</b> | <b>207 574</b> |

|                              | <b>Oprávky</b> |               |               |
|------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Stav k 31. 12.               | <b>2003</b>    | <b>2002</b>   | <b>2001</b>   |
| Pozemky                      |                |               |               |
| Budoby                       | 27 982         | 25 881        | 25 262        |
| Stavby                       | 1 827          | 1 757         | 2 208         |
| Stroje, přístroje a zařízení | 69 543         | 62 823        | 54 699        |
| <b>Celkem</b>                | <b>99 352</b>  | <b>90 461</b> | <b>82 169</b> |

### Přírůstky v tis. Kč

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |              |              |
|----------------------------------|------------------------|--------------|--------------|
|                                  | <b>2003</b>            | <b>2002</b>  | <b>2001</b>  |
| Pozemky                          |                        | 160          | 0            |
| Budovy                           | 6 909                  | 0            | 249          |
| Stavby                           | 0                      | 0            | 183          |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 3 629                  | 4 785        | 664          |
| <b>Celkem</b>                    | <b>10 538</b>          | <b>4 945</b> | <b>1 096</b> |

### Úbytky v tis. Kč

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Pořizovací cena</b> |              |              |
|----------------------------------|------------------------|--------------|--------------|
|                                  | <b>2003</b>            | <b>2002</b>  | <b>2001</b>  |
| Pozemky                          |                        | 237          |              |
| Budovy                           | 0                      | 5 940        | 1 157        |
| Stavby                           | 0                      | 685          | 0            |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 36                     | 2 013        | 560          |
| <b>Celkem</b>                    | <b>36</b>              | <b>8 875</b> | <b>1 717</b> |

| <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>Oprávky</b> |              |             |
|----------------------------------|----------------|--------------|-------------|
|                                  | <b>2003</b>    | <b>2002</b>  | <b>2001</b> |
| Pozemky                          | 0              | 0            | 0           |
| Budovy                           | 0              | 1 685        | 227         |
| Stavby                           | 0              | 368          |             |
| Stroje, přístroje a zařízení     | 36             | 2 001        | 560         |
| <b>Celkem</b>                    | <b>36</b>      | <b>4 054</b> | <b>787</b>  |

## 2. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

| Pořizovací cena |      |      | Oprávky |      |      |
|-----------------|------|------|---------|------|------|
| 2003            | 2002 | 2001 | 2003    | 2002 | 2001 |
| 108             | 31   | 31   | 2       | 31   | 31   |

## 3. Finanční leasing (v tis. Kč)

|                                     | 2003 | 2002  | 2001 |
|-------------------------------------|------|-------|------|
| Skutečně uhrazené splátky k 31. 12. | 727  | 552   | 470  |
| Budoucí platby splatné              | 1573 | 2 300 | 2133 |
| - do jednoho roku                   | 681  | 727   | 503  |
| - po jednom roce                    | 892  | 1 573 | 1630 |

## 4. Tok investiční činnosti

5. Počet a jmenovitá hodnota dlouhodobých majetkových cenných papírů a majetkových účastí v tuzemsku a v zahraničí podle jednotlivých druhů cenných papírů a emitentů a přehled o finančních výnosech plynoucích z vlastnictví těchto cenných papírů a účastí.

Společnost vlastní pouze podíl v LYCKEBY AMYLEX.

## II. Pohledávky (v tis. Kč)

| <b>Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2003</b> | <b>2002</b> | <b>2001</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Pohledávky celkem                                | 34 026      | 46 787      | 24 772      |
| Pohledávky po lhůtě splatnosti                   |             | 22 822      | 9 494       |
| - do 180 dnů                                     | 15 938      | 18 861      | 254         |
| - nad 180 dnů                                    | 3           | 3 961       | 9 240       |

1. Veškeré pohledávky jsou vedeny v účetnictví a jsou zatíženy zástavním právem ve výši 10 mil Kč.

2. Pohledávky k podnikům ve skupině

Společnost neposkytla půjčku žádnému podniku ve skupině.

Pohledávky z obchodního styku vůči LYCKEBY AMYLEX

### III. Vlastní kapitál

1. Nejvýznamnější tituly pro zvýšení nebo snížení vlastního kapitálu, zejména z důvodů upsaného základního kapitálu, darů a dotací s výjimkou dotací poskytnutých na úhradu nákladů

Během roku 2003 nedošlo k žádné události, která by vedla ke změně základního jmění.

2. Rozdělení zisku

Ztráta z roku 1994, 1995, 1997, 1998, 1999, 2000 ve výši 65 mil. Kč se postupně uhrazuje zisky z dalších let podnikání. K 31.12.2003 neuhrazená ztráta činí 34 mil. Kč.

v tis. Kč

| Zisk roku                    | 2003   | 2002  | 2001 |
|------------------------------|--------|-------|------|
| Zisk k rozdělení v tis. Kč   | 16 212 | 2 053 | 0    |
| Příděl do rezervního fondu   | 811    | 103   |      |
| Úhrada ztráty z let minulých | 15 301 | 1 868 |      |
| Statutární fondy ostatní     | 100    | 82    |      |

3. Základní kapitál společnosti tvoří 153 574 ks akcií a je rozděleno na 150 502 ks akcií na majitele ve jmenovité hodnotě Kč 1 000,- a 3 072 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě Kč 1 000,-.

### IV. a) Krátkodobé závazky (v tis. Kč) krátkodobé

| <b>Závazky z obchodního styku (v tis. Kč)</b> | <b>2003</b> | <b>2002</b> | <b>2001</b> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Závazky celkem                                | 2 286       | 4 806       | 3 372       |
| Závazky do lhůty                              | 1 756       | 3 652       | 1 539       |
| Závazky po lhůtě splatnosti                   | 530         | 1 379       | 914         |

1. Závazky nejsou kryty zástavním právem a všechny jsou vedeny v účetnictví.
2. Část nemovitého majetku společnosti je zastaven do výše nesplacených úvěrů České spořitelně, a.s. Společnost poskytuje záruku dceřinné společnosti LYCKEBY AMYLEX, a.s. svými nemovitostmi do výše 85 mil. Kč.

b) Dlouhodobé závazky v tis. Kč

Investiční úvěry

| Účel úvěru – stav k 31.12.    | 2003  | 2002  | 2001 |
|-------------------------------|-------|-------|------|
| Dopravníkové cesty - dolarový | 0     | 1 507 |      |
| Homogenizační silo            | 4 745 | 0     | 0    |

Ostatní dlouhodobé závazky

| Účel závazku – stav k 31. 12.    | 2003   | 2002   | 2001   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|
| MZE - podpora tech. vybavení     | 49 200 | 49 200 | 49 200 |
| Technos – vývoj biod. plastů     | 2 038  | 2 698  | 3 298  |
| Technos - nová generace dextrinů | 7 400  | 8 700  | 10 000 |
| celkem                           | 58 638 | 60 598 | 62 498 |

3. Odpis pohledávek

V roce 2002 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 4 678 799,40.

V roce 2003 byly odepsány pohledávky ve výši Kč 3 960 708,75

V. Rezervy (v tis. Kč)

1. Jednotlivé zákonné a ostatní (účetní) rezervy odděleně za jejich tvorbu a čerpání s uvedením počátečního stavu příslušné rezervy na začátku účetního období.

| Rezervy (v tis. Kč)       | PS 2001 | KS 2001 |
|---------------------------|---------|---------|
| Rezerva na kursové ztráty | 2 648   | 2 307   |

| Rezervy (v tis. Kč)                  | PS 2002 | KS 2002 |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Rezerva na kursové ztráty            | 2 307   | 0       |
| Rezerva na daň z převodu nemovitostí | 0       | 1 119   |
| Rezerva na opravy hmotného majetku   | 0       | 2 000   |

V roce 2003 představenstvo společnosti přehodnotilo na základě vývoje hospodaření v roce 2004 a 2005 a předpokladu vývoje finančních toků plán oprav hmotného majetku a rozhodlo o zrušení tvorby rezervy na opravy hmotného majetku a schválilo její rozpuštění do zisku. Společnost v roce 2003 nevytvářela žádné nové rezervy.



VI. Výnosy z běžné činnosti rozvržené podle hlavních činností společnosti  
v členění na tuzemsko a zahraničí.

Tuzemsko tržby v tis. Kč

|                          | 2003          | 2002          | 2001           |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Dextrin                  | 5 583         | 10 325        | 58 038         |
| Pára                     | 7 710         | 11 823        | 6 919          |
| Elektrická energie       | 7 811         | 10 108        | 9 802          |
| Zboží                    | 27            |               |                |
| Plasty                   | 0             | 48            | 535            |
| Přepracování škrobu      | 25 675        | 26 468        | 20 122         |
| Přepracování plastů      | 0             | 0             | 11             |
| Nájem nebytových prostor | 1 479         | 1 934         | 2 721          |
| Ost. služby a výnosy     | 4 191         | 25 301*       | 7 746          |
| <b>Celkem</b>            | <b>52 476</b> | <b>86 007</b> | <b>105 894</b> |

\* v roce 2002 prodej nemovitého majetku v hodnotě 14 mil. Kč a úhrada od  
pojišťovny ve výši 7 mil. Kč

Tržby zahraničí v tis. Kč

|                          | 2003         | 2002          | 2001         |
|--------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Dextrin                  | 6 046        | 0             |              |
| Pára                     |              | 0             |              |
| Elektrická energie       |              | 0             |              |
| Zboží                    | 3 520        | 0             |              |
| Přepracování škrobu      |              | 13 049        | 5 152        |
| Přepracování plastů      |              | 0             |              |
| Nájem nebytových prostor |              | 0             |              |
| Ost. služby a výnosy     | 355          | 1 228         | 201          |
| <b>Celkem</b>            | <b>9 921</b> | <b>14 277</b> | <b>5 353</b> |

V Horažďovicích dne 22. 3. 2004

Vypracovala: Marie Hůlová – finanční ředitelka

# V ý p i s

z obchodního rejstříku, vedeného  
Krajským soudem v Plzni  
oddíl B, vložka 387

---

## !!! U P O Z O R N Ě N Í !!!

Tento výpis má pouze **informativní** charakter.

Data pro jeho vytvoření byla získána z počítačové sítě INTERNET. V případě, že se domníváte, že obsahuje chyby, obraťte se prosím na rejstříkový soud.

---

**Datum zápisu:** 14.března 1994  
**Obchodní firma:** LYCKEBY AMYLEX, a.s.  
**Sídlo:** Horažďovice, Strakonická 946, okres Klatovy, PSČ 341 01  
**Identifikační číslo:** 497 90 340  
**Právní forma:** Akciová společnost

založena bez konání ustavující valné hromady rozhodnutím dvou zakladatelů ve formě notářského zápisu notáře v Klatovech JUDr. I. Krčmy pod sp. zn. NZ 300/93, N 296/93 ze dne 25. 10. 1993, přijetím zakladatelské smlouvy a schválením stanov.

### Předmět podnikání:

- výroba chemických a rostlinných produktů
- nákup zboží za účelem jeho dalšího prodeje v režimu živnosti volné
- laboratorní práce
- výroba potravinářských výrobků
- výroba škrobářských výrobků pro nepotravinářské účely
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- přípravné práce pro stavby
- skladování zboží a manipulace s nákladem
- opravy pracovních strojů

### Statutární orgán - představenstvo:

**člen představenstva:** Ing. Miloslav Chlan, r.č. 510928/158  
Horažďovice, Zahradní 1100  
den vzniku členství v představenstvu: 11.května 2004

**předseda představenstva:** Per T. Persson ,dat. nar. 04.08.1948  
Travgatan 9, Kristiandstad  
Švédské království  
den vzniku funkce: 15.června 2006  
den vzniku členství v představenstvu: 11.května 2004  
pobyt v ČR - Horažďovice, Zahradní 1100

**místopředseda představenstva:** Ing. Josef Jonáš, r.č. 600527/1767  
Velhartice, Tvrdoslav 7  
den vzniku funkce: 11.května 2004  
den vzniku členství v představenstvu: 11.května 2004

**člen představenstva:** Ing. Josef Diviš, r.č. 560305/1069

Pacov, Truhlářská 574  
den vzniku členství v představenstvu: 11.května 2004

**člen představenstva:** Tomas Sättlin, dat. nar. 11.10.1969  
Hörja, Släbobygget 5001, PSČ 282 94  
Švédské království  
den vzniku členství v představenstvu: 15.června 2006

**člen představenstva:** Anders Persson, dat. nar. 18.08.1955  
290 34 Fjälkinge, Knutehusvägen 163-13  
Švédské království  
den vzniku členství v představenstvu: 3.května 2005

**Způsob jednání:**

Za představenstvo jedná navenek jménem společnosti předseda představenstva samostatně nebo alespoň dva členové představenstva společně. Listiny o právních úkonech za společnost podepisuje předseda představenstva samostatně nebo alespoň dva členové představenstva společně. Všichni tak činí tím způsobem, že k vypsanému názvu společnosti či otisku razítka společnosti připojí svůj podpis s uvedením funkce v představenstvu.

**Dozorčí rada:**

**předseda dozorčí rady:** Zdenka Erika Michálek, dat. nar. 18.01.1941  
Praha 10, Hostivař, Na Košíku 474/24, PSČ 102 00  
den vzniku funkce: 15.června 2006  
den vzniku členství v dozorčí radě: 15.června 2006

**člen dozorčí rady:** JUDr. Vladimír Novák, r.č. 551223/0746  
Lužany 152, PSČ 334 54  
den vzniku členství v dozorčí radě: 15.června 2006

**člen dozorčí rady:** Elly Eggenkamp Siegersma, dat. nar. 20.09.1972  
291 97 Gälds Köpinge, Framnäsvägen 9  
Švédské království  
den vzniku členství v dozorčí radě: 3.května 2005

**Akcie:**

671 ks akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 100 000,- Kč  
převoditelnost akcií na jméno je omezena - podmíněna  
souhlasem představenstva.

100 ks kmenové akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 000,- Kč  
v listinné podobě, převoditelnost akcií na jméno je omezena  
- podmíněna souhlasem představenstva

**Základní kapitál:** 167 100 000,- Kč  
**Splaceno:** 167 100 000,- Kč

---

Tento výpis je neprodejný a byl pořízen na Internetu (<http://www.justice.cz>).

Dne: 13.05.07 10:35:26

Údaje platné ke dni 11.05.2007, 6:00